

1 ***Linjenummerert versjon til Skitinget:***

2

3

# SKIGLEDE

4

# FOR ALLE

5

6 ***Norges Skiforbunds strategidokument for 2021-2024***

7

8 **Forord**

9 For fem år siden ble det vedtatt en ny utviklingsmodell i norsk skiidrett, Skiforbundets  
10 utviklingsmodell (SUM). Modellen legger til grunn et langsiktig utviklingsperspektiv uavhengig  
11 av nivå og ambisjoner. Sammen med prinsippet om utøveren i sentrum har dette gitt tydelige  
12 føringer for arbeidet i organisasjonen. Dette arbeidet videreføres i perioden 2021-2024.

13

14 For å fremme *skiglede for alle* er vi avhengig av å tilrettelegge for god aktivitet som er  
15 tilgjengelig, inkluderende og spennende. Dette skal prioriteres fremover ved utvikling av  
16 kjernevirksomheten og rammevilkårene for skiidretten.

17 Gjennom Klubbundersøkelsen høsten 2019 har skiklubbene gitt nyttige og tydelige  
18 tilbakemeldinger på hvilke behov de har i sin hverdag, og hva som bør prioriteres de neste tre  
19 årene. Tilbakemeldingene har dannet et viktig grunnlag for innholdet i strategidokumentet.  
20 Arbeidet med å lage vårt felles strategidokument både starter og slutter hos klubbene.

21 Sammen skal vi skape en positiv utvikling av norsk skiidrett gjennom felles mål og  
22 innsatsområder, hvor vi alle trekker i samme retning. Med utøveren i sentrum skal vi ta vare  
23 på alle som er en del av skiidretten, og ikke minst legge til rette for aktivitet som bidrar til at  
24 enda flere finner sin plass i vårt helt spesielle fellesskap.

25

26 ***Flest mulig, lengst mulig, best mulig – en nasjon bestående av skiløpere***

27

28

29

30

31

## 32 Innhold

33

34	Fra skipolitikk til skiglede.....	1
35	Rekruttering og tilgjengelighet.....	1
36	Frivillighet og dugnadsinnsats.....	1
37	Bærekraft og samfunnsansvar.....	1
38	Utøveren i sentrum.....	2
39	Norges Skiforbunds formål.....	3
40	Visjon.....	3
41	Verdigrunnlag.....	3
42	Hovedmål for perioden 2020-2024.....	3
43	Innsatsområder og delmål.....	4
44	Aktivitetsutvikling.....	4
45	Anleggsutvikling.....	5
46	Arrangementsutvikling.....	6
47	Vedlegg 1: Skiklubbens mål.....	7
48	Vedlegg 2: Skikretsens mål.....	7
49	Vedlegg 3: Skiforbundets mål.....	8
50	Vedlegg 4: Mal til handlingsplan.....	9

51

## 52 Fra skipolitikk til skiglede

53 Skiidretten skal ta vare på både dem som ønsker å være med for å delta og de som ønsker å  
54 konkurrere. Vi har fortsatt en del å gå på når det gjelder å tilrettelegge for de som har lyst til å  
55 være med, de som er glade i å stå, hoppe eller gå på ski, uten nødvendigvis å konkurrere. Vi  
56 må legge til rette både sportslig og sosialt for at det første møte med skiidretten medfører et  
57 ønske om å være aktiv livet ut. Dette er et felles ansvar, og strategidokument skal være et  
58 viktig verktøy i arbeidet fremover.

59 Skal strategidokumentet gi en effekt må ord omsettes til handling. Vi skal fortsette det politiske  
60 arbeidet for gode rammevilkår, samtidig som vedtatte mål skal resultere i konkrete handlinger  
61 og tiltak. For å fremme en god utvikling må vi være til stede der aktiviteten foregår. Dette vil bli  
62 prioritert gjennom både økonomiske og menneskelige ressurser. Vi skal skape skiglede for  
63 alle barn og unge som ønsker å være med på aktiviteten, og vi skal fortsette det gode arbeidet  
64 med toppidretten.  
65 For Skiforbundet er paraidretten og den funksjonsfriske idretten integrert i samme mål. Slik  
66 ønsker vi å bidra til å skape *en skiidrett*.

