



Norges
Skiforbund

Skitinget

Vedlegg 9

Utkast til mandat grenlederforum

OSLO

2026





Norges
Skiforbund

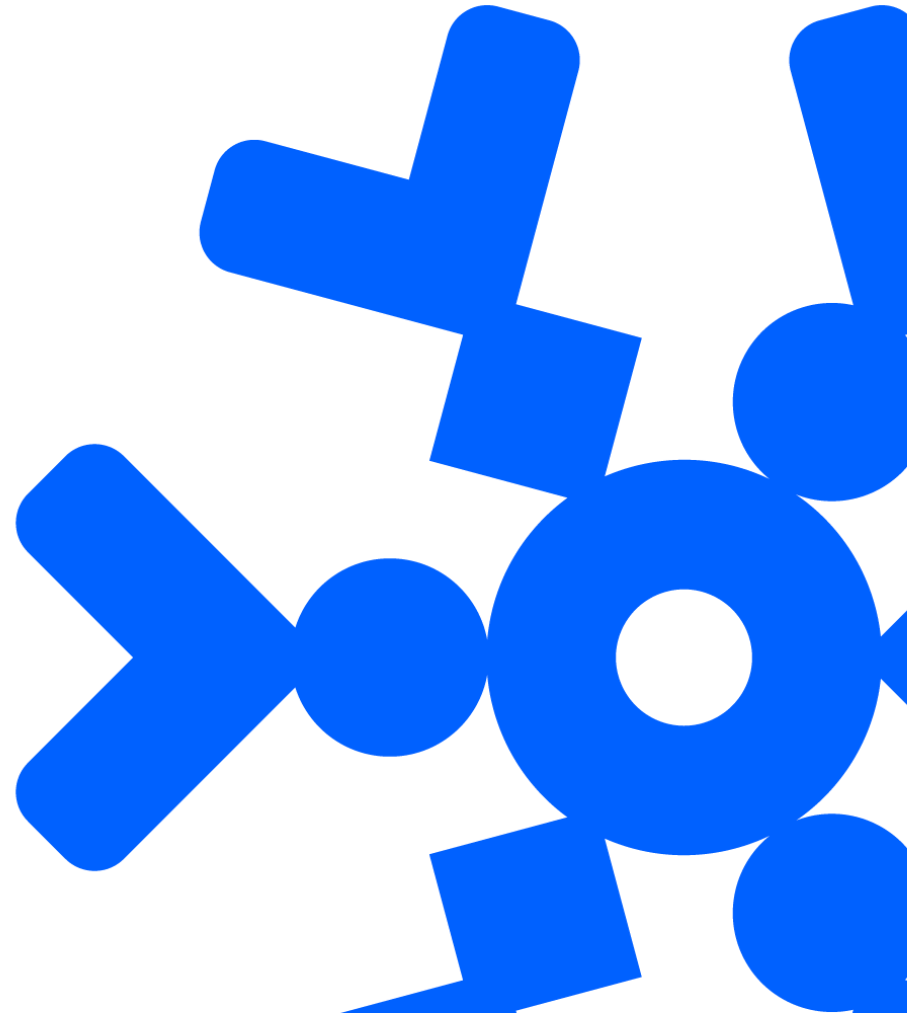
Administrativt utkast til mandat grenlederforum

22.05.26

NB:

Det følgende dokumentet er et foreløpig, administrativt utkast for å synliggjøre hvordan mulige lovendringer som følge av vedtak på det ekstraordinære Skitinget vil påvirke styrende dokumenter.

Det sittende Skistyre har ikke behandlet utkastet. Nytt Skistyre vil måtte ta instruksene opp til behandling.



Administrativt utkast til mandat grenlederforum



Formål:

- Grenlederforumet skal være et rådgivende og koordinerende forum som:
 - gir grenlederne et faglig og kollegialt fellesskap
 - ivaretar behovet for strukturert og direkte dialog mellom grenene og Skiforbundets politiske og administrative ledelse
 - bidrar til styrket samhandling, informasjonsdeling og koordinering mellom Skistyret,
 - administrasjonen og grenene.
- Forumet er etablert som ledd i oppfølgingen av vedtak på ekstraordinært Skiting juni 2025, herunder ny styringsmodell der grenkomitelederne ikke lenger inngår som medlemmer av Skistyret

Rolle og mandat:

- Grenlederforumet skal:
 - være en fast dialogarena mellom grenlederne, Skistyret og generalsekretær
 - bidra til helhetlig forståelse av overordnede strategiske prioriteringer, rammevilkår og styrevedtak
 - legge til rette for informasjonsutveksling og erfaringsdeling mellom grenene
 - bidra til koordinering på tvers av grener der dette er hensiktsmessig
 - gi rådgivende innspill i saker av felles og prinsipiell karakter for grenene

