



Norges Skiforbund er positiv til åpenhet.

Skiforbundets arbeid bygger på det samme verdifundamentet som Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF). Skiforbundets verdier er:

- Organisasjonen skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd.
- All skiaktivitet skal bygge på grunnverdier som glede, felleskap, helse og ærlighet.

Skiforbundet organiserer skiidrett innen 6 grener, inkludert funksjonshemmede hovedsakelig i langrenn og alpint.

Bakgrunn

VG har bedt om innsyn i regnskapene til Norges Idrettsforbund og en rekke særforbund, blant annet Norges Skiforbund. VG ønsker fokus på «åpenhet og pengebruk i norsk idrett» og har sendt NIF og særforbundene en omfattende liste med spørsmål og punkter der de ønsker detaljert innsyn i interne regnskaper.

Idretten, og Skiforbundet, er positiv til stor grad av åpenhet. Det skal ikke hefte noen tvil om at god økonomistyring, kostnadskontroll og måtehold er styrende innen norsk skiidrett.

Åpenheten har imidlertid en grense. Det kan ikke være slik at media til enhver tid skal ha fullt innsyn i bilag og detaljer i driften av organisasjonen. Dette vil ikke være forenlig med hensyn til personvernet til ansatte, tillitsvalgte og forretningsforbindelser, samtidig som det vil skape uforholdsmessig mye merarbeid

Skiforbundet har meget grundige interne og eksterne kontrollrutiner. De kostnader VG ønsker innsyn i er spesielt underlagt kontroll av Skiforbundets revisjon løpende gjennom året, og spesielt ved den grundige revisjonen ved årsslutt. Revisjonen avgir sin beretning muntlig og skriftlig både til myndighetene og til de politiske valgte organer.

1. OM SKIFORBUNDET

Norges Skiforbund har regnskapsplikt som andre norske bedrifter. Årsregnskapene finnes i Brønnøysund-registrene, og er tilgjengelige for allmennheten.

Org.nr:	821.596.572
Adresse:	Sognsveien 75 B1, Ullevål stadion, 0840 Oslo
Revisjon:	Deloitte
Antall ansatte:	112 ansatte

2. Kontrollfunksjoner i Skiforbundet

Skiforbundet er gjenstand for omfattende kontrollrutiner internt og eksternt.

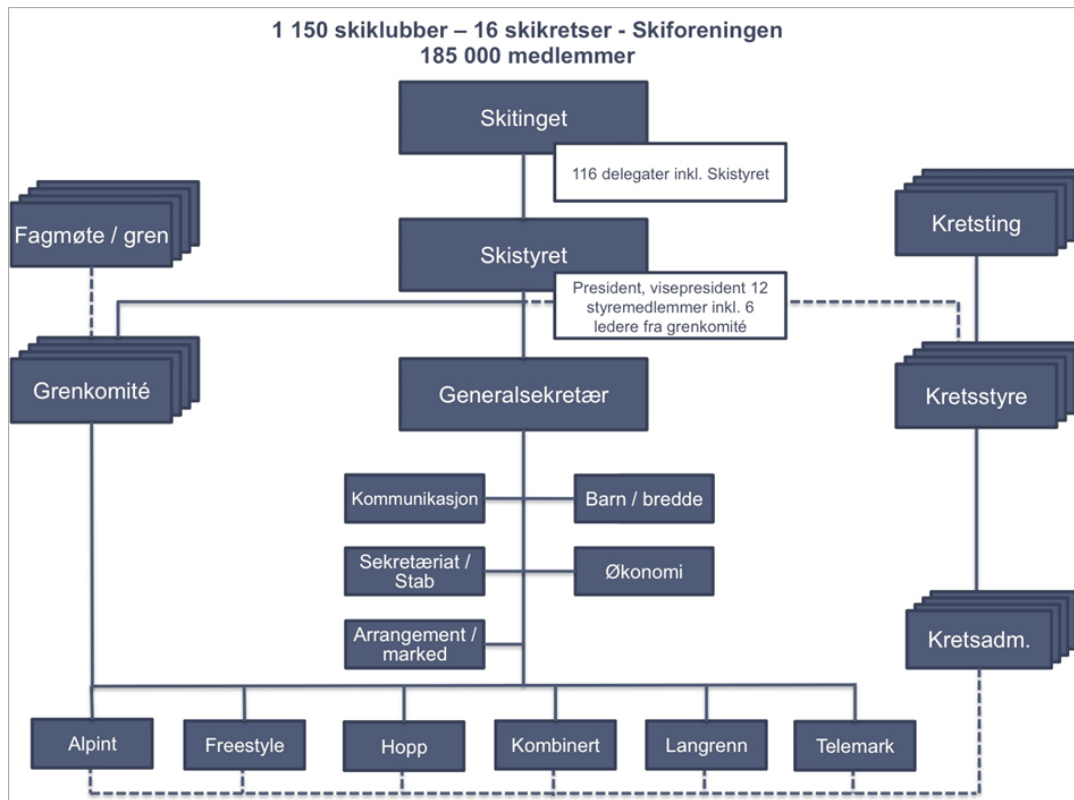
Alle regnskapsbilag skal godkjennes/ attesteres av 2 overordnede, dvs. nærmeste leder som har budsjettansvaret. Bilagene skal deretter anvises av økonomisjef/ generalsekretær.

