

# Skipolitisk dokument 2016-2020





# Innhold

- 04 4 års utviklingsperspektiv
- 06 Hovedutfordringer i et 4-års perspektiv
- 07 Verdigrunnlag
- 08 Hovedmål
- 10 Nivåene i modellen
- 12 Utøver
- 16 Anlegg
- 20 Arrangement
- 26 Trener
- 30 Opplæring og utdanning
- 34 Kommunikasjonsarbeid
- 38 Økonomiske rammevilkår
- 42 Internasjonalt arbeid
- 44 Samhandling

# 4 års utviklingsperspektiv

Norges Skiforbund legger til grunn en ny utviklingsmodell ved inngangen til planperioden 2016-2020. Utviklingsmodellen danner grunnlag for alle hovedmål og delmål som skal nås i planperioden, og den dekker alle innsatsområder.

## Utøveren i sentrum

Utvikling av skiutøveren skal gjøres i et langsiktig utviklingsperspektiv. Derfor er det utøveren som er i sentrum for skiidrettens mål, gitt i Skipolitisk dokument for perioden 2016-2020. For at en utøver skal kunne utvikle seg er det behov for trenere, arrangement og anlegg som er tilrettelagt på en slik måte at utvikling skjer gjennom et langt idrettsliv. Til sammen utgjør elementene nærmest utøveren kjernevirksomheten for all virksomhet, fra skiklubb, via skikrets og til skiforbundet.

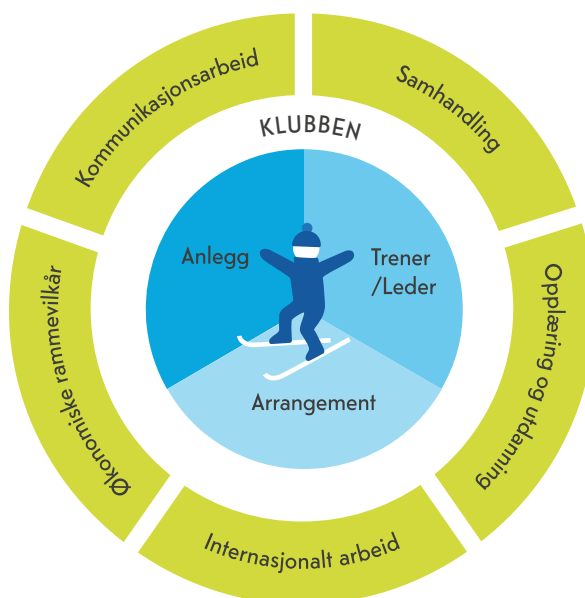
## Flest mulig, lengst mulig, best mulig – en nasjon bestående av skiløpere

Mennesker utvikler seg i forskjellig takt, uavhengig av alder og ferdighetsnivå. Skiidrettens fremtidige mål er derfor tilrettelagt for idrettslig utvikling basert på utviklingsalder fremfor kronologisk alder. Med rett utvikling, til riktig tid, vil resultatene komme. Samtidig vil skiidretten være et betydelig bidrag i et folkehelseperspektiv. Gjennom økt skiutøvelsen og skiglede legges det til rette for at ski blir en integrert del av folks hverdag. Gjennom utviklingsbasert tilrettelegging skal Norges Skiforbund befeste sin posisjon som verdens beste skinsjon, og at vi er en nasjon bestående av skiløpere.

Klubbene i Norges Skiforbund har gjennom klubbundersøkelsen gjennomført høsten 2015 gitt et godt innblikk i skiidrettens utfordringer, og har gitt Skiforbundet en retning for hva som er viktig for aktiviteten fremover. Å beholde skiutøveren gjennom hele barne- og ungdomsperioden er et uttalt mål. Dette må gjøres gjennom tilrettelegging av aktiviteten, også på en måte som ikke skal være økonomisk belastende. Gjennom en utviklingsbasert modell, Skiforbundets

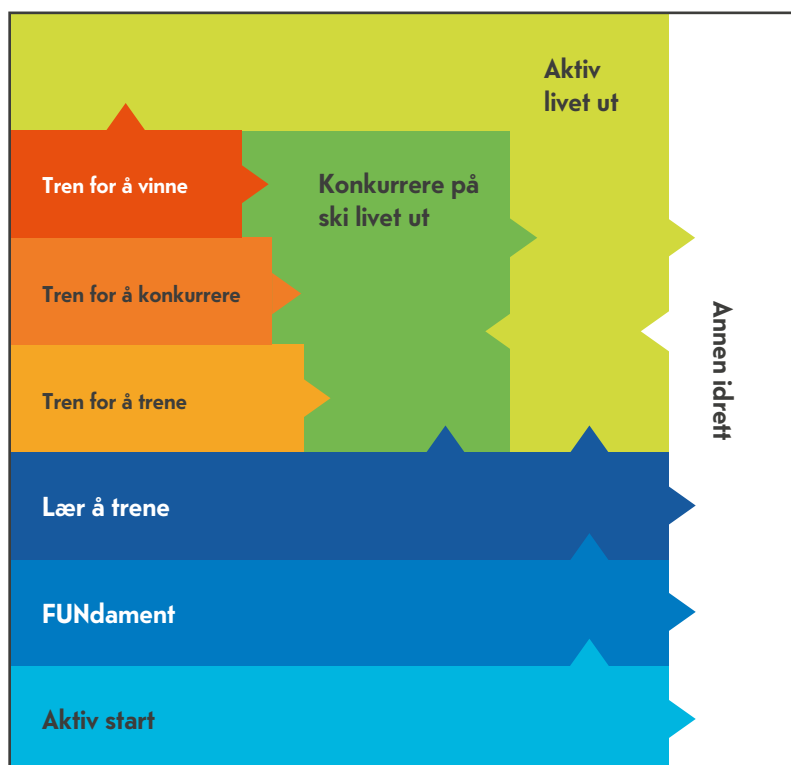
utviklingsmodell, skal det utvikles nye aktivitetstilbud som ivaretar medlemmenes mulighet til å drive breddeidrett og toppidrett, på tvers av grener og andre idretter, tilrettelagt enkeltindividets økonomisk evne.

- Skiidretten skal være en del av hverdagsintegreringen i samfunnet, og den skal gi livslang bevegelsesglede.



Øvrige rammebetingelser for skiidrettens virksomhet er utdanning og utvikling, informasjon og kommunikasjon, økonomiske rammevilkår, internasjonalt arbeid og samhandling på tvers i organisasjonen og mellom organisasjoner. Sammen med kjernevirksomheten utgjør dette innsatsområdene for skiidretten de kommende fire årene.

# Utviklingsmodellen



## Utviklingsmodellen

Modellen skal være skiidrettens røde tråd i kommende periode. Den gir føringer for hvordan framtidens organisasjon, utøvere, trenere, ledere, anlegg og arrangement skal være. Målet er at skiidretten skal legge til rette for flest mulig, lengst mulig og best mulig. I dette ligger aktivitet både for funksjonsfriske og funksjonshemmede, for integrering av medlemmer som ikke har et tradisjonelt forhold til snø og ski, og integrering av medlemmer fra alle samfunnslag. Skiidretten skal være inkluderende med hensyn til nivå, alder, kjønn, sosial- og kulturell bakgrunn, funksjonsevne, seksuell orientering og økonomisk evne.

# Hovedutfordringer i et 4 års perspektiv

## Bærebjelken

Frivilligheten er bærebjelken i alle våre aktivitetsmål. Det nedlegges hvert år frivillig dugnadsinnsats i skiidretten tilsvarende ca. 3000 årsverk. Omregnet gir dette 7 heltidsstillinger i alle norske kommuner. Det frivillige engasjementet kan ikke erstattes med penger. Idrettsgledden og felleskapet som skapes i frivilligheten er grunnleggende kjerneverdier for at vi fortsatt skal være en nasjon bestående av skiløpere. Det påhviler Skiforbundet et stort ansvar å bidra til at rammebetingelsene for frivilligheten til enhver tid er slik at de skaper videre motivasjon for tilrettelegging og utvikling.

## Rettigheter og eierskap

Den organiserte skiidretten har mange interesser, men ingen eiere. Skiidretten eier seg selv. Skiidretten utøves i spenningsfeltet mellom forening og forretning. Stadig flere aktører ønsker å ta del i forretningsvirksomheten som har sitt utspring i skiidretten. Skiforbundet har et særlig ansvar for å ivareta sine rettigheter og sitt omdømme i spenningsfeltet mellom grunnverdiene i breddeidretten, og de kommersielle verdiene toppidretten skaper. Skiforbundets landslagsmodell skal være grunnleggende for all toppidrettsvirksomhet. Vern om Skiforbundets rettigheter vil i planperioden være en hovedutfordring. En utfordring som skal møtes med fremtidsrettede og innovative vurderinger av nye innspill og tilpasning til utvikling av idretten.

