

# NORGES SKIFORBUND

## ØKONOMISK ÅRSBERETNING FOR 2013

Norges Skiforbunds (NSF) virksomhet er å lede og utvikle norsk skiidrett. NSF har ansvar for seks grener: alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn og telemark.

Landslagsvirksomheten i grenene drives på forbundsnivå. NSF har aktiviteter knyttet til rammebetingelsene for skiidretten, toppidrett, breddeidrett, skianlegg og arrangement. Gjennom 16 skikretser samordnes virksomheten i mer enn 1.150 idrettslag lokalt. I overkant av 179.000 enkeltmedlemmer er tilsluttet NSF gjennom idrettslagene.

Den sentrale driften er lokalisert i Idrettens Hus på Ullevål Stadion i Oslo.

### *Fortsatt drift*

Årsregnskapet er avgitt under forutsetningen av fortsatt drift, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

### *Miljø*

NSFs åpne kontorlokaler bidrar til godt samarbeid i administrasjonen og gir et godt ergonomisk arbeidsmiljø. Det er gode møtefasiliteter i egne lokaler. I februar 2014 flytter NSF til nye lokaler på Ullevål Stadion som vil gi ytterligere muligheter for godt arbeidsmiljø. Det gjennomføres regelmessige fellesmøter for å gi informasjon om viktige saker. Det er gjennomført fellessamlinger for alle ansatte inkl. de ansatte ved skikretskontorene for å styrke samhandlingen mellom forbund og kretser. Samarbeidet mellom ansatte og tillitsvalgte fungerer godt. Det er gjort egne tiltak for å gi smørerne bedre arbeidsforhold.

Sykefraværet i 2013 var på 1,0 % av total arbeidstid. Det har ikke vært registrert vesenlige ulykker eller skader på ansatte i 2013.

NSFs virksomhet forurenses ikke det ytre miljø.

### *Årsregnskap*

Samlede anskaffede midler før finans utgjør 256,6 mnok i 2013 mot 219,2 mnok i 2012, en økning på 17,0 %.

Dette skyldes i hovedsak økte inntekter fra samarbeidsavtaler, endring av presentasjon for føring av momskompensasjon og oppgjør SkiVM 2011.

Samlede forbrukte midler før finans utgjør 258,2 mnok i 2013 mot 219,8 mnok i 2012, en økning på 17,4 %. Netto Finans utgjør 2,7 mnok.

Årsregnskapet viser et positivt aktivitetsresultat på 1,03 mnok mot et positivt aktivitetsresultat på 1,65 mnok i 2012, en negativ endring på 37,7 %. Av årets

resultat er 14,9 mnok netto anvendt av egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner. Det er anvendt 0,2 mnok av egenkapital med selvpålagte restriksjoner, og annen egenkapital er tilført 16,2 mnok.

Egenkapitalen er på 94,8 mnok og tilsvarer en egenkapitalandel på 56,7 %. Årets positive aktivitetsresultat tilsvarer endring i egenkapitalen. Fri egenkapital utgjør 88,8 mnok.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av organisasjonens stilling ved årsskiftet.

#### *Likestilling*

Blant de ansatte i NSF's fellesadministrasjon er andelen kvinner 45 %, mens det blant ansatte i skikretsene er 40 % kvinner.

I grenenes sportslige apparat er kvinneandelen 5 %. NSF arbeider løpende med sikte på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement, rekruttering med mer.

#### *Ikke-diskriminering og tilgjengelighet*

NSF mener det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

Kontorlokalene har heis og dermed lett adkomst for rullestolbrukere.

#### *Finansiell risiko - Markedsrisiko*

NSF er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, da en vesentlig del av TV-inntektene er i euro.

#### *Kredittrisiko*

Det anses å være relativt lav risiko for at NSF's samarbeidspartnere ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser. På balansedagen er det utestående kundefordringer på totalt 61,0 mnok. Høye fordringer skyldes at en stor del av sponsorkontraktene har forfall på deler av avtalebeløpene første del av januar. Det vesentlige av dette er innbetalt ved regnskapsavleggelsen.

#### *Likviditetsrisiko*

NSF har svært god likviditet. Overskuddlikviditet er plassert i bank.

#### *Fremtidsutsikter*

Det arbeides kontinuerlig med å sikre langsiktige inntekter.

Totale inntekter fra samarbeidsavtaler i NSF nådde i 2013 hele 165,1 mnok, en økning på over 10,9 % fra 2012. Målet er at dette nivået skal opprettholdes og økes ytterligere i årene fremover.

Det er en viss utfordring å sikre en sunn finansiering av større internasjonale arrangementer som World Cup. NSF ønsker å utvikle norske arrangører som er i stand til å gjennomføre arrangementer på et høyt internasjonalt nivå over tid, for å sikre Norges posisjon som en attraktiv og foretrukket arrangør innen alle NSF s grener.

Skistyret ser positivt på den økonomiske situasjonen totalt sett. Dette muliggjør en fortsatt omfattende satsing på topp- og breddeidrett, rekruttering av barn og ungdom og god tilretteleggelse for aktivitet for funksjonshemmede.

