



Norges  
Skiforbund

Skitinget

Vedlegg 5

Rapport fra Kontrollutvalget

OSLO

2026



Skitinget  
v/ Skipresident Tove Moe Dyrhaug

Oslo, 21.05.2026

## Rapport fra kontrollutvalget vedr. Norges Skiforbunds årsregnskap for 2024 og 2025

Kontrollutvalget ble valgt på Skitinget 2024, og har hatt følgende representasjon:

- Arvid Wisløff, leder
- Pål Angell Bergh, nestleder
- Siri Titland Martinsen, medlem
- Arne Giske, varamedlem

Utvalgets varamedlem møter fast.

### Kontrollutvalgets oppgave

Kontrollutvalgets oppgave følger NSF's lov § 37; For regler om kontrollutvalget, gjelder NIFs lov § 2-12. Kontrollutvalget skal kontrollere at Skistyret utfører de oppgaver Skistyret er tillagt som beskrevet i NSF's lov kap 3 § 27. Kontrollutvalget skal i henhold til NSF's lov § 37 påse at Norges Skiforbunds virksomhet drives i samsvar med organisasjonsleddets regelverk og vedtak, og ha særlig fokus på at NSF har en forsvarlig forvaltning og økonomistyring, samt at dets midler benyttes i samsvar med lover, vedtak, bevilgninger og økonomiske rammer.

Kontrollutvalget skal forelegges alle forslag til vedtak som skal behandles på Skitinget, og gi en uttalelse til de saker som ligger innenfor sitt arbeidsområde.

Kontrollutvalget skal ha tilgang til alle opplysninger, redegjørelser og dokumenter som utvalget anser nødvendig for å utføre sine oppgaver.

Kontrollutvalget skal føre protokoll over sine møter, avgi en beretning til Skitinget og ha minst ett årlig møte med revisor.

### **Kontrollutvalgets arbeid**

Kontrollutvalget (KU) har siden skitinget i 2024 hatt 10 møter der hovedfokuset har vært på økonomistyring, herunder likviditets- og risikostyring, samt budsjettarbeid. Skipresident, visepresident, generalsekretær og økonomisjef har deltatt på de fleste møtene.

Vi har i tingperioden utført kontrollhandlinger for å påse at NSF har en forsvarlig forvaltning og økonomistyring, herunder at Skistyret har fulgt opp Skipolitisk dokument/strategiplan, budsjett og andre vedtak fastsatt av Skitinget.

Kontrollutvalget har videre utført kontrollhandlinger for å påse at virksomheten drives i samsvar med NSF's regelverk, herunder gjennomgått protokoller fra Skitinget, styrets sakspapirer og protokoller, samt andre dokumenter Kontrollutvalget har funnet det nødvendig å gjennomgå.

Kontrollutvalget har i sine møter blitt orientert om forbundets økonomiske situasjon, risikovurderinger, vesentlige avtaler og andre forhold knyttet til NSF's forvaltning og økonomistyring. Kontrollutvalget er tilfreds med de rutiner og systemer som er etablert for å sikre en helhetlig økonomi-, og risikostyring, herunder å gjennomføre kostnadskorrigerende tiltak samt å bygge egenkapital og likviditetsbuffer i henhold til vedtatt budsjett. Kontrollutvalget er enig med Skistyret i at det er viktig å videreføre dette arbeidet for å sikre «en langsiktig bærekraftig økonomi».

Kontrollutvalget har fått svar på de fleste spørsmål i disse gjennomgangene, men ønsker spesielt å kommentere ett forhold; eierstyring og oppfølging av egne store arrangement. Dette er et område som vi anser for særlig viktig å følge opp videre. Dette gjelder etablering og oppfølging av eierstrategi, gjennomføring av risikovurderinger, samt etablering av forutsigbare rapporteringsstrukturer for å kunne fange opp endringer så tidlig som mulig. Her har vi brukt Ski VM Trondheim 2025 som læring og utgangspunkt. Se egen rapport «Eierstyring og dialog overfor Ski-VM Trondheim 2025 AS» vedlagt til denne rapporten.

