



NORGES
SKIFORBUND

HORDALAND
SKIKRETS

HANDLINGSPLAN 2019-21

HORDALAND SKIKRETS

Handlingsplan 2019-21 for Hordaland skikrets byggjer på *Skipolitisk dokument 2016-2020*, som vart vedteke på Skitinget i Trondheim mai 2016.

Verdigrunnlag

Hordaland skikrets skal arbeide i tråd med Norges skiforbund sine visjonar og verdier, basert på idrettsforbundet sitt verdifundament.

Visjon

Skiforbundet skal arbeide for at alle menneske får moglegheit til å utøve idrett ut frå sine ynskjer og behov.

Skiforbundet sin visjon er:

- *Mange, gode og glade skiløparar*

Verdier

Skiforbundet sitt arbeid byggjer på det same verdifundamentet som Norges idrettsforbund og Olympiske og Paralympiske komité (NIF) bygger på.

Skiidretten sine verdier er:

- *Organisasjonen skal vera prega av frivilligheit, demokrati, lojalitet, openheit og likeverd*
- *All skiaktivitet skal byggje på grunnverdier som glede, felleskap, helse og ærligheit*

Hordaland skikrets sine Hovudmål

- Å skape skigleda for born og unge i Hordaland.
- Å tilby kompetanseheving for klubbane.
- Å vera ein støttefunksjon og fungere som eit bindeledd for klubbane i Hordaland for at desse skal kunne drive sin aktivitet på ein best mogleg måte.
- Å leggje til rette for våre skiløparar som ynskjer å konkurrere på et høgt nivå.
- Hordaland skikrets skal nytte sin posisjon til å påverke og fremje saker til det beste for skikretsen.

Skiforbundet utviklingsmodell (SUM)

Handlingsplanen baserer seg på Skiforbundet sitt skipolitiske dokument 2016-2020. Der er det lagt vekt på ein ny utviklingsmodell; Skiforbundet sin utviklingsmodell (SUM). I denne står utøveren i sentrum for planen. Viktige element i planen er livslang skiaktivitet – ikkje nødvendigvis i konkurranseform, men i aktivitetsform. I tillegg synleggjer planen at det ikkje er naudsynt å etablere aktivitet med sikte på sportsleg utvikling mot eit toppidrettsnivå, men mot livslang skiglede og aktivitet. Modellen tek opp i seg både breidde og topp i eit meir heilhetleg og livslangt perspektiv.

Denne dannar grunnlaget for alle hovudmål og delmål som skal nåast i planperioden, og den dekkjer alle innsatsområder.