Oslo 06. mai 2014



Elling Breivik  
Styremedlem



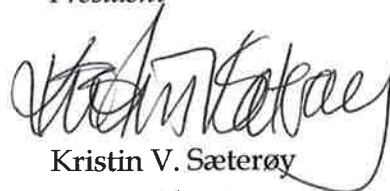
Erik Røste  
President



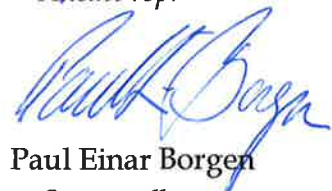
Bjørn Bruvoll  
Ansatt repr



Torbjørn Skogstad  
Styremedlem



Kristin V. Sæterøy  
Visepresident



Paul Einar Borgen  
Styremedlem



Gunhild Dugstad  
Styremedlem



Steinar Johannessen  
Styremedlem



Birger Gøberg  
Styremedlem



Tove Moe Dyrhaug  
Styremedlem



Toril Skaflestad  
Styremedlem



Mikkel Berg  
Styremedlem



Eva Tine Riis-Johannessen  
Styremedlem



Stein Opsal  
Generalsekretær

# Norges Skiforbund

## Balanse pr. 31. desember

alle tall i TNOK

EIENDELER	NOTE	2013	2012
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, transportmidler, etc.	11	9 049	901
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 049</b>	<b>901</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer	13	1 132	1 945
Pensjonsmidler	17	4 774	4 001
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>5 906</b>	<b>5 946</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 955</b>	<b>6 848</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Likviditetslån Freestyle VM 2013	12	400	1 400
Kundefordringer	14	60 999	47 583
Andre kortsiktige fordringer	15	15 112	15 768
<b>Sum fordringer</b>		<b>76 511</b>	<b>64 751</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	16	<b>75 876</b>	<b>80 278</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>152 387</b>	<b>145 029</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>167 342</b>	<b>151 877</b>

# Norges Skiforbund

## Balanse pr. 31. desember

alle tall i TNOK

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2013	2012
<b>Egenkapital</b>			
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner	19	416	15 357
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner	19	5 619	5 869
Annen egenkapital	19	88 808	72 587
<b>Sum egenkapital</b>		<b>94 844</b>	<b>93 813</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sparebanken1 - ny trekkvogn	18	5 838	-
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 838</b>	<b>-</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		16 417	8 473
Skyldig offentlige avgifter		14 782	12 812
Skyldig lønn og feriepenger		5 930	5 333
Mottatte, ikke opptjente inntekter		22 864	24 568
Annen kortsiktig gjeld		6 667	6 877
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>66 661</b>	<b>58 063</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>72 499</b>	<b>58 063</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>167 342</b>	<b>151 877</b>

Oslo, 06. mai 2014



Elling Breivik  
Styremedlem



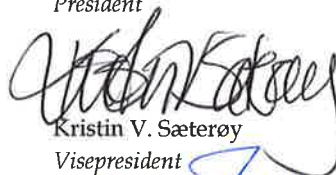
Erik Røste  
President



Bjørn Bruvoll  
Ansatt repr



Torbjørn Skogstad  
Styremedlem



Kristin V. Sæterøy  
Visepresident




Paul Einar Borg  
Styremedlem



Gunhild Dugstad  
Styremedlem



Steinar Johannessen  
Styremedlem



Birger Gøberg  
Styremedlem



Tove Moe Dyrhaug  
Styremedlem



Toril Skaflestad  
Styremedlem



Mikkel Berg  
Styremedlem



Eva Tine Riis-Johannessen  
Styremedlem



Stein Opsal  
Generalsekretær

# Norges Skiforbund

## Aktivitetsregnskap

alle tall i TNOK

Anskaffede midler	Note	2013	2012
<b>Tilskudd</b>			
Offentlige tilskudd	2	29 720	28 051
Andre tilskudd	2	10 821	10 213
Andel overskudd fra SkiVM Oslo 2011	2	14 233	0
<b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Løperlisenser		9 392	9 680
Egenandeler		8 295	5 071
Samarbeidsavtaler	3	165 131	148 881
Barteravtaler	9	3 771	3 931
<b>Andre inntekter</b>			
Materialsalg		1 444	821
Andre inntekter	4	13 761	12 588
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>256 569</b>	<b>219 236</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
<b>Kostnader til anskaffelse av midler</b>			
Materialkjøp		1 036	1 080
Andre markeds- og mediakostnader		8 986	6 720
Barterkostnad	9	3 851	4 253
<b>Kostnader til formålet</b>			
Grenkostnader	8	144 828	129 500
Anleggssektoren		2 629	3 085
Bredde, utvikling og utdanning	5	19 528	18 375
Arrangement	6	38 531	38 396
VM Freestyle Voss 2013		8 655	0
<b>Administrasjonskostnader</b>			
Lønn og personalkostnader, ikke fordelt på formål	7	10 736	9 163
Momskompensasjon		0	-4 040
Administrasjonskostnader	7	19 409	13 289
<b>Sum forbrukte midler</b>		<b>258 190</b>	<b>219 820</b>
<b>Aktivitetsresultat før finans</b>		<b>-1 620</b>	<b>-584</b>
Finansinntekter		2 985	2 875
Finanskostnader		-334	-636
<b>Årets aktivitetsresultat</b>		<b>1 031</b>	<b>1 656</b>
<b>Tillegg/reduksjon av egenkapital</b>			
<i>Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner</i>			
- netto anvendte gevinstmidler på barn og unge		-14 709	-20 164
- netto tilførte / anvendte fondsmidler Moen / Høysæter		-14	13
- netto tilførte post 3 midler		-218	-1 582
<i>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</i>			
- anvendte midler på arrangementsforsikring		0	0
- anvendte snøproduksjonsmidler		-250	-957
- anvendte midler avsatt av skistyret		0	0
<i>Annen egenkapital</i>			
- tilført til annen egenkapital		16 222	24 346
<b>Endring egenkapital</b>		<b>1 031</b>	<b>1 656</b>