Kontrollutvalget er fornøyd med at Norges Skiforbund ved administrasjon og Skistyret nå har utarbeidet og vedtatt en eierstrategi for å «understøtte NSF's strategiske mål og sikre profesjonell styring av selskaper». Det å ta læring av erfaringene fra Ski-VM Trondheim 2025 er et godt utgangspunkt for å unngå en tilsvarende situasjon igjen. Dette er også i henhold til de anbefalingene kontrollutvalget har i sin vedlagte rapport som er utarbeidet etter mandat vedtatt av Skistyret.

Når det gjelder landslagsavtalene har fokuset på tidlig dialog og drøftinger gjennom «Landslagsutvalget» forbedret prosessen de siste årene. At det er spenninger og ulike meninger knyttet til landslagsuttak og forhandlinger med utøverne har kontrollutvalget respekt for, og utvalget skal heller ikke ha en mening om disse prosessene, men sett ifht NSF sitt omdømme og kommersielle aktivitet er det viktig med gode prosesser/arbeidsform i slike komplekse saker.

Kontrollutvalget er av den oppfatning av at det gjennom denne tingperioden har vært jobbet målrettet med å forsterke forretningsstyringen og forbedre informasjonshåndteringen inkludert raskere offentliggjøring av protokoller og sentrale vedtak.

## Kontrollutvalgets vurdering av regnskapet for 2024 og 2025

Kontrollutvalget er av den oppfatning at de vedtatte årsregnskapene for 2024 og 2025 gir en god beskrivelse av NSFes økonomiske stilling. Vår overordnede vurdering er at NSFes økonomiske situasjon fortsatt er presset, noe som kan henføres til et mer krevende sponsormarked, men også høy kostnadsvekst og en ugunstig valutasisuasjon. Hertil kommer også den negative utviklingen for Ski-VM Trondheim 2025 AS som belaster NSFes økonomi negativt, men som følge av gjeldsettergivelsen ikke har påvirket egenkapitalen vesentlig. Som vist i regnskapet for 2025 er Skiforbundets egenkapital innenfor Skitingets vedtatte nivå. Økonomistyringen i NSF er generelt god, med god styring av likviditet og god kostnadsdisiplin. Kontrollutvalget er godt fornøyd med de systemene som er etablert, og understreker viktigheten av fortsatt tett oppfølging av kostnadsutviklingen i det enkelte resultatområde. Dette blir også bekreftet i våre møter med revisor.

Kontrollutvalget bekrefter å ha godkjent regnskapene for 2024 og 2025, og støtter skistyrets vurderinger i årsberetningen. Kontrollutvalget vil bemerke at den økonomiske situasjonen i Ski-VM Trondheim 2025 AS var svært uoversiktlig, og rekonstruksjonen i selskapet tok mye tid noe som medførte at det ikke lot seg gjøre å få vedtatt årsregnskapet for 2024 innen fristen 31. juli.

Kontrollutvalget ønsker å poengtere viktigheten av god eiermessig oppfølging av selskapet Narvik VM 2029 AS med bakgrunn i erfaringene fra Ski-VM Trondheim 2025 AS.

Kontrollutvalget uttrykker bekymring over at økonomien i grenene er under press, noe som bl.a. kan henføres både til et mer krevende sponsormarked, men også sterke kostnadsøkninger knyttet til den generelle makroøkonomiske situasjonen. Det er derfor viktig at aktiviteten fremover tilpasses de økonomiske rammevilkårene.

### Konklusjon

Basert på våre kontrollhandlinger og det materialet vi har fått oss forelagt er kontrollutvalgets vurdering at Norges Skiforbund har en god økonomistyring. Aktiviteten i alle virksomhetsområder må planlegges og gjennomføres i henhold til den økonomiske situasjonen både på kort og lengre sikt. Kontrollutvalget er av den oppfatning at Norges Skiforbunds virksomhet drives i samsvar med forbundets regelverk og Skitingets vedtak.