## Klimatiske forhold

Klimaendringer er et faktum. For skiidretten vil det i kommende periode by på nye problemstillinger knyttet til snø for trening og gjennomføring av arrangement. Skiforbundet må derfor i denne perioden være pådriver for å sette utfordringene på det nasjonale og internasjonale ski-kartet. Det må arbeides med klimavennlige løsninger for snøproduksjon og teknologi for bevaring av snø. Skiidretten har også en stemme i den generelle debatten om klima- og miljø. Denne må forvaltes på en god måte, slik at Skiforbundets håndtering og forhold til klimaendringer blir et bidrag i samfunnsdebatten.

## Forsvarlige rammebetingelser

Penger er ikke et selvstendig mål for norsk skiidrett. Men penger er nødvendig for å gjennomføre de planlagte tiltakene som skal føre oss til de mål vi har satt oss. Kampen om forsvarlige økonomiske rammebetingelser er en utfordring både lokalt for skiklubbene, skikretsene og Skiforbundet, og vil i planperioden være en tidkrevende kamp. Skiidretten vil i perioden måtte gjøre valg basert på de økonomiske rammevilkår, som ikke alle vil være populære valg. Dette er likevel et ansvar som påhviler skiidrettens tillitsvalgte, for å sikre balanse mellom midler til nødvendig felles satsning på aktiviteter og landslag, og midler til utvikling av breddeidretten.

# Verdigrunnlag

Norges Skiforbund skal også i planperioden 2016-2020 bringe nye stolte øyeblikk til den norske befolkningen.

## Visjon

Skiforbundet skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov. Skiforbundets visjon er:

- Mange, gode og glade skiløpere

## Verdier

Skiforbundets arbeid bygger på det samme verdifundamentet som Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) bygger på. Skiidrettens verdier er:

- Organisasjonen skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd
- All skiaktivitet skal bygge på grunnverdier som glede, felleskap, helse og ærlighet

## Formål

Norges Skiforbunds strategiplan baseres på Norges Idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) sitt Idrettspolitiske dokument for perioden 2015-2019. Skiforbundet skal gjennom målene i strategiplanen påvirke NIFs politikk til beste for skiidretten. Skiforbundets formål er:

- Norges Skiforbunds (NSFs) formål er å lede norsk skiidrett og arbeide for å utvikle egen aktivitet, organisasjon, økonomi og ansatte, slik at forbundet imøtekommer de krav og utfordringer som Norges Skiforbunds medlemmer, norsk idrett og internasjonal idrett stiller, samt å representere skiidretten internasjonalt (NSFs lov §1)

# Hovedmål i perioden

Skiidrettens samlede hovedmål er gitt av mål for kjernevirksomheten og rammevilkårene.

## Utøver

- Det skal implementeres ny utviklingsmodell, Skiforbundets Utviklingsmodell - SUM
- Norge skal være verdens beste skinsjon, og en nasjon bestående av skiløpere
- Skiforbundet skal gjennom holdningskapende arbeid og fokus på fair play, antidopingarbeid og positive og sunne verdier, bidra til flest mulig, best mulig, lengst mulig
- Skiforbundets medlemsmasse skal øke gjennom økt rekruttering og tiltak for å beholde flere i skiidretten
- Det skal utvikles grenvise utviklingstrapper med utgangspunkt i SUM

## Anlegg

- Skiforbundet, skikretsene og skiklubbene skal legge til rette for helårsanlegg der folk bor, som skaper variert aktivitet på ulike underlag
- Skikretsene skal til enhver tid ha en gjeldende anleggsplan som skal være førende for størrelse, plassering og prioritering av skianlegg
- Skiforbundet skal arbeide for snøsikre skianlegg gjennom å bidra til utvikling av klimavennlig snøteknologi
- Skiforbundets grener skal ha kvalifiserte anleggsrådgivere

## Arrangement

- Skiidrettens konkurranseformer skal bidra til å sikre rekruttering og hindre frafall
- Skiidrettens utøvere skal sikres gode arrangement gjennom rekruttering av frivillige, og kompetanseutvikling av klubbenes arrangørstab
- Skiidrettens konkurranseprogram skal ha fokus på mestring i overgangen mellom barne- og ungdomsskole

## Trener

- Skiidrettens trenere skal kjenne til og ta i bruk Skiforbundets utviklingsmodell
- Skiidrettens trenere skal tilrettelegge aktiviteten for alle utøver uavhengig av funksjonsnivå, både de utøvere som ønsker å konkurrere, og utøvere som ønsker å være i aktivitet

## Opplæring og utdanning

- Skiforbundet skal utvikle og implementere ett fullstendig kurstilbud for aktivitetsledere, trenere og instruktører basert på SUM
- Skiforbundet skal utvikle en helhetlig struktur for kompetanseheving for ledere, arrangører og anleggsutviklere



## Kommunikasjonsarbeid

- Skiforbundets merkevare og omdømme skal styrkes gjennom at all kommunikasjon skal foregå åpent og ærlig, og være preget av tillitt og sunne verdier
- Skiforbundet skal utvikle en helhetlig informasjon- og kommunikasjonsplan for breddeidrett og toppidrett

## Økonomiske rammevilkår

- Skiforbundet inntektsramme skal sikres gjennom ivaretagelse av media- og markedsrettigheter
- Skiforbundet skal ha de beste rammebetingelsene for de beste utøverne
- Norges Skiforbund skal være norsk idretts mest attraktive samarbeidspartner for næringslivet
- Norges Skiforbund skal ha et forsvarlig og positivt resultat i planperioden, slik at egenkapitalen opprettholdes

## Internasjonalt arbeid

- Norges Skiforbund skal være pådriver for økt fokus på etikk og verdier, herunder antidopingarbeidet og arbeid med utøverenes sikkerhet og helse, i skiidretten internasjonalt
- Norges Skiforbund skal gjennom representasjon i FIS og IPC være bidragsyter i utviklingen av skiidretten både sportslig, kommersielt og verdimessig
- Norges Skiforbund skal være en ledende aktør i arbeidet med internasjonale utviklingsprosjekter, miljø- og klimaarbeid, og kompetanseprosjekter

## Samhandling

- Skiidrettens rettigheter skal ivaretas og forvaltes gjennom håndheving av Skiforbundets lov, reglement og avtaler
- Skiidrettens rammevilkår skal sikres gjennom politisk arbeid
- Skiidretten skal være inkluderende med hensyn til nivå, alder, kjønn, sosial- og kulturell bakgrunn, funksjonsevne, seksuell orientering og økonomisk evne
- Skiidrettens verdigrunnlag, etiske og moralske retningslinjer, skal ligge til grunn for alt arbeid som utføres av tillitsvalgte og ansatte

# Nivåene i modellen

## Aktiv start

---

- Første møte med organisert idrett
- Grunnleggende bevegelser med og uten ski
- Situasjonstyrt- og oppgavestyrt aktivitet med lite instruksjon
- Skiskoler, idrettsskoler, allidrett, basisaktivitet og lekaktiviteter på ski basert på mestring
- Nybegynnerkurs for eldre barn, ungdom og voksne
- Karusellrenn kan være rekruttering inn til aktivitet
- Instruktører, allidrettstrenerne, klubbtrenerne og foreldretrenerne
- Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner

## FUNdament

---

- Mye, variert og allsidig fysisk aktivitet
- Innlæring av grunnleggende bevegelser med og uten ski
- Situasjonstyrt- og oppgavestyrt aktivitet med lite instruksjon
- Skiskoler, idrettsskoler, allidrett, basisaktivitet og lekaktiviteter på ski basert på mestring
- Grunnkurs for eldre barn, ungdom og voksne
- Deltagelse i karusellrenn som motivasjon
- Instruktører, klubbtrenerne og foreldretrenerne
- Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner

## Lær å trene

---

- Trening på grunnleggende ferdigheter med og uten ski
- Mye variert aktivitet, gjerne i flere idretter
- Trening med fokus på mestring og utvikling
- Større fokus på trening fremfor deltagelse i konkurranser
- Trening på sosiale ferdigheter gjennom deltagelse i idretten

- Klubbtrening, og trening i samarbeid med andre særidretter eller andre skiklubberMye variert aktivitet, gjerne i flere idretter
- Trening for eldre barn, ungdom og voksne uten fokus på konkurranse
- Større fokus på trening fremfor deltagelse i konkurranser
- Klubb-, sone og kretsrenn
- Klubbtrenere og foreldretrenere
- Nærmiljøanlegg, lokale skianlegg, lokale snøsoner

## Trene for å trene

---

- Mer fokus på grensesifikk trening, med variert aktivitet og gjerne gjennom flere idretter
- Bygge treningskultur, sosiale miljøer og i tillegg drive aktivitet for de som bare ønsker å trene
- Individuell treningsoppfølging i forhold til utviklingsalder
- Fortsatt mest vekt på trening vs konkurranse, men økning av antall konkurranser
- Trenere på høyt nivå
- Internasjonale TD og dommere