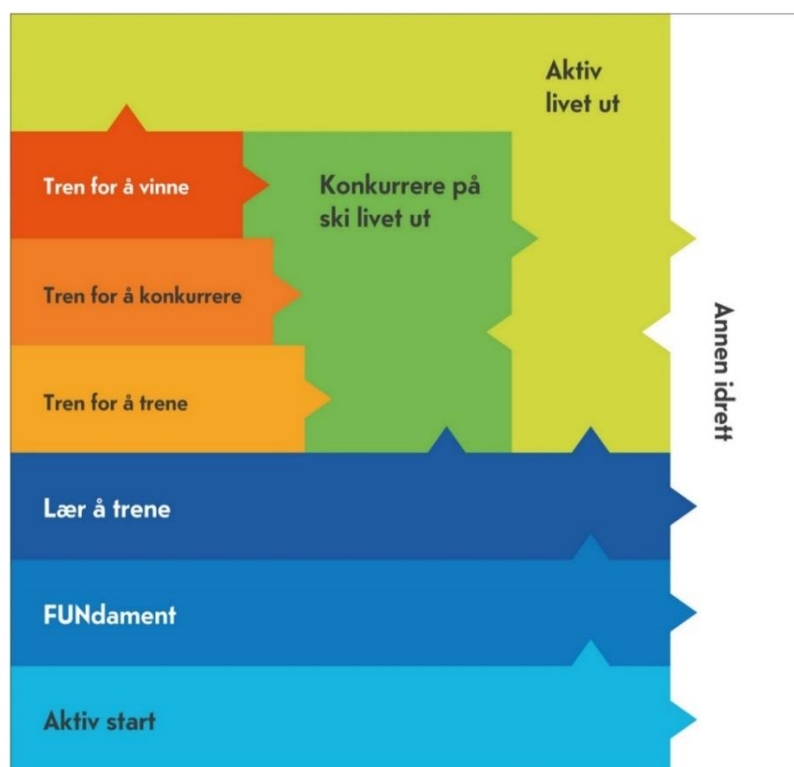


Fig. 1. Skiforbundet sin utviklingsmodell (SUM)

Modellen skal vere skiidretten sin raude tråd i komande periode. Den gjev føringar for korleis framtidas organisasjon, utøvarar, trenarar, leiarar, anlegg og arrangement skal vera.

Målet er at skiidretten skal legge til rette for flest mogleg, lengst mogleg og best mogleg. Dette gjeld aktivitet både for funksjonsfriske og funksjonshemma, for integrering av medlemmer som ikkje har et tradisjonelt forhold til snø og ski, og integrering av medlemmer frå alle samfunnslag. Skiidretten skal vera inkluderande med omsyn til nivå, alder, kjønn, sosial- og kulturell bakgrunn, funksjonsemne, seksuell orientering og økonomisk emne.

For detaljer om dei ulike nivåa i SUM, sjå figurane nedanfor. Desse nivåa, med tilhøyrande fargekodar, dannar også grunnlaget for oppbyggingen av både skipolitisk dokument (SPD) og skikretsen sin handlingsplan.

<i>Beskrivelse av nivåene i SUM</i>				
AKTIV START				
* Første møte med organisert idrett				
* Grunnleggende bevegelser med og uten ski				
* Situasjonstyrt- og oppgavestyrt aktivitet med lite instruksjon				
* Skiskoler, idrettsskoler, allidrett, basisaktivitet og lekaktiviteter på ski basert på mestring				
* Nybegynnerkurs for eldre barn, ungdom og voksne				
* Karusellrenn kan være rekruttering inn til aktivitet				
* Instruktører, allidrettstrenerne, klubbtrenerne og foreldretrenere				
* Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner				
FUNDAMENT				
* Mye, variert og allsidig fysisk aktivitet				
* Innlæring av grunnleggende bevegelser med og uten ski				
* Situasjonstyrt- og oppgavestyrt aktivitet med lite instruksjon				
* Skiskoler, idrettsskoler, allidrett, basisaktivitet og lekaktiviteter på ski basert på mestring				
* Grunnkurs for eldre barn, ungdom og voksne				
* Deltagelse i karusellrenn som motivasjon				
* Instruktører, klubbtrenerne og foreldretrenere				
* Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner				
LÆR OG TRENE				
* Trening på grunnleggende ferdigheter med og uten ski				
* Mye variert aktivitet, gjerne i flere idretter				
* Trening med fokus på mestring og utvikling				
* Større fokus på trening fremfor deltagelse i konkurranser				
* Trening på sosiale ferdigheter gjennom deltagelse i idretten				
* Klubbtrening, og trening i samarbeid med andre sær idretter eller andre skiklubber				
* Mye variert aktivitet, gjerne i flere idretter				
* Trening for eldre barn, ungdom og voksne uten fokus på konkurranse				
* Større fokus på trening fremfor deltagelse i konkurranser				
* Klubb-, sone og kretsrenn				
* Klubbtrenerne og foreldretrenere				
* Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner				
TREN FOR Å TRENE				
* Mer fokus på grensespesifikk trening, med variert aktivitet og gjerne gjennom flere idretter				
* Bygge treningskultur, sosiale miljøer og i tillegg drive aktivitet for de som bare ønsker å trene				
* Individuell treningsoppfølging i forhold til utviklingsalder				
* Fortsatt mest vekt på trening vs konkurranse, men økning av antall konkurranser				
* Trenere på høyt nivå				
* Internasjonale TD og dommere				
TRENE FOR Å KONKURRERE				
* Helhetlig utvikling av toppidrettsutøveren				
* Fokus på læring og utvikling gjennom konkurranser				
* Mye spesialisert trening				
* FIS-renn, NM, jr.VM, U23, YOG, EYOF				
* Homologerte konkurranseanlegg				
* Trenere på høyt nivå				
* Internasjonale TD og dommere				

