Norges Skiforbund

Skitinget

Saksliste

OSLO

2026

Saksliste Skitinget 2026

INNHOLD

1 GODKJENNING AV DE FREMMØTTE REPRESENTANTENE 3
2 VALG AV DIRIGENT(ER) 3
3 VELGE TO PROTOKOLLFØRERE, TO REPRESENTANTER TIL Å UNDERSKRIVE TINGPROTOKOLLEN OG REDAKSJONSKOMITÉ 4
4 GODKJENNE INNKALLING, SAKSLISTE OG FORRETNINGSORDEN 4
5 GODKJENNE NORGES SKIFORBUNDS BERETNINGER 7
5.1 Årsberetning 2024-2025 ..... *7*
5.2 Årsberetning 2025-2026 ..... *7*
5.3 Rapport fra Etisk komite *8*
6 BEHANDLE NORGES SKIFORBUNDS REGNSKAP, REVISJONSBERETNING OG KONTROLLUTVALGETS RAPPORT 9
6.1 Regnskap 2024, herunder konsern og datterselskap *9*
6.2 Regnskap 2025, herunder konsern og datterselskap *9*
6.3 Revisjonsberetninger *10*
6.4 Kontrollutvalgets rapport *10*
7 REVISOR OG REVISORS HONORAR 11
8 BEHANDLE LANGTIDSPLAN OG LANGTIDSBUDSJETT 12
8.1 LANGTIDSPLAN SKIFORBUNDET VIL! 2024-2028 12
8.2 LANGTIDSBUDSJETT 2026-2028 15
9 FASTSETTE AVGIFTER FOR KOMMENDE TINGPERIODE 22
10 BEHANDLE SKISTYRETS FORSLAG 23
10.1 Forbedret kontroll- og styringsmekanisme for grenenes økonomi *23*
10.2 Helhetlig og transparent organisasjonsstruktur i alle ledd av NSF *26*
11 BEHANDLE INNKOMNE FORSLAG 29
11.1 Opprettelse av para- og UH-utvalg *29*
11.2 Dokumentasjonsrapport – Ski-VM Trondheim 2025 ..... *30*
11.3 Endring av dagens lisensordning i Norges Skiforbund *33*
11.4 Fastsettelse av avgifter *37*
11.5 Økt satsing på sosial bærekraft og inkludering *41*
11.6 Begrensning av antall skipar for ungdomsutøvere *44*
11.7 Mobile skileikanlegg som nasjonalt rekrutteringstiltak *47*
12 BEHANDLE ENDRINGER I NSFS LOV 50
12.1 OPPFØLGING VEDTAK EKSTRAORDINÆRT SKITING VEDRØRENDE NY ORGANISERING 50
12.1.1 Lovendringsforslag §20 ..... *51*
12.1.2 Lovendringsforslag §25 (1) og (3) *53*
12.1.3 Lovendringsforslag §27 ..... *54*
12.1.4 Lovendringsforslag §28 ..... *55*
12.1.5 Lovendringsforslag §33 (1) *56*
12.1.6 Lovendringsforslag §34 ..... *57*
12.1.7 Lovendringsforslag §35 ..... *58*
12.1.8 Lovendringsforslag §36 (4) j) *60*
12.1.9 Lovendringsforslag §38 ny (1) og (2) *61*
12.2 VEDTAK I SAK 5.3 SKISTYRETS MYNDIGHET I EKSTRAORDINÆRE SITUASJONER 62
12.2.1 Lovendringsforslag §27 ..... *63*
12.3 RANDONEE SIN ORGANISATORISKE TILHØRIGHET 65
12.3.1 LOVENDRINGSFORSLAG KAPITTEL 6 OG §34 65
12.3.2 LOVENDRINGSFORSLAG §36 65
13 VALG 66

Vedlegg 1 til 10 er publisert på nettsiden.

1 GODKJENNING AV DE FREMMØTTE REPRESENTANTENE

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Skitinget godkjenner de fremmøtte representantene.*

Endelig liste over delegater presenteres på tinget.