## Trene for å konkurrere

---

- Helhetlig utvikling av toppidrettsutøveren
- Fokus på læring og utvikling gjennom konkurranser
- Mye spesialisert trening
- FIS-renn, NM, jr.VM, U23, YOG, EYOF
- Homologerte konkurranseanlegg
- Trenere på høyt nivå
- Nasjonale TD og dommere



## Trene for å vinne

---

- Utøvere på høyt sportslig nivå
- Utviklingsorienterte utøvere
- OL, VM og verdenscup
- Nasjonalanlegg og homologerte konkurranseanlegg
- Trenerer på høyt nivå
- Internasjonale TD og dommere

## Konkurrere på ski livet ut

---

- Ungdom som ikke ønsker å konkurrere på høyt nivå gis et konkurransetilbud
- Aktivitet gjennom trening i skiklubben
- Konkurransetilbud gjennom turrenn, master og fjelltelemarkrenn

## Aktiv livet ut

---

- Aktivitet gjennom bredde- og mosjonsidrett i skiklubben
- Fokus på trening i et helseperspektiv
- Utvikling av nye ferdigheter gjennom deltagelse på teknikk-kurs i regi av skiklubben



# Utøver

---

## Hovedmål

Skiforbundet Skikretsen Skiklubben

- Det skal implementeres ny utviklingsmodell, Skiforbundets Utviklingsmodell - SUM
- Norge skal være verdens beste skinasjon, og en nasjon bestående av skiløpere
- Skiforbundet skal gjennom holdningskapende arbeid og fokus på fair play, antidopingarbeid og positive og sunne verdier, bidra til flest mulig, best mulig, lengst mulig
- Skiforbundets medlemsmasse skal øke gjennom økt rekruttering og tiltak for å beholde flere i skiidretten
- Det skal utvikles grenvise utviklingstrapper med utgangspunkt i SUM

## Aktiv start

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal tilby en verktøykasse med tiltak som har et tydelig pedagogisk budskap hva gjelder innholdet i barneidretten

### Skikretsen

Skikretsen skal implementere SUM i klubber i egen krets, slik at barns første møte med skiidretten blir preget av lek og glede, uavhengig av utviklingsnivå og alder

### Skiklubben

Allsidig aktivitet skal tilrettelegges gjennom lek og glede, uavhengig av utviklingsnivå og alder

## FUNDament

---

Skiforbundet Skikretsen

Se «Aktiv start»

### Skiklubben

Aktiviteten skal være variert og spennende, preget av stor aktivitet og skiglede som gir mestring og gode opplevelser

## Lær å trene

---

Skiforbundet Skikretsen

Se «Aktiv start»

Skiklubben

Klubben skal tilrettelegge aktiviteten ut fra utviklingsnivå og legge til rette for en allsidig aktivetskultur

Aktiviteten skal ha fokus på mestring og grunnleggende ferdigheter

## Trene for å trene

---

Skiforbundet

Skiforbundet skal tilby en verktøykasse med tiltak som har et tydelig felles pedagogisk budskap hva gjelder innholdet i ungdomsidretten

Skikretsen

Skikretsen skal implementere SUM slik at utøvere skal få variert bevegelseserfaring gjennom tilrettelegging av allsidig aktivitet tilpasset utviklingsnivå

Skiklubben

Skiklubben skal legge til rette for at utøveren får variert bevegelseserfaring gjennom tilrettelegging av allsidig aktivitet tilpasset utøverens utviklingsnivå

Skiklubben skal tilrettelegge aktivitetstilbud, gjerne på tvers av grener og idretter, for utøvere som ikke ønsker å konkurrere



## Trene for å konkurrere

### Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til bredde i toppen gjennom et godt samspill mellom skigymnas, team, klubb og landslag

Skiforbundet skal legge til rette for at utøveren kan kombinere idrett og skolegang gjennom avtaler med undervisningsstedene

Skiforbundet skal tilrettelegge for karriereveiledning for utøvere på landslag

### Skikretsen

Skikretsen skal oppfordre tilrettelegging av treningstilbud på tvers av grener og klubber

Skikretsen skal skape utviklingsmiljøer på tvers mellom klubber i kretsen, og klubber på tvers av kretsgrensene

### Skiklubben

Skiklubben skal tilrettelegge for utøverens utvikling gjennom treningstilbud på tvers av gren og gjennom klubb samarbeid og/eller teamsamarbeid

Skiklubben skal legge til rette for at utøveren kan kombinere klubbaktivitet med trening i regi av skole, team eller landslag



## Trene for å vinne

---

### Skiforbundet

Utøvere på landslag skal til enhver tid forholde seg til Skiforbundets landslagsmodell

Skiforbundet skal legge til rette for at utøveren kan kombinere idrett og utdanning

Skiforbundet skal arbeide med skadeforebyggende tiltak knyttet til psykisk og fysisk helse

Skiforbundet skal tilrettelegge karriereveiledning for utøvere på landslag

### Skikretsen

Skikretsen skal stimulere miljøer og kraftsentra som skal rekruttere de neste landslagsløpere og representasjonutøvere

### Skiklubben

Skiklubbens landslagsutøver(e) bør benyttes i aktiviteter knyttet til rekruttering og motivering av egne medlemmer

## Aktiv livet ut

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utvikle aktivitetskonsepter slik at utøvere i alle aldre og aktivitetsnivåer får tilbud gjennom den organiserte skiidretten

### Skikretsen

Skikretsen skal bidra til at skiforbundets aktivitetskonsepter implementeres gjennom sonemøter, klubbesøk og egne kretstiltak

### Skiklubben

Skiklubben skal ha et tilbud både til utøvere som ønsker å konkurrere, og til medlemmer som ønsker å være i aktivitet uten konkurranse

# Anlegg

---

## Hovedmål

Skiforbundet   Skikretsen   Skiklubben

- Skiforbundet, skikretsene og skiklubbene skal legge til rette for helårsanlegg der folk bor, som skaper variert aktivitet på ulike underlag
- Skikretsene skal til enhver tid ha en gjeldende anleggsplan som skal være førende for størrelse, plassering og prioritering av skianlegg
- Skiforbundet skal arbeide for snøsikre skianlegg gjennom å bidra til utvikling av klimavennlig snøteknologi
- Skiforbundets grener skal ha kvalifiserte anleggsrådgivere

## Aktiv start

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal videreutvikle veileder for pedagogisk utforming av nærmiljøanlegg for utvikling av allsidig skiferdighet

Skiforbundet skal utvikle veileder for søknader til ulike finansieringskilder, herunder spillemidlene

Skiforbundet skal bidra til at relevant og tidsriktig utstyr blir en del av spillemiddelordningen til utstyr

Skiforbundet skal bidra til utvikling av kostnads- og driftseffektiv snøproduksjon for mindre anlegg

### Skikretsen

Skikretsen skal gjennom utforming av anleggsplan stimulere til utvikling av nærmiljøanlegg som kan brukes hele året

Skikretsen skal stimulere til etablering av snøsoner i nærmiljøene gjennom klubb-besøk, sonemøter og anleggsseminar

### Skiklubben

Skiklubbene skal i samarbeid med kommune, skole, andre idretter, velforeninger og andre aktører bidra til å etablere snøsoner i nærmiljøene for barns første møte med snø og ski

## FUNdament

---

Skiforbundet

Skikretsen

Skiklubben

Se «Aktiv start»

## Lær å trene

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utarbeide veileder for allegsutforming som skal stimulere til uorganisert og organisert aktivitet, og gode skiopplevelser

Skiforbundet skal utarbeide veiledning for bygging og videreutvikling av kompakte anlegg tilrettelagt for aktivitet uavhengig av utøverens utviklingsnivå

Skiforbundet skal arbeide særskilt for rulleskianlegg i områder med snømangel og trafikale utfordringer

Skiforbundet skal utvikle kursmateriell, informasjon og veiledning om søknadsprosesser for spillemidler og andre anleggsmidler

### Skikretsen

Skikretsen skal definere det til enhver tid gjeldende anleggsbehov som skal fremgå i skikretsens anleggsplan for perioden

Skikretsen skal bistå skiklubben med etablering av hensiktsmessige anlegg ut fra en klassifisering av anleggstyper gjennom anleggsplanen

Skikretsen skal stimulere til å bygge anlegg med snøproduksjon

### Skiklubben

Skiklubbene skal i samarbeid med kommune, skole, andre idretter og andre aktører bidra til å etablere varierte klubbanlegg for helårsbruk og for større variasjon i konkurranseformer

Skiklubben skal sikre tilgang til snøsikre anlegg i nærmiljøet gjennom lokal politisk påvirkning og deltakelse i idrettsrådet

## Trene for å trene

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal bistå kretser og klubber i dialog med fylkeskommuner og kommuner for å bidra til bygging og drift av anlegg