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### NOTE 1 BEGREPER / REGNSKAPSPRINSIPPER

#### Aktivitetsregnskap

NSF valgte i 2008 å legge om presentasjonen av NSF's årsregnskap, i henhold til regnskapsstandarden for ideelle organisasjoner, NSR(F) "God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner". Styret mente at den nye standarden på en bedre måte tydeliggjør sammenhengen mellom organisasjonens mål, aktivitet og ressursbruk.

Årsregnskap som støtter organisasjonens måloppnåelse på denne måten, gir bedre og mer relevant informasjon til brukerne, og øker kvaliteten på regnskapsrapporteringen.

Forbundsregnskapet består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og den økonomiske årsberetningen er avgitt av forbundets styre.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktige lån balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

#### Inntektsføring

##### *Sponsor- og skipoolinntekter*

Betydelige inntektsposter så som sponsor- og skipoolinntekter er basert på skisesongen og ikke kalenderåret.

Dette innebærer at inntekten må fordeles over to regnskapsår.

Fordelingen av inntekt er basert på kontraktstiden. Kontraktstiden er i hovedsak fra 01.05 - 30.04.

Betalingsstrømmen i den enkelte sponsoavtale varierer. I hovedsak mottas inntektene på forskudd fordelt på to innbetalinger hvert år.

##### *TV-inntekter*

TV-inntektene er salg av rettigheter til å sende FIS World Cup- og NM-arrangementer avholdt i Norge, nasjonalt og internasjonalt.

Inntekten består av en fast og en variabel del.

Faste inntekter er periodisert pr. år i henhold til kontrakt, mens variable inntekter periodiseres ut fra antall gjennomførte arrangementer.

##### *Kostnadsføring*

Alle kostnader belastes etter hvert som de påløper. Ved årsslutt foretas avsetning for påløpte kostnader

basert på den kunnskap man har ved avslutning av regnskapet.

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### Begreper

#### *Tilskudd fra NIF, Olympiatoppen, World Cup og FIS*

Tilskudd fra NIF består av ramme- og aktivitetstilskudd. Tilskudd fra Olympiatoppen består i kontanttilskudd til ulike prosjekter. Inntekter fra World Cup er tilskudd fra ulike arrangører til delvis dekning av kostnader ved aktive og lederes deltagelse i arrangementer. FIS tilskudd er overskuddsfordeling fra forvaltning av markeds og mediarettigheter FIS eier.

#### *Samarbeidsavtaler*

Inntekter fra sponsorer og skipoolleverandører, samt arrangement - og TV-inntekter.

#### *Sponsorinntekter*

Dette er NSF's inntekter fra sponsoravtaler. I tillegg inngår resultatbonuser NSF mottar fra noen av sponsorene.

#### *Skipoolinntekter*

Skipoolinntektene er medlemsavgift fra skipoolmedlemmene. I tillegg inngår resultatbonuser NSF mottar fra noen av skipoolmedlemmene.

#### *Arrangementsinntekter*

Sponsorinntekter fra skiarrangementer i Norge hvor NSF er ansvarlig arrangør.

#### *TV-inntekter*

TV-inntektene er salg av rettigheter til å sende WC / FIS og NM-konkurranser i Norge nasjonalt og internasjonalt.

#### *Materialsalg*

Salg av diverse produkter gjennom Idrettsbutikken.no.

#### *Andre inntekter*

Inntekter fra andre prosjekter og tiltak igangsatt i regi av NSF.

#### *Materialkjøp*

Er kostnader knyttet til innkjøp av varer som selges gjennom Idrettsbutikken, samt noe kostnader knyttet til annet utstyrsinnkjøp.

#### *Lønn og personalkostnader*

Gjelder lønn og sosiale kostnader til ansatte i administrasjon og krets. Øvrige lønnskostnader er fordelt på respektive formål.

#### *Egenkapital med restriksjoner*

Tilførsel og bruk av egenkapital med restriksjoner føres som resultatdisponering i årsoppgjørdisposisjonene og vises enkeltvis i egen note fordelt på restriksjonsklasse. Bruk av egenkapital med restriksjoner kostnadsføres som forbrukte midler via driftskostnader i aktivitetsregnskapet på det tidspunkt kostnadene påløper.