TRENE FOR Å VINNE				
* Utøvere på høyt sportslig nivå				
* Utviklingsorienterte utøvere				
* OL, VM og verdenscup				
* Nasjonalanlegg og homologerte konkurranseanlegg				
* Trenere på høyt nivå				
* Internasjonale TD og dommere				
KONKURRERE PÅ SKI LIVET UT				
* Ungdom som ikke ønsker å konkurrere på høyt nivå gis et konkurransetilbud				
* Aktivitet gjennom trening i skiklubben				
* Konkurransetilbud gjennom turrenn, master og fjelltelemarkrenn				
AKTIV LIVET UT				
* Aktivitet gjennom bredde- og mosjonsidrett i skiklubben				
* Fokus på trening i et helseperspektiv				
* Utvikling av nye ferdigheter gjennom deltagelse på teknikk-kurs i regi av skiklubben				

Kjerneverksemd og r mevilk r



Ut varen er i sentrum, med eit langsiktig utviklingsperspektiv.

Kring utøvaren har me:

- **Kjerneverksemda** for både klubb, krets og forbund er knytt opp mot
 -   Trenarar
 -   Arrangement
 -   Anlegg
- **Øvrige r mevilk r**
 -   Opplæring og utdanning
 -   Kommunikasjonsarbeid
 -   økonomiske r mevilk r
 -   Internasjonalt arbeid
 -   Samhandling – på tvers i organisasjonen og mellom organisasjonar

Skiidretten sitt samla hovudmål er gitt av mål for kjerneverksemda og rammevilkåra.

Alle hovudmål for skikretsane i SPD 2016-2020 ligg ved som vedlegg.

Arbeidsprosess Handlingsplan 2019-2021 i Hordaland skikrets

I arbeidet med Handlingsplan 2019-21 for Hordaland skikrets har skikretsstyret gjennomført ein prosess, der me har kartlagt alle innsatsområdene i SPD og vald ut nokre av desse som me ynskjer å satse på dei neste to åra. I prosessarbeidet har det deretter kome fram forslag til konkrete tiltak innanfor dei prioriterte innsatsområda.

Hordaland skikrets har ca 5400 medlemmar i skikretsen. Kretsen har eit breidt aktivitetstilbod, og eit spredt aktivitetstilbod. Geografiske og naturgitte skilnadar gjev moglegheiter, men også utfordringar for eit samla tilbod. Handlingsplanen skal vera ein tydleg retningsgjevar for all skiaktivitet i fylket, og famna om tiltak som gagnar skiidretten i heile kretsen. Med særskilte satsingar inn mot auka rekruttering og aktivitet overheld kretsen sine forpliktande prioriteringar i neste periode.

HANDLINGSPLAN Hordaland skikrets i perioden 2019 – 2021.

PRIORITERTE MÅL OG TILTAK i skipolitisk dokument for Hordaland skikrets i perioden vår 2019 - vår 2021