Skiforbundet skal videreutvikle og formidle informasjon om utvikling og drift av skianlegg gjennom digitale plattformer

### Skikretsen

Skikretsen anleggsplan skal definerer langsiktige anleggsbehov, og definere prioriterte områder for konkurranseanlegg og antall anlegg i ulike anleggs kategorier

Skikretsen skal bistå skiklubben med å finne frem til riktig rådgivning i ulike deler av anleggsfasen

### Skiklubben

Skiklubben skal sikre arealtilgang for skianlegg gjennom å ta aktivt del i utforming av kommunedelplanen og reguleringsplaner

## Trene for å konkurrere

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal være pådriver for etablering av anlegg i landsdeler hvor det påkrevd

Skiforbundet skal bidra til utvikling av teknologi slik at arrangører av landsrenn og nasjonale mesterskap skal kunne gi snøgaranti

Skiforbundet skal gjennom arbeid for bedre rammevilkår, tilrettelegging for større variasjon i utforming av anleggs elementer, og utarbeidelse av brukeravtaler sørge for godt samarbeid med kommersielle aktører i alpine anlegg

### Skikretsen

Skikretsene skal støtte klubber som påtar seg ansvar for store anlegg gjennom informasjon, veiledning og kompetanseformidling om finansiering og utbygging

Skikretsene skal samordne sine anleggsplaner for å sikre god og bærekraftig områdefordeling av snøsikre anlegg for store konkurranser og mesterskap

### Skiklubben

Skiklubben skal tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement

Skiklubben skal planlegging av anlegg sikre planlegging av tilliggende infrastruktur

## Trene for å vinne

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal sikre at anlegg for internasjonale arrangement etableres i henhold til internasjonale standarder og med gode løsninger for fremtidens klimasituasjon

Skiforbundet skal bidra til god forvaltning av nasjonalanleggene i Vikersund, Holmenkollen, Kvitfjell og Hafjell, gjennom aktivt eierskap og gode drifts- og brukeravtaler

Skiforbundet skal arbeide for at finansiering av kostnadskrevenende anlegg og nasjonalanlegg løses over statsbudsjettet

## Aktiv livet ut

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper, særskilt i bymarker

Skiforbundet skal bidra til at randonne som aktivitet kan integreres i alpinanlegg gjennom ferdselsregler

### Skikretsen

Skikretsene skal samarbeide med Skiforbundet for å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper

Skikretsene skal bidra til implementering av adferdsregler for randonne i alpinanlegg

### Skiklubben

Skiklubben skal samarbeide med lokale løypelag og kommuner for å sikre god drift av turløyper

# Arrangement

---

## Hovedmål

Skiforbundet   Skikretsen   Skiklubben

- Skiidrettens konkurranseformer skal bidra til å sikre rekruttering og hindre frafall
- Skiidrettens utøvere skal sikres gode arrangement gjennom rekruttering av frivillige, og kompetanseutvikling av klubbenes arrangørstab
- Skiidrettens konkurranseprogram skal ha fokus på mestring i overgangen mellom barne- og ungdomsskole

## Aktiv start

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utvikle rennkonsepter hvor barn er i variert aktivitet

Skirenn for barn skal videreutvikles gjennom tilrettelegging av varighet, variasjon og utstyr, tilpasning av innhold og utviklingsnivå, utvikling av rammen rundt, og rekruttering av frivillige

Skiforbundets grener skal utvikle ferdighetsrelaterte og alternative arrangementskonsepter

### Skikretsen

Skikretsen skal implementere nye arrangementskonsepter gjennom sonemøter, klubbese og arrangørseminar

Skikretsens terminliste skal gi åpning for konkurransefrie helger, og lokale arrangement på ukedager

Skikretsen skal kvalitetssikre at arrangement i egen krets blir gjennomført iht NSF's og NIF's bestemmelser

### Skiklubben

Skiklubben skal tilrettelegge for lokal aktivitet gjennom karusellrenn som utvikler barns allsidige skiferdigheter og gir mestring og gode opplevelser

## FUNDament

---

Skiforbundet   Skikretsen   Skiklubben

Se «Aktiv start»

## Lær å trene

---

Skiforbundet

Skikretsen

Skiklubben

Se «Aktiv start»

## Trene for å trene

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til redusert resultatfokus gjennom holdningsskapende arbeid blant trenere, ledere og foreldre

Skiforbundet skal utvikle veileder for gjennomføring av arrangement basert på høyt aktivitetsnivå, teknisk gjennomføring og rammen rundt arrangementet

Skiforbundet skal bidra til brukervennlige løsninger for tidtakersystem

Skiforbundnets grener skal søke å videreutvikle idretten med nye konkurranseformer for å gjøre sporten attraktiv og utviklende for den enkelte utøver

### Skikretsen

Skikretsens terminliste skal gi åpning for konkurransefrie helger i aldersbestemte klasser

Skikretsen skal veilede arrangørerene slik at klubbene er i stand til å gjennomføre arrangement med fokus på effektivitet og høy aktivitet

Skikretsen skal utvikle en veileder for gjennomføring av KM

### Skiklubben

Skiklubben skal tilrettelegge for alternative konkurranseformer med fokus på utvikling av allsidige skiferdigheter gjennom høyt aktivitetsnivå, variasjon i konkurranseformer, og fokus på sosial tilrettelegging

## Trene for å konkurrere

### Skiforbundet

Skiforbundet skal vidrerutvikle kvaliteten og innholdet i Norges-cup og nasjonale mesterskap gjennom arenaproduksjon, markedsføring, logistikk og opplevelse for utøvere og publikum

Skiforbundet skal utvikle en veileder for arrangørsteder for NM Sr. i langrenn og alpint

Skiforbundet skal vurdere terminlisteoppsett, herunder start og slutt på arrangementssesongen, lokalisering av skirenn, og prioritering av sommerarrangement, sett i forhold til klimaendringer

Skiforbundet skal utrede muligheten for å utvikle egne arrangementssystemer, inkludert nasjonal resultatdatabase

### Skikretsen

Skikretsen skal gi tilbud om lokale arrangørseminar til sine arrangører

### Skiklubben

Skiklubber som er arrangør av landsrenn og mesterskap skal følge Skiforbundets lover og arrangøravtaler, samt videreutvikle lokalt konsept for arenaproduksjon, markedsføring, opplevelse for utøvere og publikum





## Trene for å vinne

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal sikre Norges posisjon som ledende nasjon og arrangør gjennom å arrangere verdenscuprenn i alle grener, og gjennom kompetanseutvikling og utvikling av nye konsepter

Norges Skiforbund skal gjennomføre verdenscup på følgende steder: Kvittfjell/Hafjell, Lillehammer, Trondheim, Oslo/Drammen, Vikersund og Rjukan

Skiforbundet skal vurdere nye verdenscuprenn fortløpende, dersom dette er hensiktsmessig for utvikling av aktiviteten og de økonomiske rammevilkår for øvrig

Norges Skiforbund skal bidra til god gjennomføring av VM i Telemark på Rjukan i 2019

Trondheim er Norges VM kandidat til VM i Nordiske grener

Norges Skiforbund skal søke om VM i Skiflyging til Norge i 2018/2020

Skiforbundet skal utrede muligheten og anleggskonsept for å søke VM alpint

Skiforbundet skal sikre rutiner for at arrangører innfører miljøsertifisering og klimavennlige tiltak

### Skikretsen

Skikretsen skal støtte arbeidet med å rekruttere og beholde flere frivillige gjennom årlige kompetansetiltak for skiklubbens arrangørstab

Skikretsen skal bistå arrangører med kompetanse etter behov

Skikretsen bør være en samarbeidspartner ved gjennomføring av renn av internasjonal karakter

### Skiklubben

Skiklubbene skal bidra til å rekruttere frivillige til arrangementene

## Aktiv livet ut

---

### Skiforbundet

Turrenn i langrenn, fjelltelemarkrenn, randonnerenn og masterkonkurranser i alpint skal arrangeres innenfor Skiforbundets reglement, og koordineres ved terminliste

Skiforbundet skal legge til rette for et variert arrangementstilbud som appellerer til løpere i alle aldersklasser

### Skikretsen

Skikretsen skal tilrettelegge arrangementstilbud for medlemmer som ønsker å delta, men ikke nødvendigvis konkurrere

### Skiklubben

Skiklubbene skal tilrettelegge arrangementstilbud for medlemmer som ønsker å delta, men ikke nødvendigvis konkurrere



# Trener

## Hovedmål

Skiforbundet Skikretsen Skiklubben

- Skiidrettens trenere skal kjenne til og ta i bruk Skiforbundets utviklingsmodell
- Skiidrettens trenere skal tilrettelegge aktiviteten for alle utøver uavhengig av funksjonsnivå, både de utøvere som ønsker å konkurrere, og utøvere som ønsker å være i aktivitet