Ved årsslutt foretas en overføring fra de aktuelle egenkapitalkontoer, under resultatdisponeringer, for dekning av årets totale kostnader.

#### *Skatteplikt*

Forbundet er ikke skattepliktig for sin virksomhet

#### *Ski VM Oslo 2011*

NSFs andel av overskudd fra arrangementet er inntektsført som tilskudd i årets regnskap.

#### *Freestyle VM Voss 2013*

Etter behandling i skistyret ble det gitt en garanti for inndekning av arrangementets underskudd.

Dette er behandlet som et arrangementstilskudd i årets regnskap.

#### *Momskompensasjon*

Endring av prinsipp vedrørende bokføring av momskompensasjon fra 2013. Denne ble tidligere ført som kostnadsreduksjon og nå som inntekt.



# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

NOTE 2	TILSKUDD	2013	2012
<b>Offentlige tilskudd</b>			
	Norges Idrettsforbund, rammetilskudd	10 329	10 376
	Norges Idrettsforbund, aktivitetstilskudd	12 722	12 901
	Olympiatoppen	6 669	4 775
	<b>Sum offentlige tilskudd</b>	<b>29 720</b>	<b>28 051</b>
<b>Andre tilskudd</b>			
	FIS og WC Reisetilskudd	4 112	3 914
	Andre tilskudd	6 709	6 299
	<b>Sum andre inntekter</b>	<b>10 821</b>	<b>10 213</b>
	SkiVM Oslo 2013	14 233	0
	<b>Sum andre tilskudd</b>	<b>25 054</b>	<b>10 213</b>
	<b>Sum totale tilskudd</b>	<b>54 775</b>	<b>38 264</b>

NOTE 3	INNTEKTER SAMARBEIDSAVTALER	2013	2012
	Sponsor inntekter	107 851	93 919
	Skipool inntekter	12 564	11 232
	TV - inntekter	29 557	25 389
	Arrangementsinntekter	15 159	18 340
	<b>Sum inntekter samarbeidsavtaler</b>	<b>165 131</b>	<b>148 881</b>

NOTE 4	ANDRE INNTEKTER	2013	2012
	Adm. Løperfond	0	394
	FIS Ranking- og Kalenderavgift	744	829
	Momskompensasjon	6 598	0
	Diverse inntekter (inkl viderefakt og internfakt)	6 419	11 365
	<b>Sum andre inntekter</b>	<b>13 761</b>	<b>12 588</b>

NOTE 5	BREDDE, UTVIKLING OG UTDANNINGSTILTAK	2013	2012
	Lønns- og driftskostnader, kretsansatte/ tilskudd til krets	10 371	8 978
	Lønns- og driftskostnader, bredde- og rekrutteringsavdelingen	2 016	1 960
	Diverse andre prosjekter	7 142	7 437
	<b>Sum bredde, utvikling og utdanning</b>	<b>19 528</b>	<b>18 375</b>

Diverse andre prosjekter			
- Utstyrsmidler	2 048	1 845	
- Barnas Skiklubb/ Ski i Skolen/ Distansekort på nett/ Telenorkarusellen	1 344	1 074	
- FIS Snowkids	25	334	
- Hvit Vinter (avsluttet 2012) + EU-prosjekt	0	664	
- ColorLine (Mobile hoppbakker/Utstyr til klubb)	75	926	
- Statoil - Morgendagens Helter, Hovedlandsrenn med mer	3 278	1 517	
- Utdanning	372	1 076	
<b>Sum bredde, utvikling og utdanning</b>	<b>7 142</b>	<b>7 437</b>	

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### NOTE 6 ARRANGEMENTSKOSTNADER

#### Arrangementsregnskap

	2013	2012
Reklameinntekter (inngår i inntekter samarbeidsavtaler i aktivtetsregnskapet)	16 707	21 850
TV-inntekter (inngår i inntekter samarbeidsavtaler i aktivtetsregnskapet)	29 557	25 389
<b>Sum inntekter</b>	<b>46 264</b>	<b>47 239</b>
Kostnader til anskaffelse av midler	2 834	1 745
Kostnader til formål	38 531	38 396
<b>Sum kostnader</b>	<b>41 365</b>	<b>40 140</b>
<b>Resultat</b>	<b>4 900</b>	<b>7 098</b>

	2013	2012
Tilskudd arrangører (egen spesifisering under)	32 364	29 293
Tidtaking, storskjerm og andre spesielle arrangementskostnader	1 053	1 982
Andre arrangementskostnader, inkl lønn og drift	7 948	8 865
<b>Sum arrangementskostnader</b>	<b>41 365</b>	<b>40 140</b>