Regnskapet rapporteres fortløpende i en rekke fora. Spesielt årsoppgjøret er hvert år underlagt strenge kontrollrutiner, før endelig regnskap vedtas og sendes Brønnøysund, på lik linje med andre norske bedrifter. Følgende rapporteringsrutiner gjelder:

- *Revisjonsselskapet Deloitte* foretar løpende revisjon gjennom året
- *Kontrollutvalget* velges av Skitinget hvert 2. år, og foretar løpende kontroll med økonomistyring og rapportering. Kontrollutvalget avlegger skriftlig rapport til Skitinget.
- *Grenkomitéer* er «internstyre» for de 6 grenene; Alpint, Langrenn, Hopp, Kombinert, Freestyle og Telemark. Grenkomiteen er ansvarlig for sportslig og økonomisk oppfølging av grenen. De 6 lederne i grenkomitéene er også medlemmer i Skistyret.
- *Kretsledermøtet* består av de 16 politisk valgte skikretsledere. Disse får jevnlig økonomisk rapportering fra president og generalsekretær i tingperioden.
- *Skistyret* velges av Skitinget for 2 år. Skistyret avholdes ca 8 ganger årlig. Skistyret vedtar budsjettene og følger økonomistyringen tett opp gjennom regnskapsrapporteringen fra administrasjonen og revisor.
- *Skitinget* anholdes hvert 2. år, neste gang i mai 2016.
 - o Generalsekretær gir detaljert gjennomgang av årsregnskap med årsrapport.
 - o Revisor og kontrollutvalget avlegger muntlig og skriftlig rapport for Skitinget.
- *Årsregnskap m/ noter* revideres av Deloitte.
- *Årsregnskap med styrets beretning og revisjonsberetning* behandles og vedtas av Skistyret og Skitinget
- *Årsregnskapet* er offentlig tilgjengelig i Brønnøysund.

3. Organisasjonen

Norges Skiforbund er organisert på følgende måte:



Skiforbundet er organisert i en sentraladministrasjon, og 6 sportsgrener som i det daglige ledes av sportssjef og rapporterer til en grenkomité. De 6 grenene er:

Ansatte

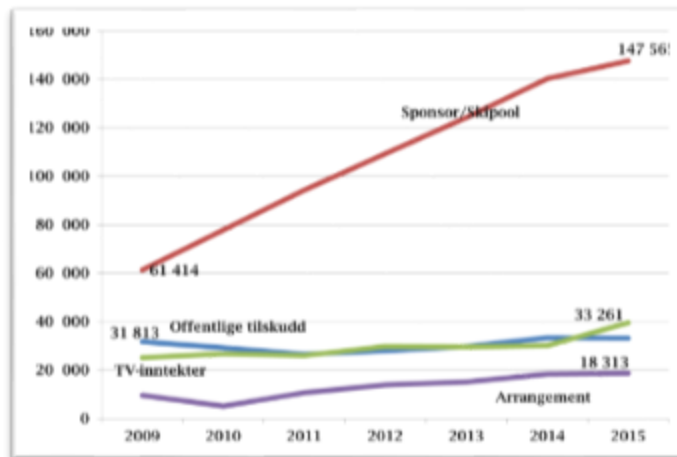
De ansatte i Skiforbundet er organisert i avdelinger:

Sentraladministrasjonen:	23
Kretsene:	15
Alpint:	20
Freestyle:	4
Hopp:	15
Kombinert:	4
Langrenn:	29
Telemark:	2

Totalt antall ansatte: 112

4. Hovedtall inntekter 2015

Skiforbundets inntekter har økt betydelig i perioden 2009 til 2015. I all hovedsak skyldes veksten økte sponsorinntekter i våre 6 grener, der veksten har vært spesielt sterk i grenene langrenn, alpint og hopp.



