



HANDLINGSPLAN 2019-21

HEDMARK SKIKRETS

**Flest mulig, lengst mulig, best mulig -
en nasjon bestående av skiløpere**

Handlingsplan 2019-21 for Hedmark Skikrets bygger på [Skipolitisk dokument 2016-20](#), som ble vedtatt på Skitinget i Trondheim mai 2016.

Verdigrunnlag

Visjon

Skiforbundet skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov.

Skiforbundets visjon er:

- *Mange, gode og glade skiløpere*

Verdier

Skiforbundets arbeid bygger på det samme verdifundamentet som Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) bygger på.

Skiidrettens verdier er:

- *Organisasjonen skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet, åpenhet og likeverd*
- *All skiaktivitet skal bygge på grunnverdier som glede, felleskap, helse og ærlighet*

Skiforbundet utviklingsmodell (SUM)

Skipolitisk dokument 2016-20 (SPD) bygger på en ny utviklingsmodell, Skiforbundets utviklingsmodell, som danner grunnlag for alle hovedmål og delmål som skal nås i planperioden, og den dekker alle innsatsområder.

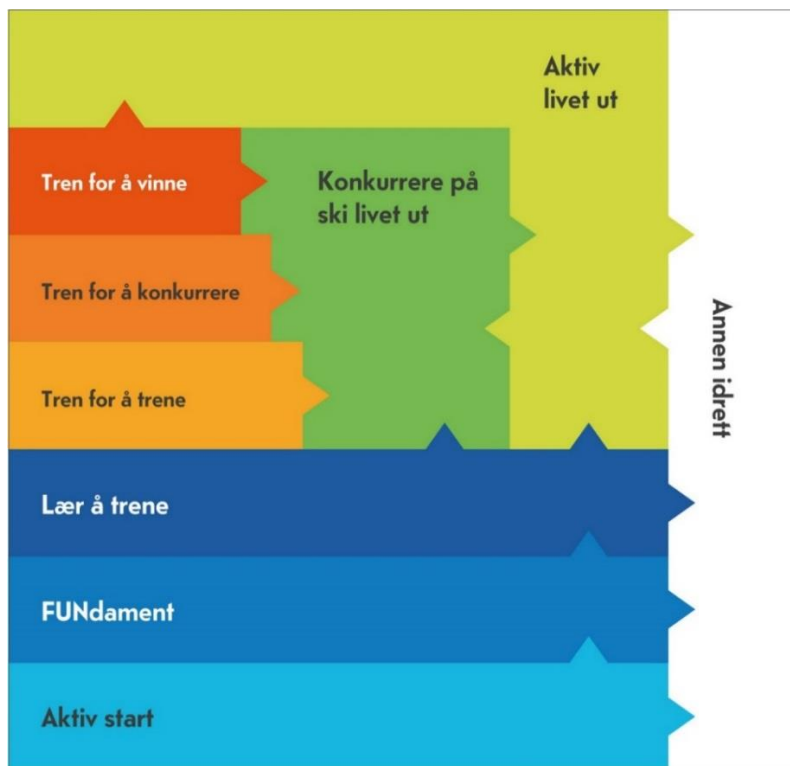


Fig. 1. Skiforbundets utviklingsmodell (SUM)

Modellen skal være skiidrettens røde tråd i kommende periode. Den gir føringer for hvordan framtidens organisasjon, utøvere, trenere, ledere, anlegg og arrangement skal være.

Målet er at skiidretten skal legge til rette for flest mulig, lengst mulig og best mulig. I dette ligger aktivitet både for funksjonsfriske og funksjonshemmede, for integrering av medlemmer som ikke har et tradisjonelt forhold til snø og ski, og integrering av medlemmer fra alle samfunnslag. Skiidretten skal være inkluderende med hensyn til nivå, alder, kjønn, sosial- og kulturell bakgrunn, funksjonsevne, seksuell orientering og økonomisk evne.

For detaljer om de ulike nivåene i SUM, se figurer nedenfor. Disse nivåene, med tilhørende fargekoder, danner også grunnlaget for oppbyggingen av både SPD og skikretsens handlingsplan.

Beskrivelse av nivåene i SUM				
AKTIV START				
* Første møte med organisert idrett				
* Grunnlegende bevegelser med og uten ski				
* Situasjonstyrt- og oppgavestyrt aktivitet med lite instruksjon				
* Skiskoler, idrettsskoler, allidrett, basisaktivitet og lekaktiviteter på ski basert på mestring				
* Nybegynnerkurs for eldre barn, ungdom og voksne				
* Karusellrenn kan være rekruttering inn til aktivitet				
* Instruktører, allidrettstrener, klubbtrenere og foreldretrenere				
* Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner				

FUNdament

- * Mye, variert og allsidig fysisk aktivitet
- * Innlæring av grunnleggende bevegelser med og uten ski
- * Situasjonstyrt- og oppgavestyrt aktivitet med lite instruksjon
- * Skiskoler, idrettsskoler, allidrett, basisaktivitet og lekaktiviteter på ski basert på mestring
- * Grunnkurs for eldre barn, ungdom og voksne
- * Deltagelse i karusellrenn som motivasjon
- * Instruktører, klubbtrenerne og foreldretrenere
- * Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner

LÆR OG TRENE

- * Trening på grunnleggende ferdigheter med og uten ski
- * Mye variert aktivitet, gjerne i flere idretter
- * Trening med fokus på mestring og utvikling
- * Større fokus på trening fremfor deltagelse i konkurranser
- * Trening på sosiale ferdigheter gjennom deltagelse i idretten
- * Klubbtrening, og trening i samarbeid med andre sær idretter eller andre skiklubber
- * Mye variert aktivitet, gjerne i flere idretter
- * Trening for eldre barn, ungdom og voksne uten fokus på konkurranse
- * Større fokus på trening fremfor deltagelse i konkurranser
- * Klubb-, sone og kretsrenn
- * Klubbtrenerne og foreldretrenere
- * Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner

TREN FOR Å TRENE

- * Mer fokus på grenspesifikk trening, med variert aktivitet og gjerne gjennom flere idretter
- * Bygge treningskultur, sosiale miljøer og i tillegg drive aktivitet for de som bare ønsker å trene
- * Individuell treningsoppfølging i forhold til utviklingsalder
- * Fortsatt mest vekt på trening vs konkurranse, men økning av antall konkurranser
- * Trenere på høyt nivå
- * Internasjonale TD og dommere

TRENE FOR Å KONKURRERE

- * Helhetlig utvikling av toppidrettsutøveren
- * Fokus på læring og utvikling gjennom konkurranser
- * Mye spesialisert trening
- * FIS-renn, NM, jr.VM, U23, YOG, EYOF
- * Homologerte konkurranseanlegg
- * Trenere på høyt nivå
- * Internasjonale TD og dommere

TRENE FOR Å VINNE

- * Utøvere på høyt sportslig nivå
- * Utviklingsorienterte utøvere
- * OL, VM og verdenscup
- * Nasjonalanlegg og homologerte konkurranseanlegg
- * Trenere på høyt nivå
- * Internasjonale TD og dommere

KONKURRERE PÅ SKI LIVET UT

- * Ungdom som ikke ønsker å konkurrere på høyt nivå gis et konkurransetilbud
- * Aktivitet gjennom trening i skiklubben
- * Konkurransetilbud gjennom turrenn, master og fjelltelemarkrenn

AKTIV LIVET UT

- * Aktivitet gjennom bredde- og mosjonsidrett i skiklubben
- * Fokus på trening i et helseperspektiv
- * Utvikling av nye ferdigheter gjennom deltagelse på teknikk-kurs i regi av skiklubben

Kjernevirksomhet og rammevilkår



Utøveren settes i sentrum, med et langsiktig utviklingsperspektiv.

Rundt utøveren har vi:

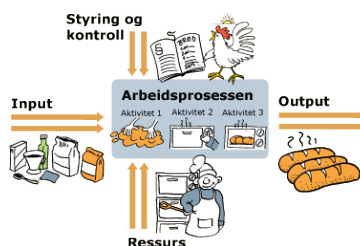
- Kjernevirksomheten for både klubb, krets og forbund er knyttet til
 - Trenere
 - Arrangement
 - Anlegg
- Øvrige rammebetingelser
 - Opplæring og utdanning
 - Kommunikasjonsarbeid
 - Økonomiske rammevilkår
 - Internasjonalt arbeid
 - Samhandling – på tvers i organisasjonen og mellom organisasjoner

Skidrettens samlede hovedmål er gitt av mål for kjernevirksomheten og rammevilkårene.

Alle hovedmål for skikretsene, gitt i SPD 2016-20, finner dere [her](#)

Arbeidsprosess Handlingsplan 2019-21 i Hedmark skikrets

I arbeidet med Handlingsplan 2019-21 for Hedmark Skikrets har skikretsstyret gjennomført en prosess, der vi har gjennomgått alle innsatsområdene i SPD og valgt ut noen av disse som vi ønsker å satse på de neste to årene. I prosessarbeidet ble det deretter jobbet fram forslag til konkrete tiltak innenfor de prioriterte innsatsområdene.



Alle grenkomiteer var representert når prosessen med handlingsplan for HSK pågikk. To kvelder var satt av til arbeidet og resultatet vil vi si oss fornøyd med. Vi ønsker oss mange gode og glade skiløpere.

VEDLEGG

1. Handlingsplan skikrets 2019-21, prioriterte mål
2. Samlet oversikt over alle skikretsmål i SPD i perioden 2016 -2020.

Skiforbundets skipolitiske dokument (SPD) finner dere her:

[Skipolitisk dokument](#)

HANDLINGSPLAN Hedmark skikrets i perioden 2019 – 2021.

1. Prioriterte mål med tiltak for Hedmark skikrets

Handlingsplan - Hedmark Skikrets 2019 - 2021

PRIORITERTE MÅL OG TILTAK i skipolitisk dokument for
Hedmark Skikrets i perioden vår 2019 - vår 2021

