



NORGES  
SKIFORBUND

.....  
MØRE OG ROMSDAL  
SKIKRETS  
.....

# SKIGLEDE FOR ALLE

*Norges Skiforbunds og Møre og Romsdal skikrets  
strategidokument for 2020-2024*

## **Forord**

For fire år siden ble det vedtatt en ny utviklingsmodell i norsk skiidrett, Skiforbundets utviklingsmodell (SUM). Modellen legger til grunn et langsiktig utviklingsperspektiv uavhengig av nivå og ambisjoner, og sammen med prinsippet om utøveren i sentrum har dette gitt tydelige føringer for arbeidet i organisasjonen. Dette arbeidet videreføres i 2020-2024. For å fremme skiglede for alle er vi avhengig av å tilrettelegge god aktivitet som er tilgjengelig, inkluderende og spennende. Dette skal prioriteres fremover gjennom et økt fokus på utvikling av kjernevirksomheten og rammevilkårene for skiidretten.

Gjennom Klubbundersøkelsen høsten 2019 har våre skiklubber gitt oss nyttige tilbakemeldinger på hvilke behov de har i sin hverdag og hva de mener bør prioriteres de neste fire årene. Disse tilbakemeldingene har dannet et viktig grunnlag for innholdet i strategidokumentet for perioden 2020-2024. Sammen skal vi vi skape en positiv utvikling av norsk skiidrett gjennom felles mål og fokusområder, hvor vi alle trekker i samme retning. Med utøveren i sentrum skal vi ta vare på alle som er en del av skiidretten, og ikke minst legge til rette for aktivitet som bidrar til at enda flere finner sin plass i vårt fellesskap.

*Flest mulig, lengst mulig, best mulig – en nasjon bestående av skiløpere*

## Innhold

Fra skipolitikk til skiglede.....	1
Rekruttering og tilgjengelighet .....	1
Frivillighet og dugnadsinnsats .....	1
Bærekraft og samfunnsansvar .....	1
Utøveren i sentrum.....	2
Norges Skiforbunds formål.....	3
Visjon .....	3
Verdigrunnlag .....	3
Hovedmål for perioden 2020-2024 .....	3
Innsatsområder og delmål.....	4
Aktivitetsutvikling .....	4
Anleggsutvikling .....	5
Arrangementsutvikling .....	6

## Fra skipolitikk til skiglede

Skiidretten skal ta vare på både de som ønsker å være med for å delta og de som ønsker å konkurrere. Vi har fortsatt en del å gå på når det gjelder å tilrettelegge for de som har lyst til å være med, de som er glade i å stå, hoppe eller gå på ski, uten nødvendigvis å konkurrere. Vi må legge til rette både sportslig og sosialt for at det første møte med skiidretten medfører et ønske om å være aktiv livet ut. Dette er et felles ansvar, og vi ønsker at strategidokumentet skal være et viktig verktøy i arbeidet fremover.

Skal strategidokumentet gi en effekt er man avhengig av å gå fra ord til handling. Vi skal fortsette det politiske arbeidet og arbeide for gode rammevilkår, samtidig som vi skal overføre vedtatte mål til konkrete handlinger og tiltak. For å fremme en god utvikling må vi være til stede der aktiviteten foregår, og dette vil i perioden 2020-2024 bli prioritert gjennom både økonomiske og menneskelige ressurser. Vi skal skape skiglede for alle barn og unge som ønsker å være med på aktiviteten, og vi skal fortsette det gode arbeidet med toppidretten.