#### Spesifikasjon av tilskudd til arrangementer

	2013	2012
Lillehammer, desember 1)	9 038	5 331
Kvitfjell 2)	6 508	8 599
Drammen	1 590	1 760
Holmenkollen 3)	4 570	4 764
Trondheim, mars	1 900	2 200
Voss	0	700
Beitostølen, åpning og World Cup	1 008	1 100
Vikersund	2 715	510
Rjukan/Kvitfjell WC Telemark	450	350
Norgesmesterskap nordisk	1 550	1 170
Norgesmesterskap alpint	200	425
E-cup alpint	550	250
COC/FIS cup hopp	1 804	1 312
COC kombinert	300	458
Hovedlandsrenn/Ungdomsstafetten	157	190
Funksjonshemmede	25	75
Skandinavisk cup langrenn	0	100
<b>Sum tilskudd World Cup arrangementer</b>	<b>32 364</b>	<b>29 293</b>

- 1) Inkl. Mixed lagkonkurranse (ikke budsjettert)
- 2) Ekstrarenn (ikke budsjettert)
- 3) Inkl sponsorsalg gjort av NSF

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### NOTE 7 ADMINISTRASJONSKOSTNADER

Administrasjonskostnader er i aktivitetsregnskapet fordelt på lønn og personalkostnader som ikke er fordelt på formål, og andre administrasjonskostnader.

I posten lønn og personalkostnader inngår primært kostnader knyttet til Fellesavdelinger inkl Skistyret, Økonomi, Kommunikasjon og Generalsekretær.

I posten Administrasjonskostnader inngår husleie, edb, andre kontorkostnader, konsulenttjenester (IRK, revisjon, juridisk) og forsikring samt andre felleskostnader som ikke er fordelt på formål.

### NOTE 8 GRENKOSTNADER

	2013	2012
Elitelandslag	86 907	79 050
Utvikling	26 429	25 732
Komiteer inkl adm/markedsarbeid	39 946	33 426
<b>Sum grenkostnader</b>	<b>153 282</b>	<b>138 209</b>
<b>Fordelt pr. gren:</b>		
Alpint	35 997	28 736
Freestyle	9 299	6 543
Hopp	22 177	25 426
Kombinert	9 540	8 440
Langrenn	66 081	58 781
Telemark	5 176	5 480
Integrering	5 013	4 801
<b>Totalt</b>	<b>153 282</b>	<b>138 209</b>
Kostnader til formålet	144 828	129 500
Kostnader til anskaffelse av midler	8 454	8 709

### NOTE 9 BARTERINNTEKTER OG - KOSTNADER

	2013	2012
Barterinntekter som del av Markedsinntektene	3 771	3 931
Barterkostnader	3 851	4 253
<b>Netto resultat fra barter</b>	<b>-81</b>	<b>-322</b>

Barterinntekter er vurdert verdi av vareleveranser. Barterkostnad er vurdert kostnad. Netto negativt resultat knytter seg til merverdiavgift på leveransene.

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### NOTE 10 LØNNSKOSTNADER

	2013	2012
Administrasjon inkl Org- og utviklingsavd	14 078	12 867
Kretsansatte	7 109	6 601
Trenere/støtteapparat	41 332	37 740
Tillitsvalgte	2 472	1 450
Treningsbidrag/stipend	11 722	10 212
Arbeidsgiveravgift	11 659	10 169
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>88 372</b>	<b>79 039</b>

#### Spesifikasjon av lønnskostnader etter art

Lønnskostnader	71 695	63 943
Arbeidsgiveravgift	11 659	10 169
Pensjonskostnader	5 018	4 927
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>88 372</b>	<b>79 038</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	105	97
--------------------------------	-----	----

Gjennomsnittlig antall årsverk er beregnet på grunnlag av signerte arbeidsavtaler. Det er ikke medregnet honorar til frivillige og ansatte som er utleid til andre enheter.

#### Ytelser til ledende personer

	Generalsekretær	President	Styret
Lønn	1 050	770	693
Pensjonskostnader	191	147	0
Annen godtgjørelse	211	14	3

Av samlet godtgjørelse til styret på 1480, gjelder 772 lønn til Skipresidenten for perioden 01.01.13-31.12.13. I tillegg kommer pensjonskostnad på 147. Ved avgang på Skiting der Skipresidenten ikke ønsker gjenvalg, eller ikke innstilles av valgkomiteen, eller Skipresidenten fratrer av egen fri vilje i tingperioden, utbetales tre måneders etterlønn. Ved ufrivillig fratreden utbetales seks måneders etterlønn. Generalsekretær har ingen tilsvarende avtale.

#### Revisjonshonorarer

Kostnadsført honorar til revisor i 2013 utgjør 376. Honoraret fordeler seg på ordinært revisjonshonorar for 2012, samt a-konto honorar for 2013 på 82. Honorar for annen bistand som Ekstrastiftelsen, Enova og avvikling SkiVM 2011 utgjør 115.