Offentlige tilskudd

Skiforbundet mottar årlig ca 33 mill i offentlige tilskudd, som utgjør noe over 12 % av de samlede inntektene. De offentlige tilskuddene er fallende både i beløp og prosent ettersom det har vært en liten nedgang i tildelingen til Skiforbundet i post 2 og post 3 i perioden 2011 til 2015. Post 3 har blitt vesentlig redusert etter endringer i tildelingsprinsippene, fra 9,3 mill i 2012 til 8,0 mill i 2015.

De offentlige tilskuddene er i hovedsak øremerkede midler i henhold til følgende fordeling:

Offentlige tilskudd	33,1	Kommentar
Post 2	10,8	Spillemidler Administrativt tilskudd
Post 2 -utviklingsorientert ungdomsidret	1,9	Spillemidler øremerket bam og unge
Post 3	8,0	Spillemidler øremerket bam og unge
Utstyrsmidler	7,2	Søknadsbasert, utbetales i sin helhet til klubb/krets etter NIFs kriterier
OLT	5,2	Tilskudd prosjekter utvikling toppidrett

tall i mnok

Egenandeler

I flere av Skiforbundets grener betaler utøverne egenandel for å delta på landslagene. I hopp betaler alle utøvere på landslag under elitelagsnivå en årlig egenandel på kr 75.000,-. Det samme gjelder Europacuplagene i alpint. I freestyle betaler utøverne på landslaget i skicross og kuler en egenandel. Utøverne i freeski og randonee dekker egne reiseutgifter.

Egenandeler er i 2015 bokført med 9,5 mill (8,1 mill i 2014), hvorav 3,0 mill gjelder treningsavgifter til utøvere i alle grener, og 6,5 mill gjelder egenandeler til dekning av kostnader på våre felles arrangement som vår- og høstmøte, trenerseminar, mesterskap osv.

Hovedtall inntekter 2014

Inntektene i 2014 er fordelt på følgende måte:

ANSKAFTEDE MIDLER	2014
Tilskudd	
Offentlige tilskudd	33 261
Andre tilskudd	8 997
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter	
Løperlisenser	9 118
Egenandeler	8 098
Samarbeidsavtaler	182 317
Barteravtaler	6 412
Andre inntekter	
Materialsalg	439
Andre inntekter	16 989
Sum anskaffede midler	265 631

Skiforbundets balanse 31.12.2014

	2014
Varige driftsmidler	9 118
Fiansielle anleggsmidler	6 854
Sum anleggsmidler	15 972
Fordringer	107 054
Bankinnskudd o.l.	57 998
Sum omløpsmidler	165 053
Eiendeler	181 025
Egenkapital	
EK eksterne restriksjoner	424
EK selvpålagte restriksjoner	4 167
Annen EK	79 380
Sum egenkapital	83 972
Langsiktig gjeld	5 177
Kortsiktig gjeld	91 877
Sum gjeld	97 054
Ek og gjeld	181 025

5. Kostnadsoversikt

I det følgende beskrives hovedtallene knyttet til VGs innsynsbegjæring. For president og generalsekretær fremlegges informasjon om lønn, reiser mv, mens for øvrige ledere og ansatte oppgis gjennomsnittslønn for gruppen og øvrige kostnader på gruppenivå.

Lønn

Lønn til president og generalsekretær fremkommer hvert år i notene til årsregnskapet.

Personalkostnader 2015	Fastlønn	Bilkost
President	1,3	0,2
Generalsekretær	1,1	0,2
Snitt sportssjef/ledergruppe	0,8	
Høyest	1,0	
Lavest	0,5	
<i>tall i mnok</i>		

I gruppen for sportssjefer og ledergruppe er det lagt til grunn 7 ledere i sentraladministrasjonen og sportssjefene i de 6 grenene, totalt 13 ledere.

