



# Kulturbygging i alpin-Norge!

---

---

---

## «KULTURPROSJEKTET»

Vårmøte juni 2023

---



## Disposisjon:

- **Kulturprosjektet 2018!**
  - Hva var målsetningen med kulturprosjektet 2018?
  - Hvordan arbeidet vi i prosjektet og hva ble gjennomført av ulike aktiviteter?
  - Hva ble resultatet av kulturprosjektet 2018, hvilke konkrete endringer ser vi i etterkant! Hva lykkes vi med og hva lykkes vi ikke med?
- **Hvordan er kulturen i alpin Norge i 2023? Hva kjennetegner dagens alpin kultur?**
  - Hva er de positive/sterke sidene ved dagens alpin kultur?
  - Hva er de negative/svake sidene ved dagens alpin kultur?
- **Skal vi revitalisere, starte et nytt kulturprosjekt?**
  - Hva mener dere vi må vektlegge av tiltak?
  - Hva ønsker vi å oppnå med et nytt kulturprosjekt?



# KULTURPROSJEKTET 2018!

Hva var kulturprosjektet?





# Målsetningene med Kulturprosjektet 2018!

- 1. Tydeliggjøre våre felles VERDIER/SPILLEREGLER og de overordnede målsetningen som skal kjennetegne idretten vår!**
- 2. Skape forståelse for at hele alpinfamilien må drar i same retningen!**
- 3. Bygge en åpen og imøtekommende idrett/organisasjon der alle er likeverdige og blir likeverdig behandlet!**
- 4. Utvikle et lav terskel nivå for å bli en del av alpin – familien, alpint for alle!**



# Hvorfor sette kulturbygging i alpin-Norge på dagsorden i høstmøtet 2017?

- Gode organisasjoner/selskap kjennetegnes av tydelige og sterke felles verdier og tydelig kultur
- Alpin-Norge har en komplisert struktur med mange grensesnitt og uklare ansvarsområder
- Bevisst gjøre hele «alpinfamilien» at samarbeid og felles målsetninger gir resultater
- Ta et oppgjør med de «vedtatte sannhetene» i alpin-Norge, (forebygge rykter og støy)



---

---

---

**Hvordan arbeidet vi i kultur prosjektet 2018 og hva ble gjennomført av ulike aktiviteter?**

---



---

## *Visjonen: Norges Skiforbund*

---

### *Mange, gode og glade skiløpere.*

---

- **Organisasjonen skal preges av:**
  - frivillighet, demokrati, lojalitet, åpenhet og likeverd
- **Grunnverdiene:**
  - glede, felleskap, helse og ærlighet



# VISJONEN for alpin- Norge!

- BEST I VERDEN
- ALLE PÅ SKI
- SKAPE ENTUSIASME OG STOLTHET RUNDT IDRETTEEN VÅR
- SKAPE MEST MULIG AKTIVITET FOR ALLE INVOLVERTE TILKNYTTET ALPIN SKIKJØRING





# Alpin – Norge sine overordnede **VERDIER** i kulturprosjektet 2018! (utarbeidet, besluttet på høstmøtet 2018)

- Åpenhet!
- Samarbeid!
- Glede!



# Kulturprosjektet, 3 DELPROSJEKTER

---

- **PROSJEKT 1**
    - Arbeidet i AK, Alpin-komiteen!
  - **PROSJEKT 2**
    - Arbeidet i Alpin-administrasjonen
  - **PROSJEKT 3**
    - Felles SPILLEREGLER Trenere og ledere i Alpin-Norge
-



# PROSJEKT 1.

## Arbeidet i AK, Alpin-komiteen!

- **Hvordan skal vi arbeide i AK, for å understøtte vår verdier og den kulturen vi ønsker skal kjennetegne «alpinfamilien»**
- **Konkrete tiltak:**
  - Tydelig rolleforståelse, AK, alpinsjefen, kretsene
  - Åpen informasjon i de rette kanalene, en informasjonskanal ut mot «alpinfamilien»
  - Tydelige beslutninger, struktur på beslutningene
  - Forutsigbarhet
  - God dialog/samhandling med kretsene



# PROSJEKT 2.

## Arbeidet i Alpin-administrasjonen!

- **Hvordan skal vi arbeide i Alpin-administrasjonen for å understøtte vår verdier og den kulturen vi ønsker skal kjennetegne «alpinfamilien»**
- **Konkrete tiltak:**
  - Tydelig mål og strategier
  - Tydelig informasjon ut mot alpinfamilien
  - God samarbeidsplattform med kretsene og ski gymnasene
  - God struktur og plan i alle prosessene
  - Forutsigbarhet, tydelige beslutninger prosesser
  - Ta avstand fra «ukulturen»
  - Eksempelets makt