Innsatsområde: UTØVER				
Nivå: TRENE FOR Å TRENE				
Mål: Skikretsen skal implementere SUM slik at utøvere skal få variert bevegelseserfaring gjennom tilrettelegging av allsidig aktivitet tilpasset utviklingsnivå				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Legge samlinger til alternative anlegg. Treningssamlinger på tvers av grener (vår og høstmøte)	HSK/ grener	løpende	Følges opp videre	
Aktivitetslederkurs og ledsagerkurs	HSK/ integrering	løpende	Følges opp videre	
Trenerkurs i samarbeid med høgskolen/studentenes skoleopplegg	HSK	løpende	Samarbeidsavtale ok Kurs / tiltak følges opp videre	
3.				
Innsatsområde: ANLEGG				
Nivå: AKTIV START, FUNDAMENT				
Mål: Skikretsen skal gjennom utforming av anleggsplan stimulere til utvikling av nærmiljøanlegg som kan brukes hele året				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Opprette en anleggsplan for både drift og utvikling av anlegg	HSK/ anlegg	løpende	Anleggsoversikt sortert på region, kommune og anleggstype er utarbeidet. Gjenstår å	

			legge data inn i anleggsplanen etter samme modell som SUM (det vil si å plassere anleggstypene ut fra nivåene i SUM)	
Bidra til samarbeid mellom grener til drift av anlegg	HSK			
Anleggsseminar på et godt og velfungerende anlegg. Basis turne dersom NSF fortsetter med sitt opplegg. (basisanlegg)	HSK			
Jobbe for små kompakte anlegg for bruk i skoler/barnehager. Utfordre klubbene til å se på den type rekrutteringsanlegg. (2019-2021)	HSK / klubber/ samarbeid partnere		Oversikt over nedlagte hoppbakker er utarbeidet for hele kretsen. Noen av disse kan være aktuelle til dette formålet.	
Innsatsområde: ANLEGG				
Nivå: TRENE FOR Å TRENE				
Mål: Skikretsens anleggsplan skal definere langsiktige anleggsbehov, og definere prioriterte områder for konkurranseanlegg og antall anlegg i ulike anleggs kategorier				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Anleggsoversikt	HS/ anlegg		Høst 2017- vår 2019: Har jobbet med å få inn et rulleskianlegg i kommuneplanens arealdel i Stange kommune. Pr. dags dato er planen ute på høring med høringsfrist 6.juni 2019	
Utfordre anleggseier til å utvikle og utforme skiarenaen til lek og moro	HSK/ anlegg/ klubber/ grener		Oktober 2017: Besøkt Vaaler IL for en gjennomgang/befaring av deres anlegg og mulighet for å utforme skiarenaer til bla. lek og moro.	
Delta sammen med NSF angående bygging av basisanlegg dersom de har planer for dette i neste periode (2019-2021)	HSK / anlegg			
Styring av midler til snø produksjonsanlegg (legge til rette for bruk av prepareringsutstyr og snø produksjonsanlegg)	HSK/ anlegg		Avhengig av at sentrale midler prioriteres til dette formålet.	
Oppfølging av Lierberget hoppanlegg med tanke på få et helårsanlegg. Det vil si å få til hopping på plast i sommerhalvåret.	HSK/ anlegg/ HK komiteen		Møte ble avholdt i november 2018 med eierne. Fokuset var arbeidsoppgaver som	

			ble definert. Eiers plan er å ferdigstille de to minste som helårsbakker før sommerferien. Resterende står på planen for sommer/høst.	
--	--	--	---	--

Innsatsområde: **ARRANGEMENT**

Nivå: AKTIV START, FUN, LÆR og TRENE				
Mål: Skikretsen skal implementere nye arrangementskonsepter gjennom sonemøter, klubbeseøk og arrangørseminaralder				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Hopp og Langrenn - Kombinertrenn (gjennomføre øvelser fra forskjellige grener)	HSK/ grener		Følges opp videre	
Arrangere Telenorkarusell på tvers av grener	HSK/ grener		Følges opp videre	
Langrenns cross, lekarena tilknyttet alle skiarenaer/renn	HSK / grener		Følges opp videre	

Innsatsområde: **ARRANGEMENT**

Nivå: TRENE FOR Å TRENE				
Mål: Skikretsens terminliste skal gi åpning for konkurransefrie helger i aldersbestemte klasser				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Kombinere samlinger med rennhelger (samarbeide med naboklubb for å få til et slik arrangement)	HSK/ grener		Terminlistearbeid - kontinuering	
Færre Sjusjøcup helger - dobbeltrenn none dager (renn formiddag og jaktstart på kveld)	HSK/ langrenn		Følges opp	
Ha fokus på godt terminlistearbeid	HSK/ grener		Følges opp	

Innsatsområde: **TRENER**

Nivå: AKTIV START, FUN, LÆR og TRENE				
Mål: Skikretsen skal være pådriver for å gjennomføre trenerutdanning for klubbtrenerne og implementere trenerløypa i all trenerutdanning				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Utarbeide en kursplan	HSK/ AU/ styret		Følges opp	
Kveldssamlinger med innhold av aktivitetslederkurs/teining av barn	HSK/ SU styret		Følges opp	

Tilby tilpassede kurs				
Innsatsområde: TRENER				
Nivå: TRENE FOR Å TRENE				
Mål: Skikretsene skal bidra til trenersamarbeid på tvers av skiklubber og grener				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Felles kretssamlinger for utøvere MED trener på tvers av grener	HSK/ gren		Følges opp	
Felles kompetansehelger på tvers av grener	HSK/ gren		Følges opp	
Felles treningssamlinger?	HSK/ gren/klubb		Følges opp	

OPPLÆRING OG UTDANNING

UTØVER				
Mål: Skikretsen skal drive holdningsskapende arbeide og bidra til at kretslagsløpere og teamutøvere blir selvstendige utviklingsorienterte utøvere gjennom kompetansetiltak innen kosthold, ernæring, treningslære, medietrening, organisasjonsforståelse, antidoping, fair play og andre relevante kurs				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Skikretsen skal tydelig si/vise sine holdninger til doping og andre rusmidler	HSK		Følges opp	
Skikretsen skal drive aktivt antidopingarbeid - vi skal være en doping fri skikrets!	HSK		Følges opp	
Legge inn faglig innhold på samlinger (antidoping, sunn idrett, ernæringsfysiolog etc.)	HSK/ grener		Følges opp	