Innsatsområde: UTØVER			
Nivå: AKTIV START, FUNDament og LÆR og TRENE			
Mål: Skikretsen skal implementere SUM i klubbar i eigen krets, slik at barn sine fyrste møte med skiidretten vert prega av leik og gleda, uavhengig av utviklingsnivå og alder			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Langrennskomiteen skal legge til rette for minst 2 lavterskel arrangement i basisanlegg eller tilsvarande. Legge til rette for kompetanseheving og tilgang på godt utstyr for å lage god læring.	LK	Mar 20	
2. Alpintkomiteen skal legge til rette for at det vert arrangert «2 young attacking vikings» arrangement for rekruttering til skigruppene med alpint.	AK	Mar 20	
3. Arrangere sonerenn implementert i skikretsen sine terminlister, der me vektlegg lavterskel arrangement med tanke på rekruttering og utvikling av klubbsamarbeid i soner.	AU/GK	Mar 20	
4. Ha som mål å få besøk av skiforbundets basis turne i perioden. Ved eit slikt besøk får ein løfta opp viktigheten av å både utvikle leikbaserte anlegg og ein får tilgang på kompetanse til inspirasjon for skiklubbane i hordaland.	Adm/AU	mar 20	
5. Følg opp sonemøter 2018 med å arrangere nye sonemøter hos skiklubbane i skikretsen hausten 2019.	AU/GK	Sep 19	
Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE			
Mål: Skikretsen skal skape utviklingsmiljøer på tvers mellom klubber i kretsen, og klubber på tvers av kretsgrensene			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Fortsette å tilby eit eldre junior-senior-kretslag i langrenn og samarbeide med nabokrinsar på både nasjonale arrangement og på treningssamlingar der det er hensiktsmessig.	LK	Mar 20	

2. Gjennomføre fellessamlingar i skikretsen i alpint med/ for ulike aldersgrupper i føre kant og undervegs i konkurransesesongen.	AK	Mar 20	
3. Oppretthalde samarbeidet på nasjonale renn i langrenn for klubbane i skikretsen.	LK	Mar 20	
4. Hordaland skikrets skal arbeide for å oppretthalde og vidareutvikle tilbodet om elitesatsing gjennom Team Veidekke Vest i lag med naboskikrinsane og NSF	LK	April 20	
5. Hopp- og kombinertkomiteen skal i samarbeid med Sogn og Fjordane etablere eit felles regionlag for 12 år og eldre.	HKK	Mai 20	

Innsatsområde: **ANLEGG**

Nivå: LÆR OG TRENE			
Mål: Skikretsen skal stimulere til å bygge anlegg med snøproduksjon			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Hordaland skikrets vil prioritere snøsikre anlegg fordelt utover skikretsen. Gjennom anleggsplanen så vil skikretsens prioriteringar av nye anlegg og oppgraderingar gå fram.	AU	Apr 20	
2. Skikretsen vil vera ein støttespelar for idrettslag, kommune og fylke i utarbeiding av planar for utvikling av nye anlegg og oppgradering av eksisterande anlegg for snøproduksjon.	AU/GK	Kont	
3. Fram til anleggsplanen ligg føre, så vil Hordaland skikrets prioritere oppfølging av anleggsutvikling i Bergen. Herunder snøproduksjon og utvikling av anlegg gjennom prosjektet 1-2-3 ski i Bergen, der både kretsleiar og adm. sjef har roller.	Adm/AU	Kont	-
Nivå: TRENE FOR Å TRENE			
Mål: Skikretsens anleggsplan skal definere langsiktige anleggsbehov, og definere prioriterte område for konkurranseanlegg og antal anlegg i ulike anleggs kategoriar			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Skikrinsen skal setja ned eit anleggsutval som får ansvar for utarbeiding av ny anleggsplan.	AU/ADM	Aug 19	
2. Skikrinsen sin anleggsplan skal kartlegge no-situasjonen, og det skal koma tydeleg fram kva langsiktige og prioriterte anleggsbehov skikrinsen har.	AU/GK	Apr 20	
3. Anleggsplanen skal godkjennast på Vår møtet 2020, og skal vera eit grunnlagsdokument for framtidige anleggsplanar i Hordaland skikrets.	AU	Mai 20	
4. Hopp- og kombinertkomiteen prioriterer å rehabilitere Framnesbakkane og Gullfjellområdet for utvikling av hopptilbodet. I tillegg vil hopp- og kombinertkomiteen vere deltakande i å sikre hoppporten i samband med anleggsutvikling i Bergen.	HKK	Kont.	