## Aktiv start

### Skiforbundet

Skiforbundet skal ha et tydelig pedagogisk budskap for trenerrollen i barneidretten

Skiforbundet skal utvikle og implementere et nytt opplæringstilbud for aktivitets-trenere, med fokus på basistrening og allsidig ferdighetsutvikling

Skiforbundet skal gjennomføre en utviklingsturne med mål om gjennomgang av SUM for alle skitrenere i Norge

### Skikretsen

Skikretsen skal være pådriver for å gjennomføre trenerutdanning for klubbtrenere og implementere trenerløypa i all trenerutdanning

Skikretsen skal samarbeide med skiklubbene om å rekrutterer flere kvinnelige trenere

Skikretsen skal samarbeide med skiklubbene om å rekruttere flere unge trenere

### Skiklubben

Skiklubben skal sikre at trenerne tilrettelegger aktiviteten med fokus på basistrening og allsidig ferdighetsutvikling, gjennom variert og spennende aktivitet preget av lek og glede

Skiklubben skal rekruttere utøvere som trenere

Skiklubben skal tilrettelegge for samarbeid med trenere fra andre grener og idretter

## FUNdament

Skiforbundet Skikretsen Skiklubben

Se «Aktiv start»

## Lær å trene

---

Skiforbundet

Skikretsen

Skiklubben

Se «Aktiv start»

## Trene for å trene

---

Skiforbundet

Skiforbundet skal sikre at skiidrettens trenere skaper varig idrettsglede og interesse for skiaktivitet gjennom å tilrettelegge aktivitet med utviklingsfokus både i trening og konkurranse, og aktivitet for utøvere som ikke ønsker å konkurrere

Skikretsen

Skikretsene skal bidra til trenersamarbeid på tvers av skiklubber og grener

Skikretsen skal være pådriver for å gjennomføre trenerutdanninger gjennom trenerløypa

Skikretsen skal samarbeide med skiklubbene for å rekrutterer flere kvinnelige trenere

Skikretsen skal samarbeide med skiklubbene for å rekruttere flere unge trenere

Skiklubben

Skiklubben skal sikre at treneren tilrettelegger aktiviteten med fokus på utviklingsbasert læring ved at trening for ungdom tilpasses utøverens fysiske og psykiske nivå

Skiklubben skal tilrettelegge for et høyt og variert aktivitetsnivå, med innslag av andre idretter

Skiklubbens trenere skal tilrettelegge tilbud for barn og ungdom som ikke ønsker å konkurrere

Skiklubben skal arbeide spesielt for å rekruttere tidligere aktive utøvere og kvinner som trenere



## Trene for å konkurrere

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til at skiidrettens trenere kan analysere, reflektere og benytte praksis og teori som er relevant for optimal prestasjonsutvikling

Skiforbundet skal bidra til at treneren har et langtidsperspektiv ved utvikling av utøvere, gjennom samspill mellom trenere fra andre grener og idretter, og samspill med utøverens trenere fra klubb, krets, skigymnas og team

Skiforbundet skal øke andelen kvinnelige trenere

Skiforbundets grener skal rekruttere og utvikle morgendagens landslagstrenerer

### Skikretsen

Skikretsen skal bidra til trenerutvikling for skiklubbene gjennom aktiv utdanningsutvikling

Skikretsen skal bidra til å øke andelen kvinnelige trenere

### Skiklubben

Skiklubbens trenere skal være en coach for andre klubbtrenerer

Skiklubben skal rekrutterer kvinnelige trenere

## Trene for å vinne

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal rekruttere de beste trenerne til landslag gjennom å tilby konkurranse-dyktige vilkår og kompetansehevende tiltak

Skiforbundets grener skal sørge for at landslagstrenerne får nødvendig opplæringen og faglige utviklingen gjennom tilrettelegging av individuelle utviklingsplaner

## Aktiv livet ut

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal være pådriver for at skiklubbene skal ha treningstilbud med gode trenere for alle aldersklasser og nivåer

### Skikretsen

Skikretsen skal bidra til trenerutvikling for alle skitrenere

### Skiklubben

Skiklubbene skal både ha trenere til de utøverne som ønsker å konkurrere, og de utøverne som ønsker å være i aktivitet

# Opplæring og utdanning

## Hovedmål

Skiforbundet   Skikretsen   Skiklubben

- Skiforbundet skal utvikle og implementere ett fullstendig kurstilbud for aktivitetsledere, trenere og instruktører basert på SUM
- Skiforbundet skal utvikle en helhetlig struktur for kompetanseheving for ledere, arrangører og anleggsutviklere

## Utøver

### Skiforbundet

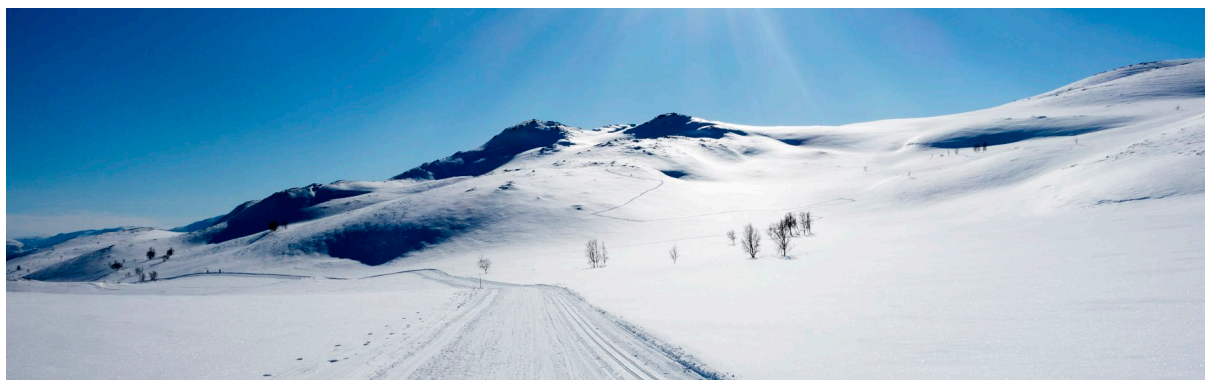
Skiforbundet skal drive holdningsskapende arbeid, og bidra til at landslagsutøvere blir selvstendige utviklingsorienterte utøvere gjennom kompetansetiltak innen kosthold, ernæring, treningslære, medietrening, organisasjonsforståelse, antidopingregler, fair play og andre relevante kurs i idretten

### Skikretsen

Skikretsen skal drive holdningsskapende arbeid, og bidra til at kretslagsløpere og teamutøvere blir selvstendige utviklingsorienterte utøvere gjennom kompetansetiltak innen kosthold, ernæring, treningslære, antidopingregler, fair play og andre relevante kurs i idretten

### Skiklubben

Skiklubben skal drive holdningsskapende arbeid, og bidra til at klubbutøvere blir selvstendige utviklingsorienterte utøvere gjennom kompetansetiltak innen kosthold, ernæring, treningslære, antidopingregler, fair play og andre relevante kurs i idretten





## Anlegg, eiere og driftere

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utvikle sertifiseringskurs for anleggsrådgivere

Skiforbundet skal gjennomføre nasjonalt anleggseminar hvert annet år

Skiforbundet skal bidra til gjennomføring av kurs i løypekjøring, snøsikring, salting, bakkepreparering og drift av anlegg

### Skikretsen

Skikretsen skal tilby kompetanseutvikling gjennom anleggs- og arrangørseminar

### Skiklubben

Skiklubben skal delta på anleggsrelaterte kompetansetiltak i regi av skikrets, idrettskrets, Norges Skiforbund, kommune og fylkeskommune

## Arrangører

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utvikle og implementere et helhetlig kurstilbud for arrangører, tidtakere, TD'er og dommere i hver gren

Skiforbundet skal videreutvikle kurstilbudet innen lyd, speaker, musikk og publikumsaktiviteter

Skiforbundet skal gjennomføre nasjonalt arrangørseminar hvert annet år

### Skikretsen

Skikretsen skal tilby kompetanseutvikling gjennom anleggs- og arrangørseminar, og øvrige kurs for arrangører, TD'er og dommere

### Skiklubben

Skiklubben skal delta på arrangør-relaterte kompetansetiltak i regi av skikrets og Norges Skiforbund

## Klubb

---

### Skiforbundet

SUM skal implementeres gjennom eget klubb utviklingskonsept

Skiforbundet skal utvikle felles retningslinjer for gode idrettsforeldre

Skiforbundet skal utvikle en mal for beredskap for krets og klubb

### Skikretsen

Skikretsen skal kartlegge skiklubbens behov, og på bakgrunn av det tilby utviklingskurs for klubb utvikling, klubbledere og unge ledere til skiklubbene

### Skiklubben

Skiklubben skal utarbeide en sportslig plan basert på SUM

Skiklubben skal gjennomføre klubb utviklingstiltak, sertifisering som "rent idrettslag", kurs for unge ledere og trening i krisehåndtering