## 67 Rekruttering og tilgjengelighet

68 Rekruttering til idretten sier noe om hvor attraktiv, tilgjengelig og inkluderende aktiviteten er,  
69 for alle, uavhengig av forutsetninger og bakgrunn. Vårt viktigste formål er å tilrettelegge for  
70 god aktivitet for alle barn og unge. Aktiviteten skal fremme sunne verdier og god helse, og  
71 bidra til utviklingen av hele mennesket. Idretten er i tillegg en viktig sosialiseringsarea, og vi  
72 ønsker å være en sentral del av barn og unges oppvekst og hverdag. Vi må ta det ansvaret og  
73 skape gode møteplasser og trygge rammer for alle som ønsker å være med. Skiidretten må  
74 gjøres enda mer tilgjengelig, både med tanke på nærhet, innhold og kostnader.  
75 Aktivitetstilbudet må gjenspeile barn og unges ønsker, behov og ambisjoner, noe som betyr at  
76 vi må være i forkant av samfunnsutviklingen og tiden vi lever i.

## 77 Frivillighet og dugnadsinnsats

78 Frivilligheten er bærebjelken for alle våre aktivitetsmål. Det nedlegges hvert år frivillig  
79 dugnadsinnsats i skiidretten tilsvarende så mye som omtrent 3000 årsverk! Omregnet gir dette  
80 syv heltidsstillinger i alle norske kommuner. Det frivillige engasjementet kan ikke erstattes med  
81 penger. Idrettsgleden og felleskapet som skapes i frivilligheten er grunnleggende kjerneverdier  
82 i vårt arbeid for at vi skal være en nasjon bestående av skiløpere. Skiforbundet må, sammen  
83 med andre aktører, bidra til at rammebetingelsene for frivilligheten til enhver tid er best mulig  
84 og motiverer til deltagelse.

## 85 Bærekraft og samfunnsansvar

86 Å bidra til en mer bærekraftig utvikling bør være fundamentalt for alle virksomheter og  
87 organisasjoner. Menneskeskapte klimaendringer påvirker skiidretten negativt allerede.  
88 Vinteren blir kortere og varmere, og den negative utviklingen kan akselerere eksponentielt  
89 fremover om ikke gode krefter trekker sammen i riktig retning. I Skiforbundet må vi gjøre det  
90 vi kan for å verne om vinteren for fremtidige skigenerasjoner. Skiforbundet må også i denne  
91 perioden være pådriver for å sette utfordringene på det nasjonale og internasjonale ski-  
92 kartet. Det må arbeides med klimavennlige løsninger for snøproduksjon og teknologi for  
93 bevaring av snø. For Skiforbundet innebærer en bærekraftig utvikling også andre områder  
94 enn klima og miljø, blant annet utdanning, likestilling og mindre ulikhet. Vi tar FNs  
95 bærekraftsmål på alvor og skal være en pådriver nasjonalt og internasjonalt.  
96

97 **Utøveren i sentrum**

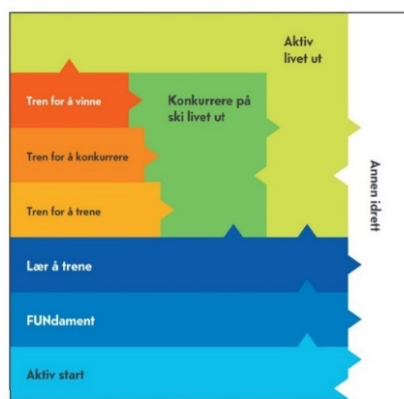
98 Utvikling av skiutøveren skal gjøres i et langsiktig perspektiv. Derfor er det utøveren som er i  
99 sentrum for skiidrettens mål. For at en utøver skal kunne utvikle seg er det behov for trenere,  
100 arrangement og anlegg som er tilrettelagt på en slik måte at utvikling skjer gjennom et langt  
101 idrettsliv. Til sammen utgjør elementene nærmest utøveren kjernevirksomheten for all vår  
102 virksomhet, fra skiklubb, via skikrets og til Skiforbundet. Mennesker utvikler seg i forskjellig  
103 takt, uavhengig av alder og ferdighetsnivå. Skiidrettens fremtidige mål er derfor tilrettelagt for  
104 idrettslig utvikling basert på utviklingsalder og erfaring fremfor faktisk alder. Alle skiidrett over  
105 hele landet gir et betydelig positivt bidrag til folkehelsen – et bidrag som skal forsterkes  
106 fremover. Med økt skiutøvelse og mer skiglede hos alle blir skiidretten en enda mer integrert  
107 del av folks hverdag. Gjennom utviklingsbasert tilrettelegging skal Skiforbundet befeste sin  
108 posisjon som verdens beste skinsjon, og at vi er en nasjon bestående av skiløpere.