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### NOTE 11 VARIGE DRIFTSMIDLER

	Ombygging/ inventar	Transportmidler	Datautstyr/ nettsider	Trekkvogn	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2013	3 806	0	180	0	3 987
Tilgang i året	219	193	3 014	5 741	9 167
Avgang i året til anskaffelseskost (-)				0	0
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.2013</b>	<b>4 025</b>	<b>193</b>	<b>3 194</b>	<b>5 741</b>	<b>13 154</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2013	-3 004	0	-81	0	-3 085
Årets avskrivninger	-462	-66	-251	-239	-1 019
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2013</b>	<b>-3 466</b>	<b>-66</b>	<b>-333</b>	<b>-239</b>	<b>-4 105</b>
<b>Bokført verdi pr 31.12.2013</b>	<b>559</b>	<b>127</b>	<b>2 861</b>	<b>5 502</b>	<b>9 049</b>
Linjær avskrivning	5-10 år	3 år	3 år	8 år	

### NOTE 12 Lån Freestyle VM 2013

Arrangementslån til å dekke Freestyle VM 2013 AS' er innfridd, rest 400 knytter seg til krav VM Freestyle 2013 AS har på mvakompensasjon.

### NOTE 13 AKSJER

Aksjer er medtatt i regnskapet etter kostmetoden.

	Anskaffelses- tidspunkt	Forretningskontor	Eierandel	Bokført verdi
VM Freestyle 2013 AS	29.01.2009	Voss	60 %	0
Lillehammer Skifestival AS	16.10.2012	Lillehammer	21 %	505
Kvitfjell Idrett AS	28.01.2001	Ringebu	50 %	100
Granåsen Aktivum AS	01.07.2011	Trondheim	10 %	17
Hafjell-Kvitfjell Alpin AS	31.07.2012	Hafjell	17 %	510
<b>Sum investeringer</b>				<b>1 132</b>

### NOTE 14 KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer er oppført til virkelig verdi etter fradrag for en avsetning på 750, faktiske tap utgjorde 0.

Høye kundefordringer pr. 31.12.2013 skyldes stor utfakturering i desember, i det mange avtaler har forfall i januar 2014.

Ingen av selskapets kundefordringer forfaller senere enn et år etter regnskapsårets slutt.

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### NOTE 15                    ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

Andre kortsiktige fordringer består av forskuddsbetalte kostnader for 2013, og opptjente ikke fakturerte inntekter.

### NOTE 16                    LIKVIDER / BUNDNE MIDLER / PLASSERINGER

Regnskapslinjen likvider, på 75.876, består av følgende innskudd og plasseringer:

<i>Bundne midler:</i>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Innestående skattetrekksmidler, som dekker skyldig skattetrekk pr 31.12.2013	3 481	3 298
Innestående bundne fondsmidler Hestra Fond og Rekrutteringsfond Høysæter / Moen	404	431
Innestående depositum husleie	142	138
Innestående garanti skilletteriet	4 190	4 089
<b>Sum bundne midler</b>	<b>8 216</b>	<b>7 956</b>
<i>Innskudd pengemarkedsfond</i>		
Innskudd i pengemarkedsfond	2 160	2 107
<b>Sum innskudd pengemarkedsfond</b>	<b>2 160</b>	<b>2 107</b>
<i>Øvrige likvider</i>		
Øvrige bankinnskudd og kontanter	65 500	70 216
<b>Sum øvrige likvider og kontanter</b>	<b>65 500</b>	<b>70 216</b>
<b>Sum bundne midler, plasseringer og øvrige likvider og kontanter</b>	<b>75 876</b>	<b>80 278</b>

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### NOTE 17 PENSJONSMIDLER /-FORPLIKTELSER

NSF er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

NSF har kollektive pensjonsordninger som omfatter i alt 62 personer, 48 aktive og 14 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap.

Oppstillingen nedenfor inneholder to ordninger: Kollektiv pensjonsordning og AFP. Netto forpliktelse til AFP ordningen er 0.

	2013	2012
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 812	2 658
+ Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 033	881
- Avkastning på pensjonsmidler	-820	-810
- Administrasjonskostnader	320	222
- Resultatført aktuarielt tap	246	379
+ Resultatført netto oppgjør ved avkorting AFP	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>3 592</b>	<b>3 329</b>

	2013	2012
Beregnet pensjonsforpliktelse	-28 062	-23 648
- Pensjonsmidler (til markedsverdi)	23 390	21 350
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>-4 672</b>	<b>-2 298</b>
- Ikke resultatførte estimatendringer og avvik	9 446	6 299
<b>Netto pensjonsmidler</b>	<b>4 774</b>	<b>4 001</b>

Økonomiske forutsetninger:	2013	2012
Diskonteringsrente	4,10 %	4,20 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,00 %	3,60 %
Årlig forventet lønnsvekst	3,75 %	3,25 %
Årlig forventet G-regulering	3,50 %	3,00 %
Årlig forventet reg av pensjoner under utbetaling	0,20 %	0,00 %

1.1.2003 ble det innført innskuddspensjon for ansatte i det sportslige apparat. Ved utgangen av 2013 inkluderer ordningen 46 ansatte.

# Norges Skiforbund

## Noter til regnskapet for 2013

(alle tall i hele tusen)

### NOTE 18 LANGSIKTIG GJELD

NSF har i forbindelse med kjøp av trekkvogn tatt opp et langsiktig lån i Sparebank1 på 6.000. Pr 31.12.2013 er utestående forpliktelse 5.838. Lånet løper over 8 år og 2.463 forfaller 5 år etter regnskapsårets utgang. Lånet har flytende rente og rentesatsen pr 31.12.2013 var 3,85%.