Sakspapirer:

- *Vedlegg 1: Norges Skiforbunds lov*

2 VALG AV DIRIGENT(ER)

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Skitinget velger Kjartan Berland og Gro Langdalen som dirigenter.*

3 VELGE TO PROTOKOLLFØRERE, TO REPRESENTANTER TIL Å UNDERSKRIVE TINGPROTOKOLLEN OG REDAKSJONSKOMITÉ

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Skitinget velger Steinar Bjerkmann og Tove Andersen som protokollfører.*
- *Skitinget velger Arnfinn Paus og Jorunn Røyrvik til å underskrive tingprotokollen.*
- *Skitinget velger Fredrik Hald, Merete Tøndel, Lene Faraasen og Aage Schaanning til redaksjonskomite.*

4 GODKJENNE INNKALLING, SAKSLISTE OG FORRETNINGSORDEN

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Skitinget godkjenner innkalling, saksliste og forretningsorden.*

Innkalling og saksliste ble publisert iht. gjeldende frister.

Forslag til saksliste:

Sak 5	Godkjenne Norges Skiforbunds beretninger
	5.1 Årsberetning 2024/2025
	5.2 Årsberetning 2025/2026
	5.3 Rapport fra etisk komite
Sak 6	Behandle Norges Skiforbunds regnskap, revisjonsberetning og kontrollutvalgets rapport
	6.1 Regnskap 2024
	6.2 Regnskap 2025
	6.3 Revisjonsberetninger
	6.4 Kontrollutvalgets rapport
Sak 7	Revisor og revisors honorar
Sak 8	Behandle langtidsplan og langtidsbudsjett
	8.1 Langtidsplan Skiforbundet Vil! 2024-2028
	8.2 Langtidsbudsjett 2026-2028
Sak 9	Fastsette avgifter for kommende tingperiode
Sak 10	Behandle skistyrets forslag
	10.1 Forbedret kontroll- og styringsmekanisme for grenenes økonomi
	10.2 Helhetlig og transparent organisasjonsstruktur i alle ledd av NSF
Sak 11	Behandle innkomne forslag
	11.1 Opprettelse av para- og UH-utvalg
	11.2 Dokumentasjonsrapport – Ski-VM Trondheim 2025
	11.3 Endring av dagens lisensordning i Norges Skiforbund
	11.4 Fastsettelse av avgifter
	11.5 Økt satsing på sosial bærekraft og inkludering
	11.6 Begrensning av antall ski-par for ungdomsutøvere
	11.7 Mobile skileikanlegg som nasjonalt rekrutteringstiltak
Sak 12	Behandle endringer i NSFs lov
	12.1 Oppfølging vedtak ekstraordinært Skiting vedrørende ny organisering
	12.1.1 Lovendringsforslag §20
	12.1.2 Lovendringsforslag §25
	12.1.3 Lovendringsforslag §27
	12.1.4 Lovendringsforslag §28
	12.1.5 Lovendringsforslag §33
	12.1.6 Lovendringsforslag §34
	12.1.7 Lovendringsforslag §35
	12.1.8 Lovendringsforslag §36 (4) j)
	12.1.9 Lovendringsforslag §38 ny (1) og (2)
	12.2 Vedtak i sak 5.3 Skistyrets myndighet i ekstraordinære situasjoner
	12.2.1 Lovendringsforslag §27
	12.3 Randonee sin organisatoriske tilhørighet
	12.3.1 Lovendringsforslag §34
	12.3.2 Lovendring §36
Sak 13	Valg

Følgende forretningsorden er fastsatt som veiledende for NSFs ting:

a) Tinget ledes av valgt(e) dirigent(er)
b) Ingen representanter gis anledning til ordet mer enn 2 ganger i samme sak. Med unntak av innledningsforedraget, og for den hvis forslag står i saklisten, settes taletiden til 5 minutter første gang og 3 minutter andre gang. Representanter som forlanger ordet til forretningsorden, har 1 minutts taletid.
   Dirigenten(e) kan foreslå forkortning av taletiden og strek for de inntegnede talere.
c) Alle forslag/endringsforslag som fremmes under tingforhandlingene må leveres skriftlig via møtesystemet, og det skal fremkomme hvem som er forslagsstiller. Forslag må fremmes før strek er satt.
   Andre forslag som ikke er ført opp på saklisten, kan behandles hvis 2/3 av representantene stemmer for det ved godkjenning av saklisten.
d) Alle vedtak og valg avgjøres ved flertall av de avgitte stemmer og med de unntak loven fastsetter.
   Stemmegivning gjennomføres ved bruk av møtesystemet GoPlenum med mindre tinget anser formell stemmegivning unødvendig.
e) Forslag og vedtak føres inn i tingprotokollen med antall avgitte stemmer for og imot.
f) Tingprotokollen godkjennes ved to tingrepresentanter, valgt av Tinget til å underskrive protokollen.
g) Kandidater til valg til Skistyret som ikke er delegater på Tinget, gis anledning til å presentere seg innenfor taletiden på 5 minutter.
h) Administrasjonen utover generalsekretæren gis talerett i saker som de arbeider med.
i) Rekkefølgen for behandling av saker kan endres etter godkjennelse av Skitinget.