## Trenere

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utvikle og implementere et felles helhetlig kurstilbud for aktivitetsledere, instruktører og trenere på alle nivåer

Skiforbundet skal gjennomføre årlig nasjonalt trenerseminar

Skiforbundets grener skal sikre kompetanseflyt mellom landslagstrenere på tvers av grener og nasjoner, og mellom landslagstrenere, 'skigymnas'-trenere, teamtrenere og klubbtrenere

### Skikretsen

Skikretsene skal tilby allidrettskurs, aktivitetslederkurs, trenerkurs 1 og 2, og andre instruktørkurs

### Skiklubben

Skiklubben skal utarbeide en kompetanseplan for trenerutvikling i egen klubb

Skiklubben skal sikre at trenere og foreldre deltar på allidrettskurs, aktivitetslederkurs, trenerkurs og andre instruktørkurs

Skiklubben skal sikre at unge trenere gjennomfører kurs



## Barnehager og skoler

### Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til å øke skifaglig kompetanse gjennom å videreutvikle korte kursmoduler for barnehageansatte, lærere i grunnskolen og videregående skole

Skiforbundet skal bidra til å utvikle nasjonale lærerkurs med skiaktivitet som tema

Skiforbundet skal arbeide med at trenerutdanning blir en del av pensum ved idrettslinjer i videregående skole

### Skikretsen

Skikretsen skal bidra til økt kompetanse hos barnehageansatte, lærere og SFO ansatte gjennom praktisk veiledning

### Skiklubben

Skiklubben skal bidra til økt kompetanse hos barnehageansatte, lærere og SFO ansatte gjennom praktisk veiledning

# Kommunikasjonsarbeid

## Hovedmål

Skiforbundet   Skikretsen   Skiklubben

- Skiforbundets merkevare og omdømme skal styrkes gjennom at all kommunikasjon skal foregå åpent og ærlig, og være preget av tillitt og sunne verdier
- Skiforbundet skal utvikle en helhetlig informasjon- og kommunikasjonsplan for breddeidrett og toppidrett

## Klubb- og medlemskontakt, intern kommunikasjon

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utrede muligheten for direkte kontakt med medlemmene gjennom ny teknisk plattform

Skiforbundet skal viderutvikle og tilgjengeliggjøre anleggsinformasjon, arrangementsinformasjon, informasjon om kompetanseutvikling og beredskapsplaner på digitale flater

SUM skal presenteres på digitale flater

### Skikretsen

Skikretsen skal bidra til aktiv medlemskontakt gjennom digitale kanaler

Skikretsen skal sørge for klubb- og medlemskontakt gjennom høst- og vårmøter

### Skiklubben

Skiklubben skal ha aktiv medlemskontakt gjennom digitale kanaler

## Ekstern kommunikasjon og samfunnskontakt

### Skiforbundet

Skiforbundet skal være en tydelig aktør gjennom å delta i debatt om barne- og ungdomsidretten, toppidretten, antidopingarbeid, anleggsutvikling, miljø- og klimautfordringer, folkehelse og integrering

### Skikretsen

Skikretsen skal være en tydelig aktør gjennom å delta i debatt om barne- og ungdomsidretten, anleggsutvikling, folkehelse og integrering

### Skiklubben

Skiklubben skal være en tydelig aktør gjennom å delta i debatt om barne- og ungdomsidretten, folkehelse og integrering

## Bredde- og toppidrett

### Skiforbundet

Norges Skiforbund skal være best på informasjon og kommunikasjon til norske sportsjournalister

Skiforbundets grener skal være tydelige aktører i mediebildet gjennom distribusjon av eget produsert innhold

Skiforbundets grener skal ha størst oppmerksomhet i mediebildet i vinterhalvåret, og også ha god synlighet i sommerhalvåret

Skiforbundets toppidrettsutøvere og støtteapparat skal være gode forbilder gjennom å fremme positive verdier og fair play

### Skikretsen

Skikretsen skal være proaktive i informasjon og kommunikasjon til regionale sportsjournalister

Skikretsen skal være en tydelig aktør i regionalt mediebilde gjennom distribusjon av eget produsert innhold

Skikretsen skal ha størst oppmerksomhet i mediebildet regionalt i vinterhalvåret, og også ha god synlighet i sommerhalvåret

### Skiklubben

Skiklubben skal være proaktiv i informasjon og kommunikasjon til lokale medier

Skiklubben skal være en tydelig aktør i det lokale mediebilde gjennom distribusjon av eget produsert innhold

## Merkevare og omdømme

---

### Skiforbundet

Skiforbundets informasjons- og kommunikasjonsarbeide skal bidra til å sikre ski-idrettens kommersielle potensial

Skiforbundets innholdsproduksjon i digitale kanaler skal være hovedprioritet i kommunikasjonsarbeidet

Skiforbundets grener skal bygge merkevare og omdømme gjennom utøvere, støtteapparat, tillitsvalgte, kompetanse og erfaring, og de gode historiene

Norges Skiforbund skal være kjent for 70 % av befolkningen

### Skikretsen

Skikretsen skal være en godt synlig idrettsaktør i sitt fylke

Skikretsens kommunikasjonsarbeid skal bidra til å sikre skikretsens kommersielle potensial

### Skiklubben

Skiklubben skal være en godt synlig og positiv bidragsyter i nærmiljøet

## Krisehåndtering

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal innføre og trene på rutiner for mediehåndtering i en krisesituasjon

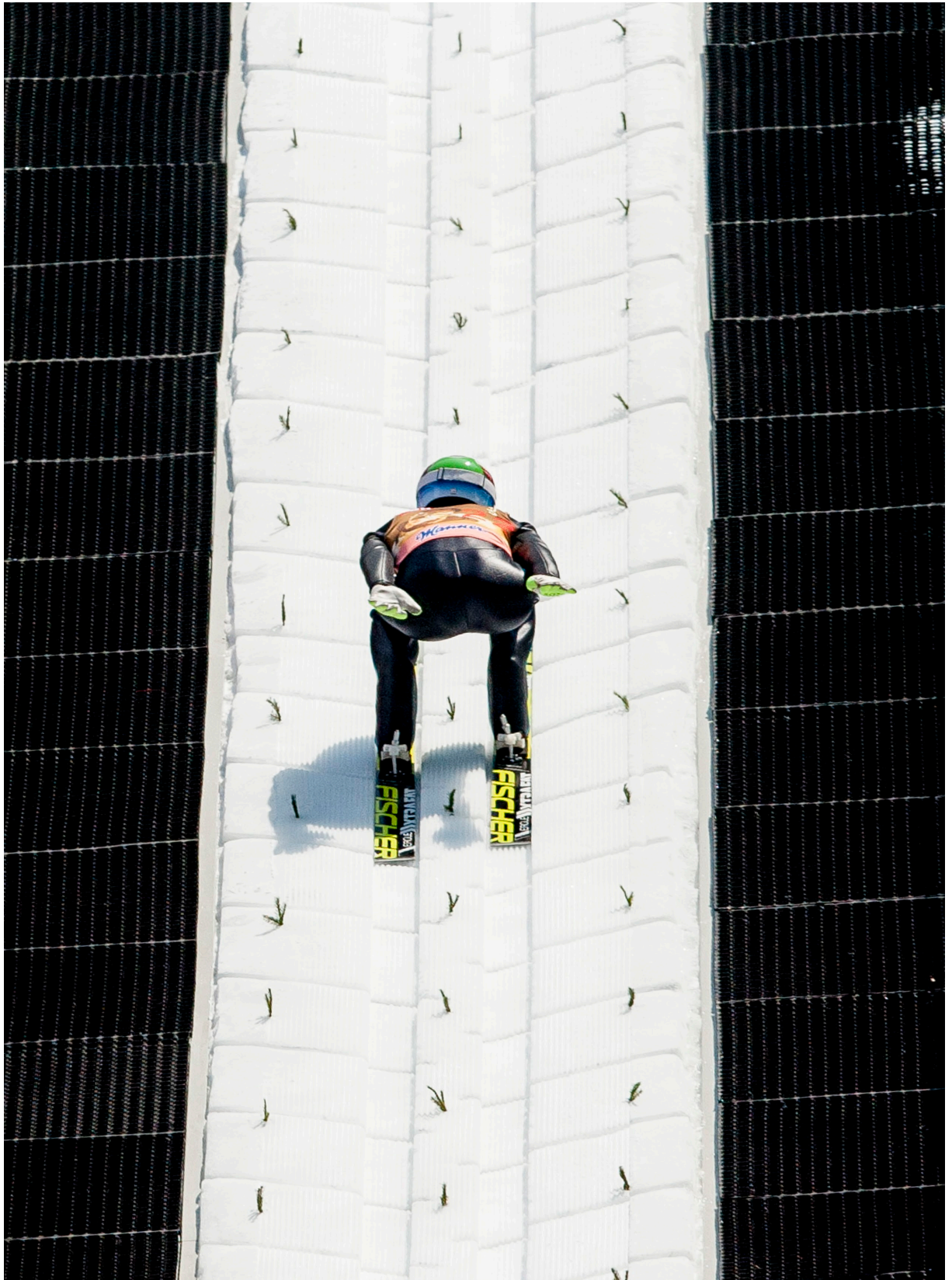
### Skikretsen

Skikretsen skal innføre rutiner for mediehåndtering i en krisesituasjon

### Skiklubben

Skikretsen skal innføre rutiner for mediehåndtering i en krisesituasjon





# Økonomiske rammevilkår

---

## Hovedmål

Skiforbundet   Skikretsen   Skiklubben

- Skiforbundet inntektsramme skal sikres gjennom ivaretagelse av media- og markedsrettigheter
- Skiforbundet skal ha de beste rammebetingelsene for de beste utøverne
- Norges Skiforbund skal være norsk idretts mest attraktive samarbeidspartner for næringslivet
- Norges Skiforbund skal ha et forsvarlig og positivt resultat i planperioden, slik at egenkapitalen opprettholdes