### NOTE 19 EGENKAPITAL

	Egenkapital 01.01.2013	Tilførsel	Bruk	Egenkapital 31.12.2013
<b>Egenkapital med lovpålagte restriksjoner</b>				
<b>Egenkapital med eksternt pålagte restriksjoner</b>				
Formålsinntekter Automat	14 709	-	-14 709	-
Post 3	218	9 075	-9 293	-
Fondsavsetninger	431	14	-28	416
<b>Sum "Eksternt pålagte restriksjoner"</b>	<b>15 357</b>	<b>9 089</b>	<b>-24 030</b>	<b>416</b>
<b>Egenkapital med selvpålagte restriksjoner</b>				
Fond for arrangementsforsikring	4 167	-	-	4 167
Øremerkede snøproduksjonsmidler	1 702	-	-250	1 452
Avsetninger foretatt av skistyret	-	-	-	-
<b>Sum "Selvpålagte restriksjoner"</b>	<b>5 869</b>	<b>-</b>	<b>-250</b>	<b>5 619</b>
<b>Ammen egenkapital</b>	<b>72 587</b>	<b>16 222</b>	<b>-</b>	<b>88 808</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>93 813</b>	<b>25 311</b>	<b>-24 280</b>	<b>94 844</b>

### NOTE 20 FORDELT PR GREN

Avdeling	Inntekter		Kostnader		Resultat	
	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
<b>Fellesavdelinger</b>	<b>109 070</b>	<b>115 262</b>	<b>105 412</b>	<b>116 413</b>	<b>3 658</b>	<b>-1 151</b>
<i>Alpint</i>	35 403	31 947	35 997	31 733	-593	215
<i>Freestyle</i>	8 747	9 400	9 299	9 400	-552	0
<i>Hopp</i>	20 985	21 901	22 177	21 814	-1 191	87
<i>Kombinert</i>	8 250	8 368	9 540	8 362	-1 290	6
<i>Langrenn</i>	67 347	66 784	66 081	65 387	1 266	1 397
<i>Telemark</i>	4 767	4 409	5 176	5 350	-409	-941
<i>Integrering</i>	5 157	5 319	5 013	5 894	144	-575
<b>Sum gren</b>	<b>150 656</b>	<b>148 127</b>	<b>153 282</b>	<b>147 939</b>	<b>-2 626</b>	<b>189</b>
<b>Totalt NSF</b>	<b>259 726</b>	<b>263 389</b>	<b>258 694</b>	<b>264 352</b>	<b>1 032</b>	<b>-963</b>

tall i tnok



# Norges Skiforbund

## Kontantstrømoppstilling

alle tall i TNOK

	2013	2012
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Årets aktivitetsresultat	1 031	1 656
Ordinære avskrivninger	1 019	295
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	-773	-836
Endring i kundefordringer	-13 416	-4 650
Endring i leverandørgjeld	7 944	-4 413
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	3 628	4 462
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-567</b>	<b>-3 485</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Utbetalinger ved kjøp av aksjer	-507	-510
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-9 167	-722
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-9 674</b>	<b>-1 232</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger av kapital	6 000	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-162	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>5 838</b>	<b>0</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-4 402	-4 717
Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr 01.01.	80 278	84 995
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr 31.12.</b>	<b>75 876</b>	<b>80 278</b>

Til Norges Skiforbunds ting

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norges Skiforbund som viser et positivt aktivitetsresultat på kr 1.031.000. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, og aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet*

Styret og generalsekretær er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og generalsekretær finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for organisasjonens utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norges Skiforbund per 31. desember 2013 og av resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

**Uttalelse om øvrige forhold***Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til årets disponering av aktivitetsresultatet er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistente med årsregnskapet.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 6. mai 2014  
Deloitte AS



Bjørn Prestegard  
statsautorisert revisor



**Rapport fra Kontrollutvalget i Norges Skiforbund**

**til**

**Skitinget 2014**

### 1. Kontrollutvalgets sammensetning

Kontrollutvalget ble valgt på skitinget 2012, og har bestått av:

- Kari Uglem, leder.
- Sveinung Karlsen, nestleder.
- Bente-Lill B Romøren, medlem.
- Ole A. Hustad, varamedlem.
- Per Ø. Tveiten, varamedlem.

### 2. Aktivitet i perioden

Kontrollutvalget har i tingperioden avholdt 8 møter. Representanter for administrasjonen har deltatt i alle møter sammen med generalsekretær, president. Visepresident deltok i et møte. Revisor har deltatt i 1 møte - møtet hvor årsregnskapet for 2012 ble behandlet.

Leder har ellers hatt samtaler med administrasjonen underveis, og rapportert til kretsledermøtet våren 2013.

Kontrollutvalget har mottatt sakspapirer og referater fra møter i Skistyret, og er blitt holdt godt orientert om utviklingen i NSF og i de enkelte grener fra administrasjonen.