OPPLÆRING OG UTDANNING

TRENERE				
Mål: Skikretsene skal tilby allidrettskurs, aktivitetslederkurs, trenerkurs 1 og 2 og andre instruktørkurs				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	
Lage kursplan for sesongen, på tvers av grener	HSK/ AU/ Grener		Følges opp	
Lage kursplan i samarbeid med idrettskretsen	HSK/ AU/ Grener		Følges opp	
Lage kursplan i samarbeid med høgskolen	HSK/ AU/ Grener		Følges opp	

KOMMUNIKASJONSARBEID

KLUBB, MEDLEMSKONTAKT, KOMMUNIKASJON				
---	--	--	--	--

Mål: Skikretsen skal bidra til aktiv medlemskontakt gjennom digitale kanaler				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Kretsen skal ha oppdatert hjemmeside	HSK/ adm		Følges opp	
Kretsen skal ha oppdaterte Facebook sider	HSK/ adm		Følges opp	
Grenkomiteene skal informere kretsen om det som kan være av interesse for resten av skikretsen. Saker som kan legge ut på hjemmesiden eller Facebook skal være ferdig skrevet og med bilder	HSK/ gren		Følges opp	

KOMMUNIKASJONSARBEID

BREDDE- OG TOPPIDRETT				
Mål: Skikretsen skal ha størst oppmerksomhet i mediebildet regionalt i vinterhalvåret, og også ha god synlighet i sommerhalvåret	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
TILTAK				
Sørge for gode historier ikke bare skrive om vinnere	HSK		Følges opp	
Ha fokus på idrettens verdier og skape gode og glade skiløpere	HSK		Følges opp	
Samarbeide med høgskolen - mediefag - om å produsere innhold	HSK		Følges opp	

ØKONOMISKE RAMMEVILKÅR

KOSTNADSREDUSERENDE TILTAK				
Mål: Skikretsen skal aktivt arbeide for å redusere kostnadsnivået i skiidretten gjennom holdningsskapende arbeid i skiklubbene				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021
Tenke alternative konkurranseformer	HSK		Følges opp	
Markedsføre brukmarked/byttedager	HSK		Følges opp	
Få ned kostnadene på kretssamlinger og andre renn ved å ligge på skoler/vandrerhjem	HSK/ gren		Følges opp	

ØKONOMISKE RAMMEVILKÅR

OFFENTLIGE MIDLER				
Mål Skikretsen skal sikre de økonomiske rammevilkårene for skiklubbene og skianleggene gjennom politisk påvirkningsarbeid ovenfor fylkeskommunen				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2018-19	Status 2021

Opprettholde/videreføre samarbeid med nærmeste krets både rundt arrangement og trening	HSK/ AU/ gren		Følges opp	
TVI (Team Veidekke)	LK		Følges opp	
INN (Høgskolen Innlandet)	HSK/ AU		Følges opp	

SAMHANDLING

OFFENTLIGE INSTANSER				
Mål: Skikretsen skal samarbeide med nærliggende skigymnas og høyskoler knyttet til kurs-, kompetanse- og aktivitetsutvikling				
TILTAK	Ansvar	Frist	Status 2019	Status 2021
Felles samlingsplaner	HSK		Følges opp	
Utnytte trener/lærerressurser på gymnas/høgskoler ut i klubb	HSK		Følge opp inngått avtale	

2. Samlet oversikt over alle skikretsmål i SPD i perioden 2016 -2021.

SPD 2016-21

Krets og Klubb						
Innsatsområde: UTØVER				Innsatsområde: UTØVER		
Nivå: AKTIV START, Fundament, LÆR og TRENE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: AKTIV START, Fundament, LÆR og TRENE		
Mål: Skikretsen skal implementere SUM i klubber i egen krets, slik at barns første møte med skiidretten blir preget av lek og glede, uavhengig av utviklingsnivå og alder				Mål: Allsidig aktivitet skal tilrettelegges gjennom lek og glede, uavhengig av utviklingsnivå og alder		
				Mål: Aktiviteten skal være sosial, samlende og inkluderende		
				Mål: Aktiviteten skal være variert og spennende, preget av stor aktivitet og skiglede som gir mestring og gode opplevelser		
				Mål: Allsidig aktivitet skal tilrettelegges gjennom samarbeid med andre idretter/grener		
				Mål: Klubben skal tilrettelegge aktiviteten ut fra utviklingsnivå og legge til rette for en allsidig aktivitetskultur		
				Mål: Aktiviteten skal ha fokus på mestring og grunnleggende ferdigheter		
Nivå: TRENE FOR Å TRENE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å TRENE		