Oslo, 21. mai 2026

Arvid Wisløff  
Leder

Pål Angell Bergh  
Nestleder

Siri Titland Martinsen  
Medlem

Arne Giske  
Varamedlem

Vedlegg til «Rapport fra kontrollutvalget vedr. Norges Skiforbunds  
årsregnskap for 2024 og 2025»

## **RAPPORT FRA NSF's KONTROLLUTVALG;**

### **«Eierstyring og dialog overfor SKI-VM TRONDHEIM 2025 AS»**

#### **1. MANDAT**

Skistyret ba kontrollutvalget (KU), med bakgrunn i vedtatt mandat, om en evaluering av NFS's eierstyring og dialog overfor Ski-VM Trondheim 2025 AS:

Mandat:

Skistyret fikk i møtet 27. august presentert følgende:

**«Kommunerevisjonens gjennomgang:**

- Scope (utdrag):
  - (1) «Hvilke forhold kan forklare den økonomiske situasjonen i selskapet?
  - Ski-VM Trondheim 2025 AS og Trondheim kommune sin organisering og styring av arbeidet med arrangementet
    - Den økonomiske styringen av Ski-VM Trondheim 2025 AS
    - Styre- og eierreportering.
  - I tillegg vil revisjonen undersøke Trondheim kommunes ulike roller i forbindelse med Ski-VM, hva arrangementet totalt har kostet kommunen, gjennomgå avtaler og kontrakter, samt se på andre relevante forhold som kan besvare problemstillingen.
  - (2) Har Trondheim kommune utøvd sine eierinteresser i Ski-VM Trondheim 2025 AS i samsvar med politiske vedtak og forutsetninger, aktuelle lovbestemmelser og anbefalte prinsipper for god eierstyring?»
- NSF har gitt samtykke til at kommunerevisjonen gis tilgang til relevante dokumenter for gjennomgangen
- Planlagt ferdigstillelse i mars 2026

**Oppfølging av Skistyrets vedtak 2. juni:**

- «Skistyret vil at det skal iverksettes en ekstern gjennomgang av Ski-VM Trondheim 2025 AS. Gjennomgangen skal koordineres med, og eventuelt gjennomføres i samarbeid med, de øvrige eierne av VM-selskapet.»
- «Skistyret vil også, når den eksterne gjennomgangen er fullført og faktiske forhold avdekket, at NFSs eierstyring og dialog overfor Ski-VM Trondheim 2025 AS evalueres, spesielt med sikte å identifisere mulige læringspunkter til fremtidig oppfølging av f. eks eierskapet i Alpin VM Narvik 2029 AS.»
- Kulepunkt 1 dekket av kommunens gjennomgang?
- Kulepunkt 2 ikke dekket
  - Kan oppdraget gis til NFSs kontrollutvalg?»

Skistyret hadde ingen innspill til at kulepunkt 2, som ikke dekkes av Kommunerevisjonens gjennomgang, kan følges opp dere i Kontrollutvalget.

## 2. INNLEDNING

Kontrollutvalget i Trondheim kommune besluttet på selvstendig grunnlag en «gjennomgang» av kommunens rolle i Ski-VM Trondheim 2025 AS (heretter kalt selskapet) pga store økonomiske overskridelser. Kontrollutvalgets sekretariat var i dialog med Norges Skiforbund og Sør-Trøndelag Skikrets for å innhente samtykke til at Trondheim kommunerevisjon kunne få fullt innsyn i selskapets dokumenter og forhold, noe Skistyret aksepterte. Rapporten fra Trondheim kommunerevisjon skulle etter planen leveres til kommunens kontrollutvalg innen mars 2026. Til vår (KU) kunnskap er denne rapporten forsinket og forventet offentliggjøring er satt til 3. juni 2026. KU er, pr dato, ikke gjort kjent med funnene i rapporten.

Da KU's mandat kun er knyttet til NSF's eierstyring og eierdialog med VM-selskapet, har KU gjennomført sin del av mandatet, selv om Skistyret i sitt vedtak ønsket at rapporten fra KU skulle ferdigstilles etter at den eksterne gjennomgangen var gjennomført.

I vårt arbeid har vi bedt NSF's administrasjon om tilgang til alle relevante dokumenter i saken, spesielt hvilke styrende dokumenter som gjelder for etablering og oppfølging av underliggende eierselskaper. Med styrende dokumenter menes det dokumenter som beskriver hvordan et selskap skal etableres og hvordan det skal følges opp.