### 3. Forholdet til ekstern revisor

Kontrollutvalget har hatt tilgang til revisors rapporter.

Kontrollutvalget er gjennom fellesmøter blitt holdt godt orientert om revisors arbeid og vurderinger, og har full tillit til revisors arbeid og anbefalinger. Revisor gir overfor utvalget uttrykk for at hans kommunikasjon med administrasjonen og styret har vært god gjennom hele perioden.

### 4. Regnskapene

Kontrollutvalget har gått gjennom regnskapene for 2012 og 2013 samt tilgjengelige perioderapporter, og har tillit til at årsregnskapene for disse årene er av god kvalitet.

Økonomiavdelingen har de siste årene blitt styrket etter noen år med manglende kapasitet og kunnskap. Det er kontrollutvalgets oppfatning at avdelingen nå har rimelig god kontroll, men fortsatt er bemanningen lav og avdelingen derfor sårbar.

Utvalgets bemerkninger til de enkelte årsregnskapene er som følger:

#### 2012

Kontrollutvalget har gått gjennom regnskapet for 2012, samt tilgjengelige perioderapporter, og har tillitt til at årsregnskapet for 2012 - som viser et aktivitetsresultat på **kr 1 656 622** er av god kvalitet.

Det er i 2012 gjort godt oppryddingsarbeid i forhold til restanser, og dette bør ytterligere gis prioritet i 2013.

Rapporter viser at alle tildelinger via NIF er disponert i henhold til vedtatte retningslinjer.

Internrapporteringen i noen av grenene er mangelfulle, noe som må bedres i kommende periode.

## **2013**

Kontrollutvalget har gått gjennom regnskapet for 2013, samt tilgjengelige perioderapporter, og har tillitt til at årsregnskapet for 2013 - som viser et aktivitetsresultat på **kr 1 031 000** er av god kvalitet.

Rapporter viser at alle tildelinger via NIF er disponert i henhold til vedtatte retningslinjer.

De interne økonomirutinene er bedret i 2013. Kontrollutvalget henstiller om at det fortsatt holdes sterk fokus på dette.

Økonomiavdelingen berømmes av kontrollutvalget for godt utført jobb.

## **5. Budsjettarbeidet**

Budsjettarbeidet for 2013 tok lengre tid enn ønskelig, selv om resultatet som til sist ble presentert fremstod som grundig og tillitsvekkende. Det er ønskelig med skjerpede rutiner på dette området fremover. For budsjettarbeidet 2014 opplevde vi en klar forbedring, hvor budsjettering ble gjennomført etter avtalt tidsplan.

Det er viktig at aktivitetsnivået ikke økes mer enn det er dekning for innenfor de sikre inntektene. Kontrollutvalget påpeker viktigheten av å gjøre nødvendige kostnadskorleksjoner ved eventuelle sviktende inntekter.

## **6. Arrangementer**

Som for tidligere perioder ønsker Kontrollutvalget også nå å etterlyse bedre budsjett- og kostnadskontroll i forhold til arrangement og i særdeleshet til enkeltarrangementer som hvert år har hatt betydelige underskudd. Vi opplever at styret og administrasjonen har vilje til å ta tak i dette, og ber om at dette arbeidet intensiveres.

## **7. Andre saker som kontrollutvalget har sett på**

Av andre vesentlige saker som kontrollutvalget har sett på i tingperioden, vil vi her nevne:

Våren 2013 ble det inngått en ny klesavtale for Norges Skiforbund. Med bakgrunn i sentrale personers verv ble det fra kontrollutvalget bedt om grundig orientering om denne prosessen. Etter gode diskusjoner og gjennomganger i utvalget, samt med administrasjonen, er det kontrollutvalgets oppfatning at prosessen knyttet til inngåelse av ny klesavtale ble håndtert i tråd med forbundets habilitetsreglement pr. dato.

Høsten 2013 ble det behov for en fornyet gjennomgang av forbundets representasjonsavtale. Dette viste at det er flere momenter som kan skape problemer knyttet til profilerte utøvere som velger å stå utenfor forbundets landslag. Prosessen ble etter kontrollutvalgets mening løst på en tilfredsstillende måte etter gjeldende regelverk. Kontrollutvalget oppfordrer til at dette vil bli fulgt opp slik at det råder klarhet for fremtiden.

Kontrollutvalget har stilt spørsmål knyttet til kles- og barteravtaler.

Kontrollutvalget har påpekt at rutinene knyttet til innkreving av treningsavgift må innskjerpes, og være innbetalt før løper får fornyet landslagsplass.

**8. Avslutning**

Kontrollutvalget er totalt sett fornøyd med den jobben som gjøres av administrasjonen og styret, og bekrefter å ha godkjent regnskapene for henholdsvis 2012 og 2013.

Oslo, 8. mai 2014



Karl Uglem  
Leder



Sveinung Karlsen  
Nestleder



Bente-Lill B Romøren  
Medlem



Ole A Hustad  
Varamedlem



Per Ø Tveiten  
Varamedlem