Administrativt utkast til mandat grenlederforum



Forhold til Skistyret:

- Grenlederforumet er et rådgivende forum for Skistyret og generalsekretæren.
- Forumet erstatter ikke Skistyrets beslutningsmyndighet, og kan ikke fatte vedtak som binder Skistyret.
- Skistyret kan benytte grenlederforumet som arena for dialog, forankring og informasjonsdeling, men styrebehandling og formelle beslutninger skjer i Skistyret i tråd med gjeldende lov og instruksverk.
- Grenleder skal bidra med faglig og strategisk innsikt fra egen gren, mens generalsekretæren skal sørge for at dette inngår i det administrative beslutningsgrunnlaget til styret.
- Møterett i Skistyret for grenleder ved behandling av saker som direkte angår egen kan vurderes.

Forholdet til generalsekretær og administrativ linje:

• **Generalsekretærens rolle**

- Generalsekretær er øverste administrative leder i Norges Skiforbund, med delegert myndighet fra Skistyret.
- Generalsekretær har arbeidsgiveransvar for grenenes øverste administrative ledere, og ansvar for løpende økonomioppfølging på tvers av grener.
- Generalsekretærens vurderinger og anbefalinger utgjør Skistyrets administrative beslutningsgrunnlag i saker som gjelder drift, økonomi, organisering og personalforhold.

• **Grenlederforumets rolle**

- Grenlederforumet kan gi rådgivende innspill til Skistyret og generalsekretær, herunder belyse konsekvenser for den enkelte gren.
- Forumet skal ikke opptre som et parallelt styringsnivå eller som erstatning for den administrative linjen.
- Grenlederforumet skal ikke gi styringssignaler som er i konflikt med generalsekretærens utøvelse av delegert myndighet.

Administrativt utkast til mandat grenlederforum



Forholdet til generalsekretær og administrativ linje forts.:

- **Overordnede prinsipper:**
 - Samarbeidet mellom grenleder og generalsekretær skal være preget av gjensidig tillit, åpenhet og respekt for de ulike rollene.
 - Partene skal ha en felles forståelse av mål, prioriteringer og rammer for utviklingen av både toppidrett og bredde/rekruttering i den enkelte gren.
 - Det bør vurderes om det skal lages en tydelig og dokumentert rolle- og ansvarsdeling mellom grenleder og generalsekretær, særlig knyttet til økonomi, personalansvar og sportslig utvikling.
 - Grenleder og generalsekretær skal jevnlig avklare gjensidige forventninger til beslutninger, involvering og informasjonsflyt, f. eks ved faste møtepunkter, for å unngå uklarheter og dobbeltstyring.
 - Evt. vesentlige endringer i økonomiske rammer, organisering eller sportslige prioriteringer skal drøftes i forkant, slik at begge roller kan bidra inn i beslutningsgrunnlaget.
 - Generalsekretæren skal sikre at grenkomite har tilstrekkelig innsikt i økonomiske forutsetninger og føringer til å kunne ta ansvar for helheten i egen gren.
- **Uenighet og avvikende innspill:**
 - Dersom grenlederforumet fremmer innspill som avviker fra generalsekretærens anbefalinger, skal dette tydeliggjøres som rådgivende innspill fra grenene.
 - Slike innspill kan inngå i Skistyrets samlede vurderingsgrunnlag, men endrer ikke generalsekretærens ansvar eller instruksjonsmyndighet.

Sammensetning:

- **Grenlederforumet består av:**
 - Skipresident
 - visepresident
 - grenkomiteledere i Norges Skiforbund
 - generalsekretær
- Andre personer kan inviteres til møter ved behov, avhengig av sak.

Administrativt utkast til mandat grenlederforum



Arbeidsform:

- Grenlederforumet møtes etter behov, og minimum et antall ganger per år fastsatt av president eller Skistyret. Det er naturlig at grenlederforum f. eks møtes i forkant av hvert Skistyremøte.
- Skipresidenten leder forumets møter.
- Administrasjonen ved generalsekretær sørger for innkalling, sakliste og møteoppfølging.
- Forumets arbeid skal preges av åpen dialog, tydelig rolleforståelse og respekt for etablerte ansvarslinjer.

Avgresning:

- Grenlederforumet er ikke:
 - et beslutningsorgan
 - kan ikke instruere Skistyret, generalsekretæren, administrasjonen eller grenkomiteene
 - et politisk eller administrativt besluttende mellomnivå



Administrativt utkast til mandat grenlederforum

Fastsettelse, evaluering og revisjon:

- Mandat og nærmere instruks for grenlederforumet fastsettes av Skistyret som velges på Skitinget 2026.
- Mandatet bør evalueres ved behov, og minimum én gang per tingperiode



Skiglede for alle