KU fikk oversendt en rekke dokumenter, som kontrakter, avtaler og protokoller fra styre- og eiermøter. Se pkt, 3: «Saksdokumenter».

Vi mottok ingen styrende dokumenter, som beskrevet over. KU forutsetter derfor at disse ikke eksisterer.

## 3. SAKSDOKUMENTER

Trondheim ble tildelt Ski-VM 2025 3. oktober 2020 under FIS-kongressen som dette året ble arrangert digitalt.

**Aksjonæravtale** Ski-VM Trondheim 2025 AS ble etablert 23.10.2020. En samarbeidsavtale mellom eierne ble etablert samme dato.

**Samarbeidsavtalen** beskriver ansvar og plikter mellom NSF og Trondheim kommune ovenfor FIS. Videre beskriver den etablering av provisorier, kommunens plikter, NSF's plikter, samarbeid m.m. Økonomi og økonomisk oppfølging er ikke nevnt, bortsett fra fordeling av overskudd, samt hvordan et eventuelt underskudd skal dekkes.

Eierskapet var fordelt som følger:

Trondheim kommune (10%), Sør-Trøndelag Skikrets (30%) og Norges Skiforbund (60%). I tillegg bidro Trondheim kommune med betydelige ressurser inn i mot VM arrangementet.

Det ble signert en **Hosting Contract** mellom FIS, NSF og Trondheim kommune 03.10.2020.

**Stiftelsesdokument** for selskapet ble signert av eierne 19.01.2021, med en aksjekapital på kr. 100.000 fordelt iht eierandel. Stifterne skulle også yte ansvarlig lån til selskapet på til sammen kr. 2.000.000 fordelt som følger: NSF: kr. 1.500.000, Trondheim kommune: kr. 200.000 og Sør-Trøndelag skikrets: kr. 300.000. I stiftelsesdokumentet står det at «ordinær generalforsamling» skal avholdes innen 30. juni hvert år.

#### **Protokoller fra NSF's styremøter og eiermøter i selskapet**

Ledelsen i VM selskapet ble invitert til flere skistyremøter, fysisk og på teams hvor det ble gitt informasjon om status. Utenom noen enkeltsaker var inntrykket at alle parter var tilfredse med det som ble presentert, inkludert styringen og den videre oppfølgingen i selskapet.

Generelt sett har skistyret overfor ledelsen av Ski-VM påpekt viktigheten av god økonomistyring og kontroll på all risiko i skistyremøter hvor ledelsen i Ski-VM deltok.

I protokollene finner KU ingen informasjon om - eller noen henvisning til rapporter/ vedlegg om status. Det fremkommer heller ikke i skistyrets protokoller noe om hvilke spørsmål som ble stilt, svar på disse spørsmålene eller kommentarer fra skistyret. I protokollene er det ikke referert til noen negative signaler gitt av VM selskapet til Skistyret.

Referater og presentasjoner fra eiermøtene helt inn mot arrangementet underbygger dette bildet, og at hovedbekymringen i all hovedsak var relatert til billettsalg og forholdet til transportleverandøren AtB og sikkerhet/ Politi.

#### **4. Kontrollutvalgets rolle i dette arbeidet**

Gjennom denne tingperioden har KU hatt Ski-VM i Trondheim som fast punkt i alle sine møter og det er blitt gitt gode orienteringer fra presidentskapet og administrasjonen (som hadde faste mandagsmøter med selskapet). Disse orienteringene gav i all hovedsak et positivt bilde, men at risikoen primært lå i antall

solgte billetter. Dette var også tilbakemeldingene frem til november 2024 da det ble gitt informasjon om at det var «null» i reserve i selskapet, og at det var en krevende dialog med AtB vedr betaling for transportløsninger og behovet for en garanti knyttet til denne. I tillegg var det økte kostnader relatert til sikkerhet/økt assistanse fra Politi. Situasjonen var den samme også i januar 2025. Det ble gitt informasjon om at det ble jobbet med en «alternativ tiltaksplan» i VM-selskapet for å sikre minst et null-resultat uten at dette ble konkretisert nærmere.