5 GODKJENNE NORGES SKIFORBUNDS BERETNINGER

5.1 Årsberetning 2024-2025

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Årsberetningen for 2024-2025 godkjennes*

Sakspapirer:

Beretningen for perioden 2024-2025 foreligger i *vedlegg 2: Årsberetning 2024-2025*.

5.2 Årsberetning 2025-2026

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Årsberetningen for 2025-2026 godkjennes*

Sakspapirer:

Beretningen for perioden 2025-2026 foreligger i *vedlegg 3: Årsberetning 2025-2026*.

5.3 Rapport fra Etisk komite

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Skitinget tar beretningen fra Etisk komite til orientering*

På Skitinget i 2018 ble det besluttet å nedsette en Etisk komite for skiidretten. Komiteen ble for første gang oppnevnt av Skitinget i 2021.

Sakspapirer:

- Rapporten følger som et eget vedlegg: *Vedlegg 4: Rapport til Skitinget fra Etisk komite_2026*

6 BEHANDLE NORGES SKIFORBUNDS REGNSKAP, REVISJONSBERETNING OG KONTROLLUTVALGETS RAPPORT

6.1 Regnskap 2024, herunder konsern og datterselskap

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Årsregnskap og økonomisk årsberetning for 2024 godkjennes*

Sakspapirer:

Årsregnskapet for 2024 foreligger i Norges Skiforbunds beretning for 2024-25, *vedlegg 2: Årsberetning 2024-2026.*

6.2 Regnskap 2025, herunder konsern og datterselskap

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Årsregnskap og økonomisk årsberetning for 2025 godkjennes*

Sakspapirer:

Årsregnskapet for 2025 foreligger i Norges Skiforbunds beretning for 2025-26, *vedlegg 3: Årsberetning 2025-2026.*
Det vises herunder også til regnskap for datterselskapet Ski-VM Trondheim 2025 AS som er publisert på NSFs nettside.

6.3 Revisjonsberetninger

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Revisjonsberetningen tas til orientering*

Sakspapirer:

Revisjonsberetning for 2024 foreligger i Norges Skiforbunds årberetning for 2024-2025, *vedlegg 2: Årsberetning 2024-2025*.

Revisjonsberetning for 2025 foreligger i Norges Skiforbunds årberetning for 2025-2026, *vedlegg 3: Årsberetning 2025-2026*.

6.4 Kontrollutvalgets rapport

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Kontrollutvalgets rapport tas til orientering*

Sakspapirer:

Kontrollutvalgets rapport forelegges som et eget vedlegg, se *vedlegg 5: Rapport fra Kontrollutvalget til Skitinget 2026.*

7 REVISOR OG REVISORS HONORAR

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Skitinget engasjerer BDO som Norges Skiforbunds revisor for perioden 2026-2028*
- *Skistyret gis fullmakt til å fastsette revisors honorar*

Skistyrets begrunnelse

Deloitte har vært Skiforbundets revisor siden 1999. Nå har Skistyret vurdert tiden moden å gi oppdraget videre til ny revisor.

BDO kjenner godt til idretten og har et stort revisjonsmiljø for idretten og ideelle organisasjoner. De er per i dag revisor for flere store forbund, samt for NIF som helhet og innehar dermed erfaringen, kunnskapen, rutinene og kapasiteten som Skiforbundet forventer av en revisor.