## Kostnadsreducerende tiltak

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til at alle, uavhengig av personlig økonomi, skal få delta i treningsaktiviteter og konkurranser

Skiforbundets grener skal utvikle arrangementskonsepter som ikke er økonomisk ekskluderende hva gjelder utstyr, reise og opphold, varighet m.m.

### Skikretsen

Skikretsen skal aktivt arbeide for å redusere kostnadsnivået i skiidretten gjennom holdningsskapende arbeid i skiklubbene

Skikretsen skal arbeide for å finne rimelige løsninger knyttet til reise og opphold i forbindelse med renn og mesterskap

### Skiklubben

Skiklubben skal tilrettelegge aktiviteten slik at den ikke er økonomisk ekskluderende gjennom f.eks. byttedager, utlånsutstyr, og motivering til gjenbruk av utstyr



## Merkevaren

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utvikle en helhetlig og langsiktig strategi for å videreutvikle Norges Skiforbund som merkevare

Strategisk utvikling av digitale flater skal øke verdien av Norges Skiforbund som samarbeidspartner

Nettverksarena for Skiforbundets samarbeidspartnere i næringslivet skal prioriteres og videreutvikles

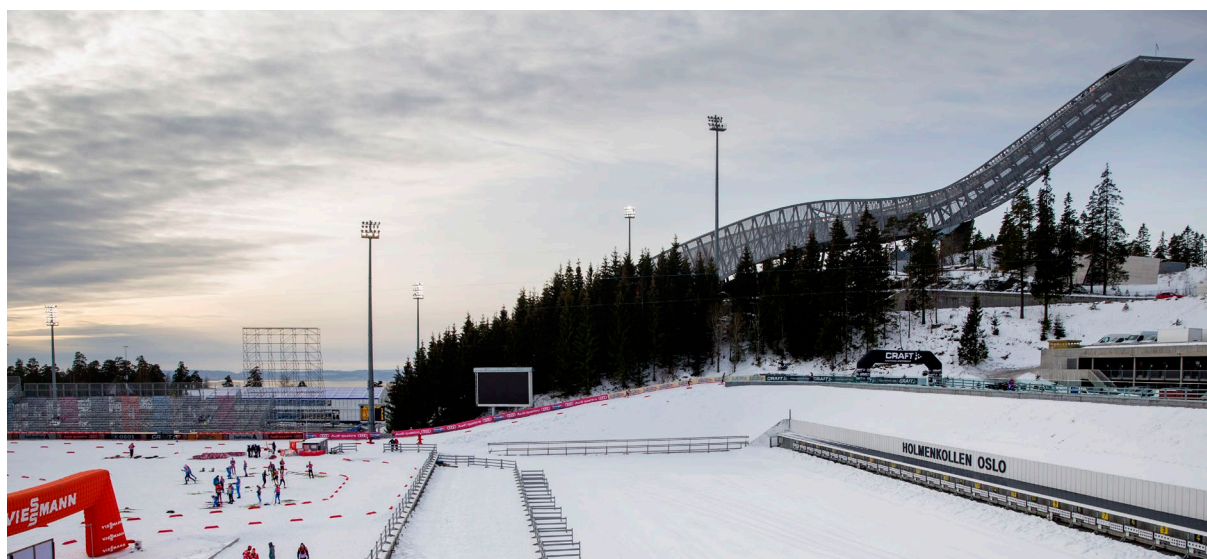
Det skal arbeides med strategisk profilbygging av utøvere, lag og Skiforbundets merkevare

### Skikretsen

Skikretsen skal arbeide med utvikling av egen merkevare iht Skiforbundets merkevarestrategi

### Skiklubben

Skiklubben skal gjennom holdningskapende arbeid sikre en positiv posisjon i lokalmiljøet



## Offentlige midler

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal sikre de økonomiske rammevilkårene for skiidretten og skianleggene gjennom politisk påvirkningsarbeid ovenfor Norges Idrettsforbund, Regjering og Storting

Skiforbundet skal arbeide for at drift og utvikling av kostnadskrevenne anlegg av nasjonal interesse blir en del av statsbudsjettet

Skiforbundet skal arbeide for at full momsrefusjon blir en regelstyrt ordning

### Skikretsen

Skikretsen skal sikre de økonomiske rammevilkårene for skiklubbene og skianleggene gjennom politisk påvirkningsarbeid ovenfor fylkeskommunen

Skikretsene skal bidra til og være pådriver for at skiklubbenes behov sikres ved tildeling av midler gjennom idrettsrådene

### Skiklubben

Skiklubben skal arbeide for at skiidrettens behov sikres ved tildeling av midler gjennom idrettsrådene

## Arrangement

---

### Skiforbundet

Økonomiske rammevilkår for gjennomføring og utvikling av internasjonale renn og nasjonale mesterskap skal sikres ved:

- i gjennomsnitt å øke verdien av de kommersielle inntektene med 5% i året
- internasjonalt arbeid for å sikre nasjonale kommersielle rettigheter
- behovsprøve midler til utvikling av internasjonale arrangement

Gjennom sentrale avtaler skal skiklubbenes rammevilkår for arrangement sikres gjennom tilrettelegging av arrangørmateriell og andre kostnadsbesparende konsepter

Det skal arbeides med at destinasjoner, fylkeskommuner og kommuner skal bidra til utvikling av de internasjonale arrangementene (flyttes til arrangement - toppnivå)

### Skikretsen

Bidra til at skiklubbenes rammevilkår sikres gjennom tilrettelegging av arrangørmateriell og andre kostnadsbesparende konsepter

### Skiklubben

Skiklubben skal ta i bruk sentrale arrangementskonsept

## Media- og Markedsinntekter

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal sikre forsvarlig økonomisk drift for alle grener, felles- og kretsadministrasjon

Skiforbundet skal opprettholde og øke den inntektsbringende arrangementsporteføljen

Skiforbundets inntekter skal øke gjennom utvikling av markedssamarbeid på tvers av alle grener

Skiforbundet skal skreddersy hver enkelt sponsoravtale med innhold og aktiviteter utover logoeksponering, for å øke merverdi for samarbeidspartnere

Tilfredsheten hos eksisterende partnere skal være slik at 70% kundene ønsker å fornye og reforhandle sine avtaler

Gjennom Skipool skal det arbeides for kostnadsreduksjoner gjennom barteravtaler

### Skikretsen

Skikretsen bør sikre sine markedsinntekter gjennom å arbeide med regionale samarbeidspartnere

### Skiklubben

Skiklubben bør sikre sine inntekter gjennom å arbeide med lokale samarbeidspartnere

## Aktivtetsbaserte inntekter

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal øke sine inntektene fra aktivitetsbaserte inntekter med 10 % hvert år i planperioden

Skiforbundet skal utrede og utvikle inntektsbringende konsepter knyttet til medlemsmassen, som skilisens, kompetanseutvikling, barn- og breddeaktiviteter og eget arrangementssystem

Kommersialisering av digitale flater skal bidra til å skape nye inntekter

### Skikretsen

Skikretsen bør drive med inntektsbringende arbeid gjennom ulike type aktiviteter innenfor skiidrettens kjernevirksomhet

### Skiklubben

Skiklubben bør drive med inntektsbringende arbeid gjennom ulike type aktiviteter innenfor klubbens kjernevirksomhet, eksempelvis egenferdighetskurs og treningsgrupper for mosjonister