# PROSJEKT 3.

## Utarbeide **FELLES SPILLEREGLER** for trenere/ledere i Alpin-Norge!

- **Hvordan skal trenerne/ledere arbeide, for å understøtte vår verdier og den kulturen vi ønsker skal kjennetegne «alpinfamilien»**
- **Konkrete tiltak:**
  - **Utnevne en gruppe som får i oppgave å utarbeide og foreslå FELLES SPILLEREGLER**
  - **Klar og tydelig informasjon til alle trenere/ledere i forkant av prosessen og i løpet av prosessen, bygge forståelse og eierskap til prosessen**
  - **Gjennomføre aktiviteter/trenerseminarer for å implementere de nye FELLES SPILLEREGLENE**



---

---

---

**Hva ble resultatet av kulturprosjektet 2018, hvilke konkrete endringer ser vi i etterkant!**

**Hva lykkes vi med og hva lykkes vi ikke med?**

---



# Hva oppnådde vi med kulturprosjektet 2018?

- Vi satte på dagsorden kultur tema, hva var målet med kultur tema
- Vi identifiserte utfordringene, satte navn på hva vi ønsket, definerte verdiene, tydeliggjorde verdiene (åpenhet, samhandling, glede)
- Tre delprosjekter fungerte bra
- Har hatt en positiv effekt for alpin – Norge!
  - Har vært en bevisstgjøring for administrasjonen hvordan jobbe, fremstå i alpin – Norge
  - Positiv effekt for kretsene, viktig tema
  - Prosessen med skigymnasene fungerte ikke så bra
  - Ikke den store effekten for enkelt løperene?
  - Hva med alle treneren i Alpin – Norge, hadde det noe effekt for de?
  -



---

---

---

# Hvordan er kulturen i alpin Norge i 2023? Hva kjennetegner dagens alpin kultur?

**DER**

---





# Gruppearbeid 1.

- **Hva kjennetegner dagens alpin kultur?**
  - **Hva er de positive/sterke sidene ved dagens alpin kultur?**
    - **Beskriv 3 – 5 positive/sterke sider!**
  - **Hva er de negative/svake sidene ved dagens alpin kultur?**
    - **Beskriv 3 – 5 negative/svake sider!**



---

---

---

**Skal vi revitalisere, starte et nytt kulturprosjekt?**

---



# Gruppearbeid 2.

- **Skal vi revitalisere, starte et nytt kulturprosjekt?**
  - **Hva mener dere vi må vektlegge av tiltak?**
    - **Beskriv 3 – 5 konkrete tiltak!**
  - **Hva ønsker vi å oppnå med et nytt kulturprosjekt? Hva må målsetningen være for et nytt kultur prosjekt?**
    - **Beskriv 2 – 3 konkrete mål!**



## Hvor har vi de største utfordringen/truslene mot en felles sunn kultur i alpin – Norge de neste 3 – 5 årene? Hva mener adm./Claus

- **Samfunns trender!**
- **Individ fokus, egen interesse fremfor laget**
- **Store penger på enkelt utøvere**
- **Våre verdier og strategier**
- **Rekruttering, redusere terskelen for å starte med alpint**
- **Jente satsingen**
- **Foreldre engasjementet, foreldre rollen**



## Hvordan er kulturen i alpin - Norge i 2023? Status! Hva mener adm./Claus?

- **Vi er kommet langt, mye har endret seg i positiv retning**
- **Nesten slutt på konflikter/negativitet!**
- **Gode på samarbeid, samhandling, folk stiller opp** (eksp. Trysil NM, samling Myrkdalen)
- **Åpenhet, vi må bli flinkere på åpen dialog!** foreldre dialog, ets.
- **Fokusere på det positive, fremsnakke**
- **Jente satsingen, positiv utvikling, videreutvikling**
- **Her fortsatt noen utfordringer med negative krefter** (eksp. Norengros forhandlingene)



# Hvordan går det med kulturen i alpin – familien?

- Har kulturen i alpin - familien endret seg de siste årene? På hvilke områder?
- Hva mener vi er status på kulturen i alpin – familien i dag? Positive sider, negative sider?
- Hva har vi jobbet med i «kulturprosjektet» status?
- Er tiden inne til å revitalisere «kulturprosjektet»?