Innsatsområde: **ARRANGEMENT**

Nivå: AKTIV START, FUN, LÆR og TRENE			
Mål: Skikretsen skal implementere nye arrangementskonsept gjennom sonemøter, klubbeseøk og arrangørseminar			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Skikretsen skal skape større variasjon i arrangementsformer og legge inn prioriterte sonerenn for å sikre tilbod til dei som ikkje er med på kretsrenn i dag, men som vil ta steg mot å vere med på kretsrenn på sikt.	GK	Okt 19	

2. Skikretsen skal implementere nye arrangementsformer som: barnas skileikdag, langrennscross, barnas turrenndag, parallellkonkurransar for alpinistane og young attacking vikings i arrangementsplanane i skikretsens terminlister.	GK	Mar 19	
3. På våre sonemøter så vil arrangement og arrangementskonsept vere ein del av innhaldet.	Adm/AU	Okt 19	

Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT			
Mål: Skikrinsen skal tilrettelegge arrangementstilbud for medlemmer som ynskjer å delta, men ikkje nødvendigvis konkurrere			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Skikrinsen skal samarbeide med klubbar om arrangement som ikkje har konkurranse som hovudinnhald. Desse vil framgå av vår terminliste.	Adm	AU/GK	
2. Skikretsen vil vere med å bidra til eit allsidig innhald av arrangement med å støtte ulike arrangementsformer ressursmessig og med inkludering på terminlister. Der vil konkurranse ikkje vere i fokus, men allsidige skiaktivitetar.	AU/GK	AU/GK	

Innsatsområde: **TRENER**

Nivå: AKTIV START, FUN, LÆR og TRENE			
Mål: Skikrinsen skal vera pådrivar for å gjennomføre trenerutdanning for klubbtreningar samt å implementere trenerløypa i all trenerutdanning			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Skikrinsen vil arrangere inspirasjonskurs rundt både anleggsutforming og innhald av aktivitet for våre unge skiløparar. Dette gjennom samarbeid med skiforbundet og eit ønska besøk av basisturneen.	Adm	Mar 20	
2. Langrennskomiteén skal leggje til rette for 1 stk. Trener 1-kurs per år i planperioden, samt 1 stk Trener 2-kurs i løpet av 2019 – 20 sesongen.	Adm/LK	Des 19	
3. Alpinkomiteen skal leggje til rette for 1 stk. Trener 1-kurs per år i planperioden, samt 1 stk Trener 2-kurs i løpet av perioden.	Adm/AK	april 21	
4. Hopp- og kombinertkomiteen skal leggje til rette for min. 1 stk. Trener 1-kurs i planperioden.	Adm/HKK	Des 19	

Nivå: TRENE FOR Å TRENE			
Mål: Skikrinsen skal samarbeide med skiklubbane for å rekruttere flerie unge trenarar			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1.			
2.			

OPPLÆRING OG UTDANNING

ANLEGG, EIGARAR OG DRIF TARAR			
Mål: Skikrinsen skal tilby kompetanseutvikling gjennom anleggs- og arrangørseminar			

TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Skikrinsen sine alpintklubar held fram sitt samarbeid innanfor arrangement. Herunder samkøyring av ressursar rundt tidtaking og anna arrangørkompetanse.	AK		
2. Skikrinsen vil fylgje opp anleggsansvarlege med oppdatering og kurs innanfor anleggs- og arrangørtema.	Adm/AU		
3. Skikrinsen skal arbeide for at idrettslaga og anleggseigarane utarbeidar gode prosjekt ved utvikling av skianlegg.	AU		

KLUBB			
Skikretsen skal kartlegge skiklubbene behov, og på bakgrunn av det tilby utviklingskurs for klubbutvikling, klubbledere og unge ledere til skiklubbene			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Skikretsen vil kartlegge behov for utdanningstiltak gjennom sonemøter og legge til rette for at utdanningsbehov vert fulgt opp med aktuelle kurs.	AU/ADM/GK	Okt 19	
2. Følge opp klubbane i deira utviklingsarbeid og tilby oppfølging på utvalde tema/områder etter behov. Basert på sonemøter.	LK	mar 20	
3. Skikretsen skal vere pådrivere for at klubbane tek vare på sine utøvarar og også aukar bevisstgjerings rundt kva oppgåver og roller ein utøvar som ikkje lenger ynskjer å konkurrere kan fylle i sin klubb. Dette gjeld innanfor både trenarroller og andre oppgåver som kan gje meningsfull utvikling for unge i skimiljøet.	AU/ADM/GK	Kont	