109



110

111 **Figur 1) Utøveren i sentrum**



112 **Figur 2) Skiforbundets utviklingsmodell**

113 Klubbene i Skiforbundet har i klubbundersøkelsen som ble gjennomført høsten 2019 gitt et  
114 godt innblikk i skiidrettens utfordringer og muligheter. Det gir Skiforbundet retning i arbeidet  
115 med utforming av aktiviteten fremover. Økt rekruttering og det å beholde skiutøveren gjennom  
116 hele barne- og ungdomsperioden er et uttalt mål. Dette må gjøres gjennom tilrettelegging av  
117 aktiviteten, kompetanseheving og på en måte hvor økonomi ikke er en barriere.

118 Gjennom vår utviklingsbaserte modell, Skiforbundets utviklingsmodell, skal det utvikles nye  
119 aktivitetstilbud som ivaretar medlemmenes mulighet til å drive breddeidrett og toppidrett, på  
120 tvers av grener og andre idretter, tilrettelagt enkeltindividets økonomiske evne. Modellen skal  
121 være skiidrettens røde tråd i kommende periode. Den gir føringer for hvordan framtidens  
122 organisasjon, utøvere, trenere, ledere, anlegg og arrangement skal være. Målet er at  
123 skiidretten skal legge til rette for flest mulig, lengst mulig og best mulig. I dette ligger at vi skal  
124 skape aktivitet både for utøvere med funksjonsnedsettelse og for funksjonsfriske utøvere og  
125 for mennesker som ikke har et tradisjonelt forhold til snø og ski. Skiidretten skal inkludere  
126 mennesker fra alle samfunnsklasser. Som fellesskap skal vi være inkluderende med hensyn til nivå,  
127 alder, kjønn, sosial- og kulturell bakgrunn, funksjonsevne, seksuell orientering og økonomisk  
128 evne. Skiidretten skal være en del av hverdagsintegreringen i samfunnet, og den skal gi  
129 livslang bevegelsesglede.

130

131

## 132 Norges Skiforbunds formål

133 Norges Skiforbunds (NSFs) formål er å lede norsk skiidrett og arbeide for å utvikle egen  
134 aktivitet, organisasjon, økonomi og ansatte, slik at forbundet imøtekommer de krav og  
135 utfordringer som Norges Skiforbunds medlemmer, norsk idrett og internasjonal idrett stiller,  
136 samt å representere skiidretten internasjonalt (NSFs lov §1)

137

## 138 Visjon

139 Skiforbundet skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine  
140 ønsker og behov. Skiforbundets visjon er:

141 ➤ *Mange, gode og glade skiløpere*

142

## 143 Verdigrunnlag

144 Skiforbundets arbeid bygger på det samme verdifundamentet som Norges idrettsforbund og  
145 olympiske og paralympiske komité (NIF) bygger på.

146 ➤ Organisasjonen skal preges av *frivillighet, demokrati, lojalitet, åpenhet og likeverd.*

147 ➤ All skiaktivitet skal bygge på grunnverdier som *glede, felleskap, helse og ærlighet*

148

## 149 Hovedmål for perioden 2020-2024

150 Norges Skiforbund skal bidra til en bærekraftig utvikling av skiidretten gjennom følgende  
151 hovedmål for perioden:

- 152 1. Skiidretten skal gjennom aktiv rekruttering og helhetlig ivaretagelse av medlemmene  
153 stimulere til økt deltakelse i skiidretten
- 154 2. Skiidretten skal tilby et aktivitetstilbud som inkluderer, er nyskapende og er tilrettelagt  
155 for alle
- 156 3. Skiidretten skal skape en meningsfull frivillighet som er enkelt å bli en del av
- 157 4. Skiidretten skal bli mer tilgjengelig ved å redusere barrierer for deltakelse
- 158 5. Skiidretten skal gjennom langsiktig utvikling tilrettelegge for at utøvere når  
159 verdenstoppen, slik at Norges posisjon som verdens ledende skinasjon opprettholdes
- 160 6. Skiidretten skal gå foran i klima- og miljøarbeidet ved å implementere praktisk  
161 gjennomførbare, offensive og effektive tiltak innen egen organisasjon og aktivitet.
- 162 7. Skiidretten skal sørge for en positiv utvikling av sporten ved hjelp av  
163 kompetanseheving og erfaringsutveksling, både nasjonalt og internasjonalt