8 BEHANDLE LANGTIDSPLAN OG LANGTIDSBUDSJETT

8.1 Langtidsplan Skiforbundet Vil! 2024-2028

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Skitinget viderefører Langtidsplan Skiforbundet Vil! 2024-2028 til 2028*

Gjeldende langtidsplan er godt mottatt i organisasjonen som retningsgivende på et overordnet nivå. Kretser, grener og fellesavdelingene har lagt planen til grunn for mer detaljerte strategier og planer.

Skistyret innstiller derfor på en videreføring av langtidsplanen. Som en del av saksunderlaget til Skitinget følger en midtveisevaluering opp mot de målparameterne vedtatt av Skistyret for hvert av innsatsområdene.

På Skitinget i 2024 ble det vedtatt en ny langtidsplan for norsk skiidrett, *Skiforbundet Vil! 2024-2028*. Denne setter føringer for hvordan Skiforbundet skal arbeide for å oppnå ambisjonen for perioden som lyder: *Vi er verdens beste på topp. Vi vil bli best på helheten også.* På Skitinget 2026 skal strategien følges opp ved en status på hvor Skiforbundet er halvveis i perioden.

Et helhetlig perspektiv på Skiglede for alle – i bredde, topp og for alltid – betyr at vi innenfor våre fire innsatsområder sammen skaper aktivitet og iverksetter tiltak i alle ledd som vil:

Mangfold og rekruttering	Arrangement og anlegg	Utøvere og rollemodeller	Ansvarlighet og utvikling
1. Senke økonomiske barrierer for deltagelse og motvirke utenforskap slik at skiidretten speiler mangfoldet i Norge. 2. Gjøre det mulig for klubbene å rekruttere enda flere barn og unge, og ivareta alle som er medlemmer for å hindre frafall. 3. Synliggjøre organisasjonens (forbund, krets og klubb) betydning for folkehelsen og den samfunnsmessige relevansen og betydning av at vi er 1,8 millioner skientusiaster.	4. Modernisere og utvikle kompakte og helårs hverdags- og rekrutteringsanlegg nær folk. 5. Engasjere og motivere ski-Norges grunnfjell og bredde, i et samarbeid mellom forbundet sentralt, gren, krets, klubb og samarbeidspartnere. 6. Sette arrangører og anlegg i stand til å gjennomføre attraktive og nyskapende nasjonale og internasjonale konkurranser og mesterskap.	7. Utvikle reisen fra klubb til landslag som den helhetlig beste for talentene – og opprettholde landslaget som det best stedet å trene og konkurrere for verdenseneme. 8. Legge til rette for livslang frivillig deltagelse i skiidretten på alle nivåer og i alle funksjoner.	9. Styrke samhandlingen om felles prioriteringer og ekstern/intern kommunikasjon. 10. Sikre en ansvarlig økonomistyring i alle ledd der det prioriteres til det beste for organisasjonens økonomi med balanse mellom bredde og topp. 11. Utvikle, og ved behov omstille, vår organisasjons- og forretningsmodell i takt med vår økonomi og samfunns-, markeds og teknologiutviklingen for å sikre mest mulig aktivitet i hele ski-Norge. 12. Kutte klimautslipp og sikre ansvarlig natur- og ressursbruk innen skisporten. 13. Bidra til at skisporten internasjonalt utvikler seg på en bærekraftig måte.

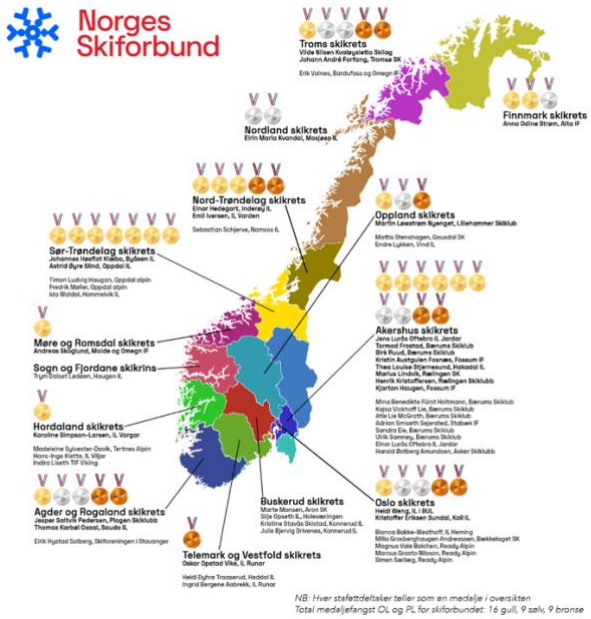
Status halvveis i strategiperioden viser at organisasjonen og Ski-Norge samlet jobber godt mot å nå flere mål. Samtidig opplever organisasjonen enkelte utfordringer i måloppnåelsen som må møtes med koordinert innsats.