Mål: Skikretsen skal implementere SUM slik at utøvere skal få variert bevegelseserfaring gjennom tilrettelegging av allsidig aktivitet tilpasset utviklingsnivå				Mål: Skiklubben skal legge til rette for at utøveren får variert bevegelseserfaring gjennom tilrettelegging av allsidig aktivitet tilpasset utøverens utviklingsnivå
				Mål: Skiklubben skal tilrettelegge aktivitetstilbud, gjerne på tvers av grener og idretter, for utøvere som ikke ønsker å konkurrere
Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE
Mål: Skikretsen skal skape utviklingsmiljøer på tvers mellom klubber i kretsen, og klubber på tvers av kretsgrensene				Mål: Skiklubben skal tilrettelegge for utøverens utvikling gjennom treningstilbud på tvers av gren og gjennom klubb samarbeid og/eller teamsamarbeid
Mål: Skikretsen skal oppfordre til treningstilbud på tvers av grener og klubber				Mål: Skiklubben skal legge til rette for at utøveren kan kombinere klubbaktivitet med trening i regi av skole, team eller landslag
Nivå: TRENE FOR Å VINNE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å VINNE
Mål: Skikretsen skal stimulere miljøer og kraftsentra som skal rekruttere de neste landslagsløperne og representasjonsutøvere				Mål: Skiklubbens landslagsutøver(e) bør benyttes i aktiviteter knyttet til rekruttering og motivering av egne medlemmer
Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT
Mål: Skikretsen skal bidra til at skiforbundets aktivitetskonsepter implementeres gjennom sonemøter, klubbbesøk og egne kretstiltak				Mål: Skiklubben skal ha et tilbud både til utøvere som ønsker å konkurrere, og til medlemmer som ønsker å være i aktivitet uten konkurranse
Innsatsområde: ANLEGG				Innsatsområde: ANLEGG
Nivå: AKTIV START OG Fundament	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: AKTIV START OG Fundament
Mål: Skikretsen skal gjennom utforming av anleggsplan stimulere til utvikling av nærmiljøanlegg som kan brukes hele året				Mål: Skiklubbene skal i samarbeid med kommune, skole, andre idretter, velforeninger og andre aktører bidra til å etablere snø soner i nærmiljøene for barns første møte med snø og ski
Mål: Skikretsen skal stimulere til etablering av snø soner i nærmiljøanlegg gjennom klubbbesøk, sonemøter og anleggsseminar				
Nivå: LÆR Å TRENE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: LÆR Å TRENE
Mål: Skikretsen skal definere det til enhver tid gjeldende anleggsbehov som skal fremgå i skikretsens anleggsplan for perioden				Mål: Skiklubbene skal i samarbeid med kommune, skole, andre idretter og andre aktører bidra til å etablere varierte klubb anlegg for helårsbruk og for større variasjon i konkurranseformer
Mål: Skikretsen skal bistå skiklubben med etablering av hensiktsmessige anlegg fra en				Mål: Skiklubben skal sikre tilgang til snøsikre anlegg i nærmiljøet gjennom lokal politisk påvirkning og deltakelse i idrettsrådet

klassifisering av anleggstyper gjennom anleggsplanen				
Mål: Skikretsen skal stimulere til å bygge anlegg med snø produksjon				
Nivå: TRENE FOR Å TRENE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å TRENE
Mål: Skikretsens anleggsplan skal definere langsiktige anleggsbehov, og definere prioriterte områder for konkurranseanlegg og antall anlegg i ulike anleggs kategorier				Mål: Skiklubben skal sikre arealtilgang for skianlegg gjennom å ta aktivt del i utforming av kommunedelplanen og reguleringsplaner
Mål: Skikretsen skal bistå skiklubben med å finne frem til riktig rådgivning i ulike deler av anleggsfasen				
Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE
Mål: Skikretsene skal støtte klubber som påtar seg ansvar for store anlegg gjennom informasjon, veiledning og kompetanseformidling om finansiering og utbygging				Mål: Skiklubben skal tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement
Mål: Skikretsene skal samordne sine anleggsplaner for å sikre god og bærekraftig områdefordeling av snøsikre anlegg for store konkurranser og mesterskap				Mål: Skiklubben skal planlegging av anlegg sikre planlegging av tilliggende infrastruktur
Nivå: TREN FOR Å VINNE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TREN FOR Å VINNE
Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT
Mål: Skikretsene skal samarbeide med Skiforbundet for å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper				Mål: Skiklubben skal samarbeide med lokale løypelag og kommuner for å sikre god drift av turløyper
Mål: Skikretsene skal bidra til implementering av adferdsregler for randonee i alpinanlegg				
Mål: Skikretsene skal bidra til implementering av adferdsregler for nye rulleskianlegg gjennom reguleringsbestemmelser				
Innsatsområde: ARRANGEMENT				Innsatsområde: ARRANGEMENT
Nivå: AKTIV START, FUN, LÆR og TRENE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: AKTIV START, FUN, LÆR og TRENE
Mål: Skikretsen skal implementere nye arrangementskonsepter gjennom sonemøter, klubbeturer og arrangørseminarer				Mål: Skiklubben skal tilrettelegge for lokal aktivitet gjennom karusellrenn som utvikler barns allsidige skiferdigheter og gir mestring og gode opplevelser
Mål: Skikretsens terminliste skal gi åpning for konkurransefrie helger og lokale arrangementer på ukedager				
Mål: Skikretsen skal kvalitetssikre at arrangement i egen krets blir gjennomført i henhold til NSF og NIFs bestemmelser				