164

165 Hovedmålene for perioden skal nås gjennom et spesielt fokus på følgende innsatsområder:

166 ➤ Aktivitetsutvikling

167 ➤ Anleggsutvikling

168 ➤ Arrangementsutvikling

169 Innsatsområder og delmål

170

171 Aktivitetsutvikling

172

<b>Delmål</b>	<b>Skiklubben skal</b>	<b>Skikretsen skal</b>	<b>Skiforbundet skal</b>
<b>1.1</b>	Tilby et koordinert og allsidig skitilbud uavhengig av alder, utviklingsnivå og funksjonsevne	Gjennom oppsøkende virksomhet, generell service og samarbeid med andre særvidretter sikre at klubben kan tilby et helhetlig skitilbud	Implementere grenvise utviklingsplaner og utvikle grenvise verktøykasser med materiell for krets og klubb
<b>1.2</b>	Legge til rette slik at alle barn og unge får mulighet til å delta uavhengig av familiens økonomi, kultur eller engasjement	Arbeide for åpne tilbud for alle, og bistå med kostnadsbesparende løsninger knyttet til utstyr, reise og opphold	Utforme og følge opp retningslinjer og regelverk som bidrar til å redusere barrierer for deltakelse i skiidretten
<b>1.3</b>	Tilrettelegge for inspirerende og god faglig skiaktivitet som er samlende og inkluderende	Styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetansetiltak	Tilby et godt, faglig og verdibasert kurstilbud for trenere på alle nivå

173

174

175

176

177

178

179

<b>Delmål</b>	<b>Skiklubben skal</b>	<b>Skikretsen skal</b>	<b>Skiforbundet skal</b>
<b>2.1</b>	Bidra til å etablere varierte klubbanlegg for helårsbruk som gir mulighet for større variasjon i trenings- og konkurranseformer	Utarbeide anleggsplan som definerer langsiktige behov og god fordeling av anlegg på ulike nivåer, samt være pådriver og starthjelper til skiklubbens egen anleggsutvikling	Bistå klubber med å etablere gode anleggsprosesser, sikre tilgang til litteratur og grenfaglig rådgiving, samt bidra til oppbygging av anleggskompetanse i kretsleddet
<b>2.2</b>	Bidra til å etablere snøsoner i nærmiljøanlegg for barns første møte med snø og ski	Være pådriver og bistå skiklubben med å etablere snøsoner og snøsikre nærmiljøanlegg	Bidra til økt kompetansetilgang om snøproduksjon og bidra til utvikling av utstyr og anleggsutforming som møter klimatiske utfordringer
<b>2.3</b>	Tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement og samarbeide med naboklubber for å etablere snøsikre anlegg	Bistå klubbene i å finne gode finansieringsmodeller ved etablering og drift og sammen med skiforbundet bidra til å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper	Styrke økonomiske rammevilkår for etablering og drift av anlegg gjennom spillemiddelordningen og andre finansieringsløsninger, samt bistå prosjekter i dialog med lokale og nasjonale myndigheter

182  
183  
184  
185  
186  
187  
188

## Arrangementsutvikling

<b>Delmål</b>	<b>Skiklubben skal</b>	<b>Skikretsen skal</b>	<b>Skiforbundet skal</b>
<b>3.1</b>	Tilby lokale skiarrangementer som utvikler allsidige skiferdigheter og gir mestring	Iverksette nye arrangementskonsepter gjennom oppsøkende virksomhet og kompetansehevende tiltak	Utvikle ferdighetsrelaterte og alternative arrangementskonsepter som skaper mestring og glede
<b>3.2</b>	Ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå	Synliggjøre gjennom egne skirenn gode konkurranseformer som setter utøveren i sentrum	Utforme skirenn og konkurranseformer som bidrar til å sikre rekruttering og hindre frafall
<b>3.3</b>	Sikre gode skiarrangement gjennom rekruttering og kompetanseutvikling av frivillige	Tilby opplæring av arrangører og bidra til at frivillige får gode opplevelser på arrangement	Utvikle en veileder for gjennomføring av arrangement for utøvere på alle nivå, basert på høyt aktivitetsnivå, teknisk gjennomføring og sosiale rammer rundt arrangementer

189



## 190 Vedlegg 1: Skiklubbens mål

191

### 192 Skiklubben skal:

#### 193 1. Aktivitetsutvikling

194 1.1. Tilby et koordinert og allsidig skitilbud uavhengig av alder, utviklingsnivå og  
195 funksjonsevne

196 1.2. Legge til rette slik at alle barn og unge får mulighet til å delta uavhengig av familiens  
197 økonomi, kultur eller engasjement

198 1.3. Tilrettelegge for inspirerende og god faglig skiaktivitet som er samlende og  
199 inkluderende

#### 200 2. Anleggsutvikling

201 2.1. Bidra til å etablere varierte klubbanlegg for helårsbruk som gir mulighet for større  
202 variasjon i trenings- og konkurranseformer

203 2.2. Bidra til å etablere snøsoner i nærmiljøanlegg for barns første møte med snø og ski