Reisekostnader

Skiforbundets omfattende aktiviteter med landslagsvirksomhet i 6 grener, og planlegging og gjennomføring av en rekke arrangementer på ulike nivåer, medfører omfattende reiseaktivitet av sportslig-, politisk- og administrativ ledelse, men også av det sportslige støtteapparatet og et bredt spekter av medarbeidere innen avdelingene for arrangement, marked, krets, anleggsutvikling, kommunikasjon mv. Likeledes driver Skiforbundet omfattende samarbeid med skiklubber og skikretser over hele landet, noe som krever reiseaktivitet året rundt.

Ansatte i SKIFORBUNDET får dekket reisekostnader etter regning for faktiske utgifter, og mottar ikke diett. Det benyttes statens satser eller avtalt lavere satser for kjøregodtgjørelse. De enkelte grener kan ha noe ulik praksis, men generell regel er at billigste reisemåte skal benyttes, ved bestilling av fly, hotell og andre reisekostnader.

Alle reiser er underlagt strenge rutiner for bestilling av fly, hotell og andre kostnader tilknyttet reisene. Stramme budsjetter for alle grener tilsier at måtehold gjelder i alle sammenhenger.

Flyreiser:

Skiforbundet bestiller billigste billettype, dvs. økonomiklasse, for alle grupper ansatte, tillitsvalgte og utøvere.

Hotell:

Skiforbundet har avtale med flere hotellkjeder (Thon, Scandic i Norge) til gunstige betingelser. Normal romstandard legges til grunn på alle reiser.

Skiforbundet har ca 30 representanter i ulike utvalg og komiteer i FIS, det internasjonale skiforbundet. Ved møter og kongresser i FIS-regi bestilles normalt nærliggende hotell til en betydelig lavere pris enn det offisielle FIS-hotellet. Noen få sentrale delegater bor på det offisielle FIS-hotellet, øvrige delegater innkvarteres på rimeligere hotell.

Ved konkurranser for sporten og landslagene gjelder som hovedregel at FIS eller arrangør har inngått hotellavtale for nasjonene til prisen som er fastsatt i det internasjonale regelverket. Norske utøvere og ledere bor som hovedregel på dobbeltrom i forbindelse med reiser med landslagene.

Skiforbundets reiser i 2015:

Reiser i sporten, samlet for de 6 grenene:	37,4 mill
Reiser i administrasjon og skistyre:	3,9 mill
Totalt reisebudsjett:	41,3 mill

Spesifiserte reisekostnader:

Reisekostnad	Adm	Sport	Totalt
Fly	0,7	10,8	11,5
Hotell	2,2	18,9	21,1
Leiebil	0,2	2,9	3,1
Måltid	0,8	4,8	5,6
Totalt	3,9	37,4	41,3

tall i mnok

- Hotellkostnad på 2,2 mill i administrasjonen inkluderer møtekostnader på 1,4 mill (se egen oversikt)

Reiser 2015/16 President/ generalsekretær

President Erik Røste

Dato	Formål
11-21.2.2016	U-OL, Lillehammer
8-10.2.2016	WC Trondheim
4-7.2.2016	WC Holmenkollen
27-31.1.2016	NM Tromsø
21-24.1.2016	WC Kitzbühel
14-16.1.2016	VM Skiflyging Kulm
3-6.12.2015	WC Lillehammer
12-15.11.2015	Beitostølen
23-27.10.2015	WC Sölden og Val Senales
30.9-2.10.2015	FIS høstmøte Zürich
5-7.6.2015	NIF Idrettstinget. Tr.h
21-22.5.2015	Nordisk møte Helsinki
9-11.4.2015	NM Freeski Hafjell
26-28.3.2015	NM Harstad
19-20.3.2015	WC Rjukan
13-15.3.2015	WC Holmenkollen
11-12.3.2015	WC Trondheim
18.2-1.3.2015	VM Nordisk Falun
2-8/2-15	VM Alpint Vail, USA
29.1-1.2.2015	NM Røros

Generalsekretær Stein Opsal

Dato	Formål
11-21.2.2015	U-OL, Lillehammer
10.02.2015	WC Trondheim
5-6.2.2016	WC Holmenkollen
28-31.1.2016	NM Tromsø
3-6.12.2015	WC Lillehammer
30.9-2.10.2015	FIS høstmøte Zürich
5-7.6.2015	NIF Idrettstinget. Tr.h.
21-22.5.2015	Nordisk møte Helsinki
13-15.3.2015	WC Holmenkollen
11-12.3.2015	WC Trondheim
21.2-1.3.2015	VM Nordisk Falun
29.1-1.2.2015	NM Røros

President og generalsekretær har i tillegg diverse reiser i Norge, først og fremst til Trondheim ifb med VM Nordisk 2021 søknaden, men også reiser til klubber og skikretser.