Nivå: TRENE FOR Å TRENE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å TRENE
Mål: Skikretsens terminliste skal gi åpning for konkurransefrie helger i aldersbestemte klasser				Mål: Skiklubben skal tilrettelegge for alternative konkurranseformer med fokus på utvikling av allsidige skiferdigheter gjennom høyt aktivitetsnivå, variasjon i konkurranseformer, og fokus på sosial tilrettelegging
Mål: Skikretsen skal veilede arrangørene slik at klubbene er i stand til å gjennomføre arrangement med fokus på effektivitet og høy aktivitet				
Mål: Skikretsen skal utvikle en veileder for gjennomføring av KM				
Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE
Mål: Skikretsen skal gi tilbud om lokale arrangørseminar til sine arrangører				Mål: Skiklubber som er arrangør av landsrenn og mesterskap skal følge Skiforbundets lover og arrangøravtaler, samt videreutvikle lokalt konsept for arenaproduksjon, markedsføring, opplevelse for utøvere og publikum
Nivå: TRENE FOR Å VINNE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å VINNE
Mål: Skikretsen skal støtte arbeidet med å rekruttere og beholde flere frivillige gjennom årlige kompetansetiltak for skiklubbens arrangørstab				Mål: Skiklubbene skal bidra til å rekruttere frivillige til arrangementene
Mål Skikretsen skal bistå arrangører med kompetanse etter behov				
Mål: Skikretsen bør være en samarbeidspartner ved gjennomføring av renn av internasjonal karakter				
Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT
Mål: Skikretsen skal tilrettelegge arrangementstilbud for medlemmer som ønsker å delta, men ikke nødvendigvis konkurrere				Mål: Skiklubbene skal tilrettelegge arrangementstilbud for medlemmer som ønsker å delta, men ikke nødvendigvis konkurrere
Innsatsområde: TRENER/LEDER				Innsatsområde: TRENER/LEDER
Nivå: AKTIV START, FUN, LÆR og TRENE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: AKTIV START, FUN, LÆR og TRENE
Mål: Skikretsen skal være pådriver for å gjennomføre trenerutdanning for klubbtrenerne og implementere trenerløypa i all trenerutdanning				Mål: Skiklubben skal sikre at trenerne tilrettelegger aktiviteten med fokus på basistrening og allsidig ferdighetsutvikling, gjennom variert og spennende aktivitet preget av lek og glede
Mål: Skikretsen skal samarbeide med skiklubbene om å rekruttere flere kvinnelige trenere				Mål: Skiklubben skal rekruttere utøvere som trenere

Mål: Skikretsen skal samarbeide med skiklubbene om å rekruttere flere unge trenere				Mål: Skiklubben skal tilrettelegge for samarbeid med trenere fra andre grener og idretter
Nivå: TRENE FOR Å TRENE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å TRENE
Mål: Skikretsene skal bidra til trenersamarbeid på tvers av skiklubber og grener				Mål: Skiklubben skal sikre at treneren tilrettelegger aktiviteten med fokus på utviklingsbasert læring ved at trening for ungdom tilpasses utøverens fysiske og psykiske nivå
Mål: Skikretsen skal være pådriver for å gjennomføre trenerutdanninger gjennom trenerløypa				Mål: Skiklubben skal tilrettelegge for et høyt og variert aktivitetsnivå, med innslag av andre idretter
Mål: Skikretsen skal samarbeide med skiklubbene for å rekruttere flere kvinnelige trenere				Mål: Skiklubbens trenere skal tilrettelegge tilbud for barn og ungdom som ikke ønsker å konkurrere
Mål: Skikretsen skal samarbeide med skiklubbene for å rekruttere flere unge trenere				Mål: Skiklubben skal arbeide spesielt for å rekruttere tidligere aktive utøvere og kvinner som trenere
Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: TRENE FOR Å KONKURRERE
Mål: Skikretsen skal bidra til trenerutvikling for skiklubbene gjennom aktiv utdanningsutvikling				Mål: Skiklubbens utdannede trenere skal drive opplæring og veiledning for foreldretrenere, aktivitetsledere, instruktører og andre trenere
Mål: Skikretsen skal bidra til å øke andelen kvinnelige trenere				Mål: Skiklubben skal rekrutterer kvinnelige trenere
Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	Nivå: AKTIV LIVET UT - KONKURRERE LIVET UT
Mål: Skikretsen skal bidra til trenerutvikling for alle skitrenerne				Mål: Skiklubbene skal både ha trenere til de utøverne som ønsker å konkurrere, og de utøverne som ønsker å være i aktivitet
OPPLÆRING OG UTDANNING				OPPLÆRING OG UTDANNING
UTØVER	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	UTØVER
Mål: Skikretsen skal drive holdningsskapende arbeid og bidra til at kretslagsløpere og teamutøvere blir selvstendige utviklingsorienterte utøvere gjennom kompetansetiltak innen kosthold, ernæring, treningslære, medietrening, organisasjonsforståelse, antidoping, fair play og andre relevante kurs				Mål: Skiklubben skal drive holdningsskapende arbeid, og bidra til at klubbutøvere blir selvstendige utviklingsorienterte utøvere gjennom kompetansetiltak innen kosthold, ernæring, treningslære, organisasjonsforståelse antidopingregler, fair play og andre relevante kurs i idretten
ANLEGG, EIERE OG DRIFTERE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	ANLEGG, EIERE OG DRIFTERE
Mål: Skikretsen skal tilby kompetanseutvikling gjennom anleggs- og arrangørseminar				Mål: Skiklubben skal delta på anleggsrelaterte kompetansetiltak i regi av skikrets, idrettskrets, Norges Skiforbund, kommune og fylkeskommune