I etterpåklokskapens lys vil det alltid være et spørsmål om alle involverte; styret i VM-selskapet og eierne skulle vært mer kritiske og forbeholdne, gitt at det var betydelig gjenstående inntekter og kostnader helt inn mot arrangementet. Se mer detaljer om dette i pkt. 5.

## **5. KONKLUSJON**

Et arrangørselskap har større likheter med et prosjekt enn en bedrift, gitt ubrytelige tidsfrister. Når en etablerer et «midlertidig selskap», som for et Ski-VM i dette tilfellet, så kan og bør dette organiseres og styres som et prosjekt. Prosjektet får sin egen organisasjon med en intern organisering med tydelig ansvarsfordeling og tilstrekkelige ressurser, etablering av plan ( gjerne så detaljert som mulig med fleksibilitet), etablering av budsjetter og kontantstrømsanalyse, innkjøpsplan med underleveranser, oppfølgingsplan, møteplaner og rapporteringer.

For å ha tilstrekkelig arbeidskapital i oppstarten ble det for Ski-VM Trondheim 2025 AS gitt ansvarlige lån fra eierne på til sammen kr. 2.000.000. Om dette var tilstrekkelig er ikke vurdert av KU, da KU ikke har sett noen kontantstrømsanalyse. Det kan dog stilles spørsmål om kapitaliseringen av VM-selskapet var tilstrekkelig i lys av selskapets omsetning på over 400 mill. kroner med betydelige usikkerheter både på inntekts- og kostnadssiden.

Som nevnt i innledningen, så eksisterer det ingen dokumenter om hvordan et selskap som NSF er eier av, skal etableres og følges opp. Det er heller ikke nevnt noe om dette i dokumentene som referert til i pkt. 3.

KU understreker at det er «selskapet» med selskapets styre som er ansvarlig for drift og oppfølging av selskapet, men at NSF som eier må ha en eierstrategi og retningslinjer for etablering, og hvordan et selskap skal følges opp.

Retningslinjene må revideres jevnlig basert på erfaringer. Dette er spesielt viktig da de politiske lederne i NSF er på valgt hvert 2. år og blir jevnlig skiftet ut. Målet må være å

ha oppdaterte retningslinjer, som en bygger videre på ved etablering og oppfølging av et nytt tilsvarende selskap.

### **Læringspunkter og forslag til etablering av retningslinjer**

Ekstraktet kan tas inn i en egen «Manual for etablering og oppfølging av selskaper hvor NSF er eier eller deleier»

1. Styresammensetning. Fokus på kompetanse. Lage en kompetansematrise
2. Ansettelse av ledelse. Fokus på kompetanse på alle «fagnivå», anbefalinger. (Normalt sett ansetter styret kun daglig leder)
3. Læring fra andre arrangører og arrangement
4. Etablere en detaljert mal for avtaler med vilkår og betingelser (Terms & Conditions): Samarbeidsavtaler, kontrakter, m.m.
5. Faste møter (Eiermøter, Møter med ledelse i selskapet, møter med FIS, NIF, møter med de største/viktigste leverandørene, .....)
6. Fast rapporterings mal, herunder verifisert økonomirapport av 3. part (regnskapsfirma eller revisor)
7. Rapporteringsfrekvens. Typisk månedlig. Eiere får kopi av selskaps rapport til eget styre
8. Egne personer i Skistyret som går gjennom rapportene (Risikoutvalget?)
9. Vurdere ekstern hjelp/oppfølging, ref NIF
10. Mal for erfaringslæring til bruk i hvert selskap/arrangement (Lesson Learned)
11. Typisk Autorisasjonsmatrise med beløpsgrenser for signering av innkjøp og underleveranser. (Spesielt for ikke budsjetterte leveranser)

Oslo, 21. mai 2026

Arvid Wisløff  
Leder

Pål Angell Bergh  
Nestleder

Siri Titland Martinsen  
Medlem

Arne Giske  
Varamedlem



**Skiglede for alle**