Omtrent 16% av reisekostnadene utfaktureres som egenandel i forbindelse med større felles arrangementer som faste vår- og høstmøter (hvor hele Skiforbundets organisasjon møtes), trenersamlinger, mesterskap med videre.

Møter

Reisekostnader og overnatting knyttet til våre større møter dekkes i hovedsak av deltagerne. Kostnaden beskrevet under er forbundets netto kostnader. Kostnadene består i hovedsak av møtelokaler og mat, samt reise og eventuelt overnatting for egne ansatte.

Skitinget avholdes hvert andre år, FIS møte/kongress avholdes årlig vår og høst. Skiforbundet avholder årlig et større høstmøte for politisk- og administrativ ledelse, og tillitsvalgte fra kretser og grener. I årene uten Skiting arrangeres et tilsvarende vårmøte. Fagmøter for grenene holdes i tilknytning til vår- og høstmøtene for å utnytte ressurser og holde kostnadene nede. Det er 250-300 deltagere på denne type arrangementer, hvor ca 40 er egne ansatte (inkl. styre og komiteer).

<u>Arrangement</u>	<u>Kostnad</u>
Skiting 2014	0,6
FIS møter/kongress	0,2
Arrangør og anleggseminar	0,1
Vårmøte	0,1
Høstmøte	0,2
Trenerseminar	0,2
Totalt	1,4

tall i mnok

Konsulenter

Advokathonorar

Det er benyttet advokatbistand for 2,4 millioner i 2015. I hovedsak er advokathonorar knyttet til bistand i utforming av avtaler med samarbeidsparter og utøvere, utforming av nye TV-avtaler, samt bistand i forbindelse med Nasjonalanleggene og andre oppdrag. Det er mottatt juridisk bistand i forbindelse med ansettelsesavtaler og håndtering av arbeidsgiveravgift for utenlandske ansatte.

Ettersom Skiforbundet har et økende behov for advokatbistand i den daglige driften, ble det ansatt egen advokat i forbundet 1. januar 2016.

Kommunikasjon

Kommunikasjonsavdelingen har i noen sammenhenger i begrenset omfang benyttet eksternt bistand. I hovedsak er dette hjelp (mediekontakter) til grenene i forbindelse med konkurranser og i noen få enkeltsaker/prosjekter personer med kompetanse på kommunikasjonsområdet. Kostnader for slike oppdrag inngår i honorarbeløpet nevnt under.

Andre honorar

Det benyttes 9,7 millioner i innleide ressurser til det sportslige apparatet/ landslagene, og til å arrangere nasjonale og internasjonale arrangementer. Innleide ressurser honoreres på timebasis eller dagshonorar i sesong og på samlinger. Det gjelder funksjoner som lege/fysioterapeut/smørere/rigging/arenaproduksjon og annen fagekspertise. Det kjøpes også noe økonomitjenester.



Oppsummering

I det ovenstående har vi forsøkt å imøtekomme behovet for åpenhet i skiidretten.

For toppledelsen er det full åpenhet om lønn, reiser mv, mens vi har valgt å oppgi informasjon på gruppenivå for andre ansatte, tillitsvalgte og forretningsforbindelser. Grunnet til dette er hensynet til personvernet for disse gruppene, og vårt ønske om å verne disse fra å komme i en uønsket og ubegrunnet fokus.

Behov for forsvarlige kontrollrutiner for alle gruppene mener vi er godt ivaretatt gjennom vår grundige revisjon og interne kontrollrutiner som er beskrevet i dette notatet.

Ved behov for utdyping vil vi naturligvis ønske å bidra ved supplerende informasjon, så lenge dette er i tråd med retningslinjene vi har valgt å legge til grunn.

Det nivå vi legger til grunn for innsyn og dokumentasjon har bred tilslutning administrativt og politisk.

Henvendelse i saken kan rettes til generalsekretær Stein Opsal, mobil 41915551, eller epost: stein.opsal@skiforbundet.no