ARRANGØRER	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	ARRANGØRER
Mål: Skikretsen skal tilby kompetanseutvikling gjennom anleggs- og arrangørseminar, og øvrige kurs for arrangører, TD'er og dommere				Mål: Skiklubben skal delta på arrangørrelaterte kompetansetiltak i regi av skikrets og Norges Skiforbund
KLUBB	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	KLUBB
Mål: Skikretsen skal kartlegge skiklubbenes behov og på bakgrunn av det tilby utviklingskurs for klubbutvikling, klubbledere og andre ledere i skiklubbene				Mål: Skiklubben skal utarbeide en sportslig plan basert på SUM
				Mål: Skiklubben skal gjennomføre klubbutviklingstiltak, sertifisering som "rent idrettslag", kurs for unge ledere og trening i krisehåndtering
TRENERE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	TRENERE
Mål: Skikretsene skal tilby allidrettskurs, aktivitetslederkurs, trenerkurs 1 og 2 og andre instruktørkurs				Mål: Skiklubben skal utarbeide en kompetanseplan for trenerutvikling i egen klubb
				Mål: Skiklubben skal sikre at trenere og foreldre deltar på allidrettskurs, aktivitetslederkurs, trenerkurs og andre instruktørkurs
				Mål: Skiklubben skal sikre at unge trenere gjennomfører kurs
BARNEHAGER OG SKOLER	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	BARNEHAGER OG SKOLER
Mål: Skikretsen skal bidra til økt aktivitetskompetanse hos barnehageansatte, lærere og SFO/AKS ansatte				Mål: Skiklubben bør bidra til økt aktivitetskompetanse hos barnehageansatte, lærere og SFO/AKS ansatte
KOMMUNIKASJONSARBEID				KOMMUNIKASJONSARBEID
KLUBB- OG MEDLEMSKONTAKT, INTERN KOMMUNIKASJON	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	KLUBB- OG MEDLEMSKONTAKT, INTERN KOMMUNIKASJON
Mål: Skikretsen skal bidra til aktiv medlemskontakt gjennom digitale kanaler				Mål: Skiklubben skal ha aktiv medlemskontakt gjennom digitale kanaler
Mål: Skikretsen skal sørge for klubb- og medlemskontakt gjennom høst- og vårmøter				
EKSTERN KOMMUNIKASJON OG SAMFUNNSKONTAKT	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	EKSTERN KOMMUNIKASJON OG SAMFUNNSKONTAKT
Mål: Skikretsen skal være en tydelig aktør gjennom å delta i debatt om barne- og ungdomsidretten, anleggsutvikling, folkehelse og integrering				Mål: Skiklubben skal være en tydelig aktør gjennom å delta i debatt om barne- og ungdomsidretten, folkehelse og integrering
BREDDE- OG TOPPIDRETT	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	BREDDE- OG TOPPIDRETT

Mål: Skikretsen skal være proaktive i informasjon og kommunikasjon til regionale sportsjournalister				Mål: Skiklubben skal være proaktiv i informasjon og kommunikasjon til lokale medier
Mål: Skikretsen skal være en tydelig aktør i regionalt mediebilde gjennom distribusjon av eget produsert innhold				Mål: Skiklubben bør være en tydelig aktør i det lokale mediebilde gjennom distribusjon av eget produsert innhold
Mål: Skikretsen skal ha størst oppmerksomhet i mediebildet regionalt i vinterhalvåret, og også ha god synlighet i sommerhalvåret				
MERKEVARE OG OMDØMME	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	MERKEVARE OG OMDØMME
Mål: Skikretsen skal være en godt synlig idrettsaktør i fylket				Mål: Skiklubben skal være en godt synlig og positiv bidragsyter i nærmiljøet
Mål: Skikretsens kommunikasjonsarbeid skal bidra til å sikre skikretsens kommersielle potensial				
KRISEHÅNDTERING	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	KRISEHÅNDTERING
Mål: Skikretsen skal innføre og trene på rutiner for å håndtere en krisesituasjon ved alle typer arrangementer og samlinger, herunder mediehåndtering				Mål: Skiklubben skal innføre og trene på rutiner for å håndtere en krisesituasjon ved alle typer arrangement og samlinger, herunder mediehåndtering
ØKONOMISKE RAMMEVILKÅR				ØKONOMISKE RAMMEVILKÅR
KOSTNADSREDUSERENDE TILTAK	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	KOSTNADSREDUSERENDE TILTAK
Mål: Skikretsen skal aktivt arbeide for å redusere kostnadsnivået i skiidretten gjennom holdningsskapende arbeid i skiklubbene				Mål: Skiklubben skal tilrettelegge aktiviteten slik at den ikke er økonomisk ekskluderende gjennom f.eks. byttedager, utlånststyr, og motivering til gjenbruk av utstyr
Mål: Skikretsen skal arbeide for å finne rimelige løsninger knyttet til reise og opphold i forbindelse med renn og mesterskap				
MERKEVAREN	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	MERKEVAREN
Mål: Skikretsen skal arbeide med utvikling av egen merkevare i henhold til Skiforbundets merkevarestrategi				Mål: Skiklubben skal gjennom holdningsskapende arbeid sikre en positiv posisjon i lokalmiljøet
OFFENTLIGE MIDLER	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	OFFENTLIGE MIDLER
Mål Skikretsen skal sikre de økonomiske rammevilkårene for skiklubbene og skianleggene gjennom politisk påvirkningsarbeid ovenfor fylkeskommunen				Mål: Skiklubben skal arbeide for at skiidrettens behov sikres ved tildeling av midler gjennom idrettsrådene
Mål: Skikretsen skal bidra til å være pådriver for at skiklubbenes behov sikres ved tildeling av midler gjennom idrettsrådene				
ARRANGEMENT	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	ARRANGEMENT