## Rekruttering og tilgjengelighet

Rekruttering til idretten sier noe om hvor attraktiv og inkluderende aktiviteten er. Vårt viktigste formål er å tilrettelegge for god aktivitet for alle barn og unge, en aktivitet som fremmer sunne verdier, helse og bidrar til utviklingen av hele mennesket. Idretten er i tillegg en viktig sosialiseringssone, og vi ønsker å være en sentral del av barn og unges oppvekst og hverdag. Vi må ta det ansvaret og skape gode møteplasser og trygge rammer for alle som ønsker å være med. Vi må gjøre skiidretten enda mer tilgjengelig, både med tanke på nærhet, innhold og kostnader. Aktivitetstilbudet må gjenspeile barn og unges ønsker, behov og ambisjoner, noe som betyr at vi må henge med på samfunnsutviklingen og tiden vi lever i.

## Frivillighet og dugnadsinnsats

Frivilligheten er bærebjelken i alle våre aktivitetsmål. Det nedlegges hvert år frivillig dugnadsinnsats i skiidretten tilsvarende ca. 3000 årsverk. Omregnet gir dette 7 heltidsstillinger i alle norske kommuner. Det frivillige engasjementet kan ikke erstattes med penger. Idrettsgleden og fellesskapet som skapes i frivilligheten er grunnleggende kjerneverdier for at vi fortsatt skal være en nasjon bestående av skiløpere. Det påhviler Skiforbundet et stort ansvar å bidra til at rammebetingelsene for frivilligheten til enhver tid er slik at den skaper videre motivasjon for tilrettelegging og utvikling.

## Bærekraft og samfunnsansvar

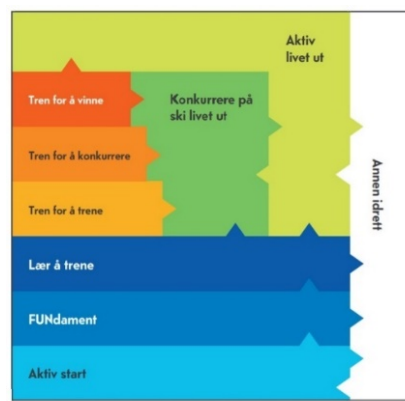
Bærekraftig utvikling er et viktig prinsipp i tiden fremover. Klimaendringer er et faktum, og for skiidretten byr dette på problemstillinger knyttet til snø for trening og gjennomføring av arrangement. Skiforbundet må også i denne perioden være pådriver for å sette utfordringene på det nasjonale og internasjonale ski-kartet. Det må arbeides med klimavennlige løsninger for snøproduksjon og teknologi for bevaring av snø. Bærekraftig utvikling innebærer også andre områder, blant annet utdanning, likestilling og mindre ulikhet. Vi tar FNs bærekraftsmål på alvor og skal være en positiv bidragsyter i arbeidet fremover.

## Utøveren i sentrum

Utvikling av skiutøveren skal gjøres i et langsiktig utviklingsperspektiv. Derfor er det utøveren som er i sentrum for skiidrettens mål. For at en utøver skal kunne utvikle seg er det behov for trenere, arrangement og anlegg som er tilrettelagt på en slik måte at utvikling skjer gjennom et langt idrettsliv. Til sammen utgjør elementene nærmest utøveren kjernevirksomheten for all virksomhet, fra skiklubb, via skikrets og til skiforbundet. Mennesker utvikler seg i forskjellig takt, uavhengig av alder og ferdighetsnivå. Skiidrettens fremtidige mål er derfor tilrettelagt for idrettslig utvikling basert på utviklingsalder fremfor kronologisk alder. Samtidig vil skiidretten være et betydelig bidrag i et folkehelseperspektiv. Gjennom økt skiutøvelsen og skiglede legges det til rette for at ski blir en integrert del av folks hverdag. Gjennom utviklingsbasert tilrettelegging skal Norges Skiforbund befeste sin posisjon som verdens beste skinsjon, og at vi er en nasjon bestående av skiløpere.