Under følger en overordnet orientering for hvert av innsatsområdene, som igjen bygger på den mer detaljerte gjennomgangen vedlagt saksunderlaget.

Mangfold og rekruttering
Funnene for innsatsområde 1 peker samlet mot en stabilisering. Skiaktiviteten i befolkningen holder seg relativt stabil på kort sikt, men det er en svak, langsiktig nedgang, særlig blant unge voksne. Skiforbundets medlemstall har variert mye de siste 25 årene, fra rundt 120 000 i 2001, til en topp i 2011 på over 180 000 til rundt 110 000 i dag. Årsaken til toppene og nedgangen er sammensatte. Videre er kjønnsbalansen forholdsvis stabil. Innsatsområdet har tydelige mål og relevante indikatorer for oppfølging, men utviklingen i medlemstall og rekruttering viser viktigheten av målrettede tiltak for å støtte opp om det avgjørende klubb- og breddearbeidet.

Arrangement og anlegg
Innsatsområde 2 viser gjennomgående god aktivitet og betydelig utvikling, særlig innen oppgradering og modernisering av eksisterende anlegg. Det er tydelig satsing på bredde- og hverdagsanlegg, og den geografiske fordelingen viser aktivitet både i tradisjonelle skiområder og i flere nordnorske og bynære kretser. Samtidig er det en viss nedgang i antall gjennomførte nasjonale renn og påmeldinger sammenlignet med tidligere sesonger, hvor store deler av dette skyldes snømangel. TV-tall, tilskuertall og partnereksponering fremstår i hovedsak som stabile. Samlet tyder dette på at innsatsområdet har god fremdrift, men at aktivitet og arrangementsgjennomføring fortsatt er sårbar for ytre rammebetingelser.

Utøvere og rollemodeller
Funnene for innsatsområde 3 viser sterk sportslig måloppnåelse på toppnivå, med Norge som beste nasjon i sentrale internasjonale mesterskap og flere grener som leverer svært gode resultater over tid. Dette understøtter at utviklingsløpet fra talent til toppidrettsutøver fungerer godt i sentrale deler av organisasjonen. Samtidig viser funn at frivilligheten, som er en grunnforutsetning for hele norsk idrett, er høy, men mer sårbar enn tidligere. Flere bidrar kortere og mer prosjektbasert, mens færre tar tunge og langvarige verv. Status vurderes derfor som sterk på sportslige resultater, men mer utsatt på den mer langsiktige bærekraften i det frivillige arbeidet.



Tabell: Medaljevinnere og i OL og Paralympics kommer fra 12 kretser.

Ansvarlighet og utvikling
Innsatsområde 4 preges av flere forhold som krever tett oppfølging. På den positive siden er det igangsatt konkrete utviklingstiltak, blant annet for publikumsvekst på arrangementer og utvikling av arrangementsgjennomføring. Skiløftet, i regi av Langrenn, kan også trekkes frem som et annet eksempel. Utviklingen i nøkkeltall for NSFs økonomi peker i riktig retning, blant annet med en egenkapital i tråd med Skitingets forventinger. Samtidig har de siste sesongene også vært preget av saker, både av sportslig og økonomisk karakter, som har påvirket omdømmet negativt. Klimarapporteringen viser i hovedsak en relativt stabil utslippsprofil, men tallene er ikke direkte sammenlignbare mellom sesongene ettersom terminlisten sjelden er den samme. Samlet peker arbeidet med innsatsområdet i riktig retning.