Mål: Bidra til at skiklubbenes rammevilkår sikres gjennom tilrettelegging av arrangørmateriell og andre kostnadsbesparende konsepter				Mål: Skiklubben skal ta i bruk sentrale arrangementskonsept
MEDIA- OG MARKEDSINNTEKTER	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	MEDIA- OG MARKEDSINNTEKTER
Mål: Skikretsen bør sikre sine markedsinntekter gjennom å arbeide med regionale samarbeidspartnere				Mål: Skiklubben bør sikre sine inntekter gjennom å arbeide med lokale samarbeidspartnere
AKTIVITETSBASERTE INNTEKTER	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	AKTIVITETSBASERTE INNTEKTER
Mål: Skikretsen bør drive med inntektsbringende arbeid gjennom ulike type aktiviteter innenfor skiidrettens kjernevirksomhet				Mål: Skiklubben bør drive med inntektsbringende arbeid gjennom ulike type aktiviteter innenfor klubbens kjernevirksomhet, eksempelvis egenferdighetskurs og treningsgrupper for mosjonister
INTERNASJONALT ARBEID				INTERNASJONALT ARBEID
UTØVERE	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	UTØVERE
ANLEGG OG ARRANGEMENT	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	ANLEGG OG ARRANGEMENT
POLITISK ARBEID	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	POLITISK ARBEID
MARKEDSARBEID	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	MARKEDSARBEID
SPORTSLIG UTVIKLING OG KOMPETANSEPROSJEKTER	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3	SPORTSLIG UTVIKLING OG KOMPETANSEPROSJEKTER

SAMHANDLING				SAMHANDLING			
	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3				
ANTIDOPINGARBEID				ANTIDOPINGARBEID			
Mål: Handlingsplan for skiidrettens antidopingarbeid skal til enhver tid danne grunnlaget for Skikretsens arbeid for en ren idrett				Mål: Skiklubben skal gjennomføre "rent idrettslag"			
	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3				
FRIVILLIGE				FRIVILLIGE			
Mål: Skikretsen skal tilrettelegge for kontinuitet i rekrutteringen av frivillige gjennom planmessig opplæring av nye frivillige i alle funksjoner				Mål: Skiklubben skal tilrettelegge for kontinuitet i rekrutteringen av frivillige gjennom planmessig opplæring av nye frivillige i alle funksjoner			
	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3				
TILLITSVALGTE				TILLITSVALGTE			
Mål: Skikretsens organisasjonsutvikling skal skje gjennom organisasjonsopplæring av tillitsvalgte				Mål: Skiklubben skal gjennomføre klubbutviklingskurs			
Mål: Gjennomsnittlig andel kvinner i styrer, komiteer og utvalg skal være i henhold til idrettens lovverk							
Mål: Skikretsens styre og komiteer skal ha representanter under 28 år							
	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3				
ANSATTE				ANSATTE			
Mål: Skikretsene skal implementere beredskapsplaner og trene på disse				Mål: Ansatte i idrettslag med skidrett skal kjenne til Skiforbundets utviklingsmodell			
Mål: Utvikling av skiidretten skal optimaliseres gjennom tilrettelegging for administrativt samarbeid på tvers av skikretsene							
	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3				
INTERNE OG EKSTERNE ORGANISASJONER				INTERNE OG EKSTERNE ORGANISASJONER			
Mål: Skikretsen skal ha et aktivt eierskap til team der kretsen har en naturlig rolle				Mål: Skiklubben skal ha et aktivt eierskap til team hvor klubbens utøvere deltar			
Mål: Skikretsen skal drive utvikling gjennom å samarbeide med eksterne organisasjoner og aktører							
	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3				
OFFENTLIGE INSTANSER				OFFENTLIGE INSTANSER			
Mål: Skikretsen skal samarbeide med nærliggende skigymnas og høyskoler knyttet til kurs-, kompetanse- og aktivitetsutvikling				Mål: Skiklubben bør tilby skiaktivitet som en del av idrettsaktiviteten i skoletiden i et samarbeid mellom klubben, skolen og SFO/AKS			
Mål: Skikretsen skal arbeide for å tilby skiaktivitet som en del av idrettsaktiviteten i skoletiden i et samarbeid mellom klubb, skole og SFO/AKS							
	Til ta k 1	Til ta k 2	Til ta k 3				
POLITISK SAMHANDLING				POLITISK SAMHANDLING			

Mål: Skikretsen skal drive politisk påvirkning ovenfor fylkeskommuner, kommuner og idrettskretser			Mål: Skiklubbene skal arbeide for at skiidretten skal være representert i 3 av 4 idrettsråd
Mål: Skikretsen skal samarbeide med andre organisasjoner for å oppnå politiske mål			Mål Skiklubben skal drive politisk påvirkning for å sikre skiidrettens anleggsutvikling
Mål: Frivillighetens rammevilkår skal sikres gjennom politisk arbeid for å sikre skiklubbens økonomi			Mål: Skiklubben skal samarbeide med andre skiklubber og organisasjoner for å nå politiske mål i nærområdet