# Internasjonalt arbeid

---

## Hovedmål

Skiforbundet Skikretsen Skiklubben

- Norges Skiforbund skal være pådriver for økt fokus på etikk og verdier, herunder antidopingarbeidet og arbeid med utøverenes sikkerhet og helse, i skiidretten internasjonalt
- Norges Skiforbund skal gjennom representasjon i FIS og IPC være bidragsyter i utviklingen av skiidretten både sportslig, kommersielt og verdimessig
- Norges Skiforbund skal være en ledende aktør i arbeidet med internasjonale utviklingsprosjekter, miljø- og klimaarbeid, og kompetanseprosjekter

## Utøvere

---

Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til å sikre utøverne en ren idrett preget av fair play

Skiforbundet skal arbeide med å sikre utøvernes rammevilkår

## Anlegg og arrangement

---

Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til å sikre klimavennlig tilgang til snø gjennom prosjektet ”snow for the future”

Skiforbundets skal arbeide for at kostnadene ved verdenscuparrangement holdes på et fornuftig nivå

Skiforbundet skal arbeide for at Trondheim blir tildelt VM i nordiske grener i planperioden

Muligheten for å søke om VM i alpint, etter at et VM i Nordiske grener er tildelt, skal utredes

Skiforbundet skal arbeide for en forutsigbar og langsiktig terminliste for internasjonale arrangement for alle grener i Norge

## Politisk arbeid

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal arbeide for at skiidretten internasjonalt er åpen, inkluderende og demokratisk

Skiforbundet skal arbeide for at FIS skal innta en aktiv holdning knyttet til fremtidens klimautfordringer

Skiforbundet skal arbeide aktivt for et godt nordisk samarbeid

Skiforbundet skal samarbeide med andre nasjonale særforbund for å nå politiske mål

Skiforbundet stiller seg positiv til en ny OL-søknad dersom en eventuell søknad kommer på agendaen (?)

Skiforbundet skal arbeide for at Telemark blir OL gren

## Markedsarbeid

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal bidra til utvikling av internasjonale standarder og rettigheter for resultatsservice, TV produksjon og bruk av sosiale medier

## Sportslig utvikling og Kompetanseprosjekter

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal være en pådriver i den sportslige utviklingen, og bidra til videreutvikling av FIS rennreglement i alle grener

Skiforbundet skal være pådriver for og deltaker i internasjonale kompetanseprosjekter

Skiforbundet skal være pådriver for og deltaker i internasjonale utviklingsprosjekter, også prosjekter i barne- og ungdomsidretten

Antall norske TD-er og dommere på internasjonalt nivå skal økes, og det skal arbeides for at disse jevnlig oppnevnes til oppdrag i internasjonale mesterskap og World Cup

# Samhandling

## Hovedmål

Skiforbundet Skikretsen Skiklubben

- Skiidrettens rettigheter skal ivaretas og forvaltes gjennom håndheving av Skiforbundets lov, reglement og avtaler
- Skiidrettens rammevilkår skal sikres gjennom politisk arbeid
- Skiidretten skal være inkluderende med hensyn til nivå, alder, kjønn, sosial- og kulturell bakgrunn, funksjonsevne, seksuell orientering og økonomisk evne
- Skiidrettens verdigrunnlag, etiske og moralske retningslinjer, skal ligge til grunn for alt arbeid som utføres av tillitsvalgte og ansatte

## Antidopingarbeid

### Skiforbundet

Skiforbundets arbeid for en ren idrett skal sikres gjennom handlingsplan for skiidrettens antidopingarbeid

Skiforbundets utøvere på landslag skal gjennomføre ”ren utøver”

Skiforbundets trenere, støtte- og helsepersonell på landslag skal gjennomføre ”ren utøver”

### Skikretsen

Handlingsplan for skiidrettens antidopingarbeid skal til enhver tid danne grunnlag for Skikretsens arbeid for en ren idrett

### Skiklubben

Skiklubben skal gjennomføre ”rent idrettslag”

## Frivillige

### Skiforbundet

Skiforbundet skal tilrettelegge for kontinuitet i rekrutteringen av frivillige gjennom planmessig opplæring av nye frivillige til alle funksjoner

Skiforbundet skal bidra til forenkling av administrative systemer og rutiner gjennom tilrettelegging på digitale plattformer

Skiforbundet skal utvikle en håndbok for rekruttering av frivillige



### Skikretsen

Skikretsen skal tilrettelegge for kontinuitet i rekrutteringen av frivillige gjennom planmessig opplæring av nye frivillige til alle funksjoner

### Skiklubben

Skiklubben skal tilrettelegge for kontinuitet i rekrutteringen av frivillige gjennom planmessig opplæring av nye frivillige til alle funksjoner

## Tillitsvalgte

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal utvikle retningslinjer for rekruttering av tillitsvalgte som ivaretar geografisk og faglig sammensetning, og forhold til habilitetsspørsmål

Skiforbundets organisasjonsutvikling skal skje gjennom organisasjonsopplæring av tillitsvalgte

Skiforbundets organisasjonsutvikling skal skje i fellesskap mellom skistyret og grenkomiteene

Gjennomsnittlig andel kvinner i styrer, komiteer og utvalg skal være i henhold til idrettens lovverk

### Skikretsen

Skikretsens organisasjonsutvikling skal skje gjennom organisasjonsopplæring av tillitsvalgte

Gjennomsnittlig andel kvinner i styrer, komiteer og utvalg skal være i henhold til idrettens lovverk

Skikretsens styre og komiteer skal ha representanter under 28 år

### Skiklubben

Skiklubben skal gjennomføre klubbbutviklingskurs

## Ansatte

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal implementere beredskapsplaner og trene på disse

Gjennom medarbeidersamtaler skal det utarbeides årlige utviklingsplaner for den enkelte ansatt

Skiforbundet skal gjennomføre årlig personalsamling felles for alle ansatte for å sikre organisasjonsforståelse og utvikle fellesskapet

### Skikretsen

Skikretsene skal implementere beredskapsplaner og trene på disse

Utvikling av skiidretten skal optimaliseres gjennom tilrettelegging for administrativt samarbeid på tvers av skikretsene

### Skiklubben

Ansatte i idrettslag med skiidrett skal kjenne til Skiforbundets utviklingsmodell

## Interne og eksterne organisasjoner

---

### Skiforbundet

Skiforbundet rettigheter skal ivaretas gjennom teamavtaler, herunder skal det utarbeides og implementeres egne avtaler for kommersielle team

Skiforbundet skal drive utvikling gjennom å samarbeide med eksterne organisasjoner og aktører

### Skikretsen

Skikretsen skal ha et aktivt eierskap til team der kretsen har en naturlig rolle

Skikretsen skal drive utvikling gjennom å samarbeide med eksterne organisasjoner og aktører

### Skiklubben

Skiklubben skal ha et aktivt eierskap til team hvor klubbens utøver deltar



## Offentlige instanser

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal arbeide for at skigymnas og høyskoler benytter Skiforbundets Utviklingsmodell i tilrettelegging av aktivitet

Skiforbundet skal arbeide for gode rammevilkår for skigymnas

Skiforbundet skal samarbeide med høyskoler og universitet om forskning, utvikling, og tilrettelegging av utdanning for toppidrettsutøvere

Skiforbundet skal arbeide for å tilby skiaktivitet som en del av idrettsaktiviteten i skoletiden i et samarbeid mellom klubb, skole og SFO/AKS

Skiforbundet skal arbeide for at distansekort på nett benyttes av klubber, barnehager, skoler og SFO/AKS

### Skikretsen

Skikretsen skal samarbeide med nærliggende skigymnas og høyskoler knyttet til kurs-, kompetanse- og aktivitetsutvikling

Skikretsen skal arbeide for å tilby skiaktivitet som en del av idrettsaktiviteten i skoletiden i et samarbeid mellom klubb, skole og SFO/AKS

### Skiklubben

Skiklubben bør tilby skiaktivitet som en del av idrettsaktiviteten i skoletiden i et samarbeid mellom klubben, skolen og SFO/AKS

## Politisk samhandling

---

### Skiforbundet

Skiforbundet skal drive politisk påvirkning ovenfor Regjering, Storting, Norges Idrettsforbund og FIS

Skiforbundet skal samarbeide med andre organisasjoner for å nå politiske mål

Frivillighetens rammevilkår skal sikres gjennom politisk arbeid for å sikre klubbens økonomi

Skiforbundet skal utrede konsekvensen for organisering av skiidretten ved en eventuell regionalisering av fylkeskommuner

### Skikretsen

Skikretsen skal drive politisk påvirkning ovenfor fylkeskommuner, kommuner og idrettskretser

Skikretsen skal samarbeide med andre organisasjoner for å nå politiske mål

Frivillighetens rammevilkår skal sikres gjennom politisk arbeid for å sikre ski-klubbens økonomi

### Skiklubben

Skiklubbene skal arbeide for at skiidretten skal være representert i 3 av 4 idrettsråd

Skiklubben skal drive politisk påvirkning for å sikre skiidrettens anleggsutvikling

Skiklubbene skal samarbeide andre skiklubber og andre organisasjoner, for å nå politiske mål i sine nærområder