Sakspapirer:

- *Vedlegg 6: NSFs strategiplan 2024-2028, inkl. midtveisevaluering av måloppnåelse og orientering bredde og rekruttering.*

8.2 Langtidsbudsjett 2026-2028

Forslagsstiller:

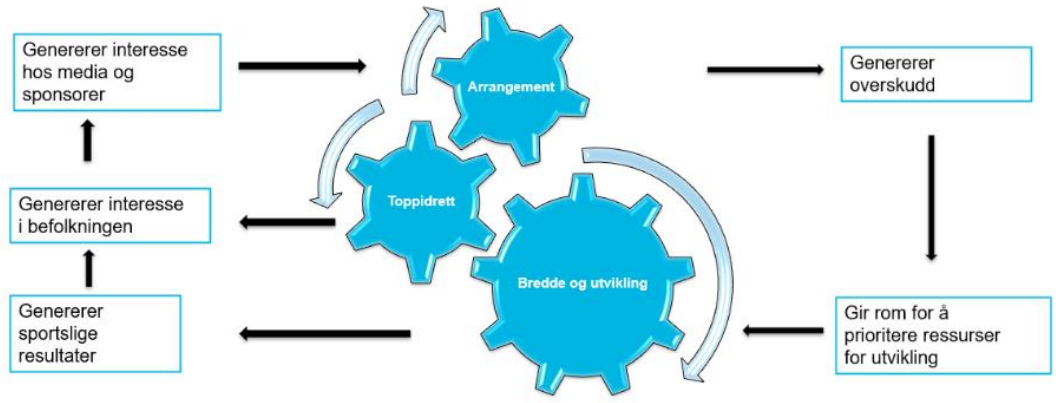
Skistyret

Forslag til vedtak:

- *Langtidsbudsjettet for 2026-2028 godkjennes*
  - *Det bør bygges likviditetsreserver opp til minimum kr 40 millioner til utgangen av 2028.*
  - *NSF sin anbefalte egenkapital bør fra 2028 ligge mellom kr 85 og 95 millioner kroner for å sikre forsvarlig likviditet, god soliditet og mulighet til å håndtere organisasjonens strategiske planer i Skipolitisk dokument, langtidsbudsjett og underliggende risiko*

Den økonomiske styringen av Norges Skiforbund skal sikre både aktivitet og utvikling over tid. Forbundet må forvalte sine ressurser ansvarlig slik at det legges til rette for både bredde og toppidrett, samt kontinuerlig utvikling av organisasjonen i en tid med store endringer.

Rundt 80 % av inntektene er knyttet til kommersielle aktiviteter utenfor offentlig finansiering, særlig innen toppidrett og arrangementer. Disse midlene er avgjørende for å finansiere aktivitet i hele organisasjonen.



Figur 1: NSF sitt økosystem.

Prioriteringer og økonomisk handlingsrom
Langtidsbudsjettet for kommende periode, inkludert dagens økonomiske situasjon viser at NSF har et visst handlingsrom, men at handlingsrommet er begrenset og forutsetter tydelige prioriteringer.

Skiforbundet har vært gjennom en periode med økonomiske utfordringer. Selv om utviklingen nå peker i riktig retning, er det fortsatt behov for ansvarlig økonomisk styring som bidrar til å bygge de reservene vi trenger. Reservene er viktige for å håndtere den risikoene vi må ta for å skape mest mulig aktivitet i bredde og topp.

I tillegg påvirkes hele verdikjeden av makroøkonomiske forhold og endringer i markedet. Usikkerhet knyttet til medievaner, sponsorstruktur og arrangementsgjennomføring må hensyntas i planleggingen.

Egenkapital og likviditet som premiss for prioriteringer
Styret legger til grunn en fortsatt styrking av egenkapital og likviditetsreserver i perioden 2026–2028.

Erfaringene fra de siste årene, inkludert effektene fra Ski VM Trondheim 2025, har synliggjort behovet for økte finansielle buffere. Dette er avgjørende for å kunne håndtere svingninger i inntekter, risiko knyttet til arrangementer og øvrige usikkerhetsfaktorer.

Det innebærer at:
- Fremtidige overskudd i hovedsak skal benyttes til å bygge reserver
- Aktivitetsnivå må tilpasses det økonomiske handlingsrommet
- Investeringer må prioriteres strengt

Dette er en nødvendig forutsetning for å sikre robusthet i økonomien over tid.