KOMMUNIKASJONSARBEID

KLUBB, MEDLEMSKONTAKT, KOMMUNIKASJON			
Mål: Skikrinsen skal sørge for klubb- og medlemskontakt gjennom haust- og vårmøter			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Hordaland skikrets skal ha fast vårmøte med alle greiner.	AU/GK	Mai 20	
2. Opprette fadderordning til klubbane, der medlemma i AU får ansvar for kvar sin region/grein. Haustcampen vil vere kretsen sitt haustmøte i miniatyr, med frivilligseminar med aktuelle tema for alle skigreiner.	AU/ADM		
3. Hordaland skikrets skal ha fast haustmøte med alle greiner.	AU	Okt 19	

ØKONOMISKE RAMMEVILKÅR

KOSTNADSREDUSERANDE TILTAK			
Mål: Skikrinsen skal aktivt arbeide for å redusere kostnadsnivået i skidretten gjennom haldningsskapande arbeid i skiklubbane			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Alpintsporten i Hordaland vil stå bak retningslinene kring utviklingstrappa sine anbefalingar rundt utstyrnivå og alder.	AK	Kont	
2. Langrennskomiteén stiller seg bak utviklingstrappa sine anbefalingar rundt utstyrsbehov relatert til alder/nivå. Dette vil formidlast og vektleggjast på	LK	Kont	

fagmøter i skikretsen. Langrenskomiteen ynskjer å fremme tiltak i kretsregi rundt gode lavterskeltilbod ute hos skiklubbane.			
--	--	--	--

KOSTNADSREDUSERANDE TILTAK			
Mål: Skikrinsen skal arbeide for å finne rimelege løysningar knytt til reise og opphald på renn og meisterskap			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Er bevisste på bruk av hytter og leiligheiter i samband med fellesreiser på nasjonale renn og meisterskap, så sant det let seg gjere.	GK/adm		
MEDIA- OG MARKNADSINNTEKTER			
Mål: Skikrinsen bør sikre sine marknadsinntekter gjennom å arbeide med regionale samarbeidspartnere			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Hordaland skikrets skal organisere arbeidet med å skaffe markedsinntekter til skikretsen sine egne aktiviteter.	AU/Adm	Kont	

SAMHANDLING

FRIVILLIGE			
Mål: Skikretsen skal tilrettelegge for kontinuitet i rekrutteringen av frivillige gjennom planmessig opplæring av nye frivillige i alle funksjoner			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Skikrinsen vil framleis bruke treningssamlingar for rekruttering av nye frivillige.	LK	Kont	
2. Alpintklubbane vil nytte fellesarrangementet "KM Fart" til å utdanne og drive kompetanseflyt frå nøkkelfunksjonar.	AK	Jan 20	
3. Langrennskomiteén lagar ei fellesreise-samling for frivillige, der opplæring vert planlagt inn mot støtteapparatfunksjonar på nasjonale renn.	LK	Nov 19	

POLITISK SAMHANDLING			
Mål: Skikrinsen skal drive politisk påverknad ovanfor fylkeskommuner, kommuner og idrettskrinsar			
TILTAK	Ansvar	Frist	Status
1. Gjennom tydelege prioriteringar skal Hordaland skikrets vera ei stemme inn mot fylke, idrettskrets og kommunar kring anleggsutbygging og rehabilitering.	AU/GK	Kont	
2. Gjennom godt samarbeid med idrettskrets, kommunar og fylke skal skikretsen vere ein viktig aktør for idrettsarbeid og prioriteringar i desse.	AU/ADM/GK	Kont	