Figur 1) Utøveren i sentrum



Figur 2) Skiforbundets utviklingsmodell

Klubbene i Norges Skiforbund har gjennom klubbundersøkelsen gjennomført høsten 2019 gitt et godt innblikk i skiidrettens utfordringer og har gitt Skiforbundet en retning for hva som er viktig for aktiviteten fremover. Rekruttering og å beholde skiutøveren gjennom hele barne- og ungdomsperioden er et uttalt mål. Dette må gjøres gjennom tilrettelegging av aktiviteten, kompetanseheving og på en måte som ikke er økonomisk belastende.

Gjennom vår utviklingsbaserte modell, Skiforbundets utviklingsmodell, skal det utvikles nye aktivitetstilbud som ivaretar medlemmenes mulighet til å drive breddeidrett og toppidrett, på tvers av grener og andre idretter, tilrettelagt enkeltindividets økonomiske evne. Modellen skal være skiidrettens røde tråd i kommende periode. Den gir føringer for hvordan framtidens organisasjon, utøvere, trenere, ledere, anlegg og arrangement skal være. Målet er at skiidretten skal legge til rette for flest mulig, lengst mulig og best mulig. I dette ligger aktivitet både for funksjonsfriske og funksjonshemmede, for integrering av medlemmer som ikke har et tradisjonelt forhold til snø og ski, og integrering av medlemmer fra alle samfunnslag. Skiidretten skal være inkluderende med hensyn til nivå, alder, kjønn, sosial- og kulturell bakgrunn, funksjonsevne, seksuell orientering og økonomisk evne. Skiidretten skal være en del av hverdagsintegreringen i samfunnet, og den skal gi livslang bevegelsesglede.

## Norges Skiforbunds formål

Norges Skiforbunds (NSFs) formål er å lede norsk skiidrett og arbeide for å utvikle egen aktivitet, organisasjon, økonomi og ansatte, slik at forbundet imøtekommer de krav og utfordringer som Norges Skiforbunds medlemmer, norsk idrett og internasjonal idrett stiller, samt å representere skiidretten internasjonalt (NSFs lov §1)

## Visjon

Skiforbundet skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov. Skiforbundets visjon er:

- *Mange, gode og glade skiløpere*

## Verdigrunnlag

Skiforbundets arbeid bygger på det samme verdifundamentet som Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) bygger på.

- Organisasjonen skal preges av *frivillighet, demokrati, lojalitet, åpenhet og likeverd.*
- All skiaktivitet skal bygge på grunnverdier som *glede, felleskap, helse og ærlighet*

## Hovedmål for perioden 2020-2024

Norges Skiforbund skal bidra til en bærekraftig utvikling av norsk skiidrett gjennom følgende hovedmål for perioden:

1. Skiidretten skal gjennom fokus på rekruttering og ivaretagelse av medlemsmassen stimulere til økt deltakelse i norsk skiidrett
2. Skiidretten skal tilby et aktivitetstilbud som inkluderer og er tilrettelagt for alle
3. Skiidretten skal skape en meningsfull frivillighet som er enkelt å bli en del av
4. Skiidretten skal bli mer tilgjengelig ved å redusere barrierer for deltakelse
5. Skiidretten skal gjennom fokus på langsiktig utvikling tilrettelegge for at utøvere når verdenstoppen, slik at Norges posisjon som verdens ledende skinasjon opprettholdes
6. Skiidretten skal sørge for en positiv utvikling av sporten gjennom økt fokus på kompetanseheving og erfaringsutveksling, både nasjonalt og internasjonalt

Hovedmålene for perioden skal nås gjennom et spesielt fokus på følgende innsatsområder:

- Aktivitetsutvikling
- Anleggsutvikling
- Arrangementsutvikling

## Innsatsområder og delmål

### Aktivitetsutvikling

<b>Delmål</b>	<b>Skiklubben skal</b>	<b>Møre og Romsdal skikrets skal</b>	<b>Skiforbundet skal</b>
<b>1.1</b>	Tilby et koordinert og allsidig skitilbud uavhengig av alder, utviklingsnivå og funksjonsevne	Besøke klubber, og informere/ oppdatere om Skiforbundets utviklingsmodell	Implementere grenvise utviklingsplaner og utvikle grenvise verktøykasser med materiell for krets og klubb
<b>1.2</b>	Legge til rette slik at alle barn og unge får mulighet til å delta uavhengig av familiens økonomi, kultur eller engasjement	Arbeide for åpne tilbud for alle, arrangere samlinger på tvers av klubb og gren. Bistå med kostnadsbesparende løsninger knyttet til utstyr, reise og opphold	Utforme og følge opp retningslinjer og regelverk som bidrar til å redusere barrierer for deltakelse i skiidretten
<b>1.3</b>	Aktivt invitere og rekruttere nye skiløpere	Klubbene i kretsen må være synlige i skianleggene i helger, og presentere skiaktiviteten	
<b>1.3</b>	Tilrettelegge for inspirerende og god faglig skiaktivitet som er samlende og inkluderende	Styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetansetiltak	Tilby et godt, faglig og verdibasert kurstilbud for trenere på alle nivå
<b>1.4</b>	Rekruttere unge trenere	Invitere og kontakte tidligere utøvere personlig, til kurs – og trener/ lederutdanning	

## Anleggsutvikling

<b>Delmål</b>	<b>Skiklubben skal</b>	<b>Skikretsen skal</b>	<b>Skiforbundet skal</b>
<b>2.1</b>	Bidra til å etablere varierte klubbanlegg for helårsbruk som gir mulighet for større variasjon i trenings- og konkurranseformer	Utarbeide anleggsplan som definerer langsiktige behov og god fordeling av anlegg på ulike nivåer, samt være pådriver og starthjelper til skiklubbens egen anleggsutvikling	Bistå klubber med å etablere gode anleggsprosesser, sikre tilgang til litteratur og grenfaglig rådgiving, samt bidra til oppbygging av anleggskompetanse i kretsleddet
<b>2.2</b>		Gjennomgang av eksisterende langrennsløypenett for kartlegging av muligheter	
<b>2.3</b>	Tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement og samarbeide med naboklubber for å etablere snøsikre anlegg	Bistå klubbene i å finne gode finansieringsmodeller ved etablering og drift og sammen med skiforbundet bidra til å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper	Styrke økonomiske rammevilkår for etablering og drift av anlegg gjennom spillemiddelordningen og andre finansieringsløsninger, samt bistå prosjekter i dialog med lokale og nasjonale myndigheter



## Arrangementsutvikling

<b>Delmål</b>	<b>Skiklubben skal</b>	<b>Skikretsen skal</b>	<b>Skiforbundet skal</b>
<b>3.1</b>	Tilby lokale skiarrangementer som utvikler allsidige skiferdigheter og gir mestring	Oppgradere og oppdatere sone-tilbudet, spesielt til de yngste utøverne. Som Telenorkarusell/ Sone-renn/ Young Attacking Viking/ Raw Air	Utvikle ferdighetsrelaterte og alternative arrangementskonsepter som skaper mestring og glede
<b>3.2</b>	Ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå	Variert og godt renntilbud i kretsrenn.	Utforme skirenn og konkurranseformer som bidrar til å sikre rekruttering og hindre frafall
<b>3.3</b>	Sikre gode skiarrangement gjennom rekruttering og kompetanseutvikling av frivillige	Søke om å arrangere nasjonale renn og mesterskap i alle grener. Tilby opplæring av arrangører og bidra til at frivillige får gode opplevelser på arrangement	Utvikle en veileder for gjennomføring av arrangement for utøvere på alle nivå, basert på høyt aktivitetsnivå, teknisk gjennomføring og sosiale rammer rundt arrangementer
<b>3.4</b>	Oppdatere skirenn etter gjeldende retningslinjer.	Arrangere TD og Dommerkurs	Bistå kretsene med kursholdere og kursmatriell



NORGES  
SKIFORBUND



MØRE OG ROMSDAL  
SKIKRETS