204 2.3. Tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement og samarbeide med  
205 naboklubber for å etablere snøsikre anlegg

#### 206 3. Arrangementsutvikling

207 3.1. Tilby lokale skiarrangementer som utvikler allsidige skiferdigheter og gir mestring

208 3.2. Ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå

209 3.3. Sikre gode skiarrangement gjennom rekruttering og kompetanseutvikling av frivillige

## 210 Vedlegg 2: Skikretsens mål

211

### 212 Skikretsen skal:

#### 213 1. Aktivitetsutvikling

214 1.1. Gjennom oppsøkende virksomhet, generell service og samarbeid med andre  
215 særiddretter sikre at klubben kan tilby et helhetlig skitilbud

216 1.2. Arbeide for åpne tilbud for alle, og bistå med kostnadsbesparende løsninger knyttet  
217 til utstyr, reise og opphold

218 1.3. Styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og  
219 kompetansetiltak

#### 220 2. Anleggsutvikling

221 2.1. Utarbeide anleggsplan som definerer langsiktige behov og god fordeling av anlegg  
222 på ulike nivåer, samt være pådriver og starthjelper til skiklubbens egen anleggs-  
223 utvikling

- 224 2.2. Være pådriver og bistå skiklubben med å etablere snøsoner og snøsikre  
225 nærmiljøanlegg  
226 2.3. Bistå klubbene i å finne gode finansieringsmodeller ved etablering og drift og  
227 sammen med skiforbundet bidra til å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper

### 228 **3. Arrangementsutvikling**

- 229 3.1. Iverksette nye arrangementskonsepter gjennom oppsøkende virksomhet og  
230 kompetansehevende tiltak  
231 3.2. Synliggjøre gjennom egne skirenn gode konkurranseformer som setter utøveren i  
232 sentrum  
233 3.3. Tilby opplæring av arrangører og bidra til at frivillige får gode opplevelser på  
234 arrangement

## 235 **Vedlegg 3: Skiforbundets mål**

236

### 237 **Skiforbundet skal:**

#### 238 **1. Aktivitetsutvikling**

- 239 1.1. Implementere grenvise utviklingsplaner og utvikle grenvise verktøykasser med  
240 materiell for krets og klubb  
241 1.2. Utforme og følge opp retningslinjer og regelverk som bidrar til å redusere barrierer  
242 for deltakelse i skiidretten  
243 1.3. Tilby et godt, faglig og verdibasert kurstilbud for trenere på alle nivå

#### 244 **2. Anleggsutvikling**

- 245 2.1. Bistå klubber med å etablere gode anleggsprosesser, sikre tilgang til litteratur og  
246 grenfaglig rådgiving, samt bidra til oppbygging av anleggskompetanse i kretsleddet  
247 2.2. Bidra til økt kompetansetilgang om snøproduksjon og bidra til utvikling av utstyr og  
248 anleggsutforming som møter klimatiske utfordringer  
249 2.3. Styrke økonomiske rammevilkår for etablering og drift av anlegg gjennom  
250 spillemiddelordningen og andre finansieringsløsninger, samt bistå prosjekter i dialog  
251 med lokale og nasjonale myndigheter

#### 252 **3. Arrangementsutvikling**

- 253 3.1. Utvikle ferdighetsrelaterte og alternative arrangementskonsepter som skaper  
254 mestring  
255 3.2. Utforme skirenn og konkurranseformer som bidrar til å sikre rekruttering og hindre  
256 frafall  
257 3.3. Utvikle en veileder for gjennomføring av arrangement for utøvere på alle nivå, basert  
258 på høyt aktivitetsnivå, teknisk gjennomføring og sosiale rammer rundt arrangementer

259 **Vedlegg 4: Mal til handlingsplan**

260

261 Handlingsplanen skal beskrive mer konkret hvilke tiltak som skal gjennomføres i den respektive klubb, krets, gren o.l. Nedenfor er det skissert  
262 et forslag til maler.

263 **Handlingsplan for [navn på skiklubben/krets/gren/avdeling/komite]**

264 Prioritert hovedmål for perioden 2020/2022

265 1. ....

266 2. ....

267 3. ....

268 **Mal:**

Hva	Hvorfor	Tiltak	Hvem	Når	Ressurser	Bevis
[Delmål]	[Hvilken effekt ønsker vi å oppnå]	[Hvordan gjøre dette i praksis]	[Hvem har ansvar for at det blir gjort]	[Når skal målet være nådd]	[Hvilke ressurser har jeg til rådighet, eks. budsjett]	[Når vet vi at målet er nådd]

269



NORGES  
SKIFORBUND