Langtidsbudsjett 2026 – 2030 og økonomisk utvikling

Langtidsbudsjett 2026-30 (tall i tusen nok)	2024	2025	2026*	2027	2028	2029	2030
Inntekter arrangement og fellesfunksjoner	212 979	223 257	182 896	200 803	206 800	213 000	219 400
Inntekter gren	251 957	271 204	271 935	278 786	287 100	295 700	304 600
Sum Inntekter	**464 936**	**494 461**	**454 831**	**479 589**	**493 900**	**508 700**	**524 000**
Kostnader arrangement og fellesfunksjoner	192 688	206 130	181 200	186 638	196 000	201 900	208 000
Kostnader gren	262 815	273 918	271 751	279 904	293 900	302 700	311 800
Sum Kostnader	**455 501**	**480 049**	**452 951**	**466 540**	**489 900**	**504 600**	**519 800**
Driftsresultat	**9 435**	**14 412**	**1 880**	**13 049**	**4 000**	**4 100**	**4 200**
Egenkapital per 31.12. hvert år	*61 888*	*76 322*	*78 202*	*91 251*	*95 251*	*99 351*	*103 551*

* Revidert budsjett 2026

Tabell: *Langtidsbudsjett. Av hovedstørrelsene på inntektssiden til kategorien «arrangement -og fellesfunksjoner» utgjør inntektene fra TV-avtalene nasjonalt og internasjonalt den største andelen (ca 60% av totalbeløpet), men her ligger også den årlige momskompensasjon som idretten er berettiget til, inntekter fra års -og engangslisenser, samt FIS sitt særforbunds-tilskudd. På kostnadssiden ligger det arrangementstilskudd til arrangørene på world cup -og nivå 2-arrangementer, øvrige arrangementskostnader og drift av denne avdelingen, stabskostnader (generalsekretærs stab, økonomi og HR , kommunikasjon), sentral bredde -og rekrutteringsavdeling inkl. skiklubbutviklere, anleggsrådgivning, skilisensforsikrings-kostnader, husleie, IT-kostnader, pensjonskostnader/AFP, kostnader for skistyret og andre valgte komitéer og utvalg.*

Langtidsbudsjettet legger opp til:
- Gradvis styrking av egenkapital og likviditet
- Moderate årlige resultater for å balansere aktivitet og økonomi
- Opprettholdelse av et høyt aktivitetsnivå innenfor ansvarlige rammer

Bredde- og rekrutteringsarbeid videreføres som en viktig prioritet, samtidig som organisasjonen må videreutvikles i tråd med strategiplanen.

Som man ser av tabellen legges det opp til en styrking av egenkapital og likviditet i budsjettperioden uten at de klare forventningene til overskudd fra Alpin-VM 2029 er inntatt i de langsiktige prognosene.

Grenenes økonomiske utvikling
Grenene har historisk hatt varierende økonomisk situasjon. Etter pandemien har flere hatt utfordringer, inkludert perioder med negativ egenkapital.

Gjennom 2025 er det gjennomført omfattende tiltak for å rydde opp i økonomien. Dette gir et mer

bærekraftig utgangspunkt for fremtiden, men forutsetter at grenene leverer i tråd med plan i 2026 og 2027.

Fra 2028 legges det opp til at aktivitet tilpasses et nivå hvor budsjettene i større grad balanseres.

Driftsresultat gren (tall i tusen nok)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Alpint	-3 422	1 001	820	1 000	1 000	1 000	1 000
Freeski	-39	-389	5	0	0	0	0
Hopp	-6 463	-2 486	1 000	1 150	50	50	50
Kombinert	-1 250	-802	1 200	1 000	200	0	0
Langrenn	302	157	-2 900	500	500	400	500
Randonee	92	23	50	0	0	0	0
Telemark	-77	-217	10	0	0	0	0
Grenresultater	**-10 857**	**-2 714**	**185**	**3 650**	**1 750**	**1 450**	**1 550**
Resultat NSF	**9 435**	**14 412**	**1 880**	**13 049**	**4 000**	**4 100**	**4 200**
EK-utvikling	61 888	76 322	78 202	91 251	95 251	99 351	103 551

Arrangementsporteføljen

NSFs økonomiske rammer er tydelig avhengige av arrangementsporteføljen, og da spesielt World cup-arrangementene. NSF må ha et visst økonomisk handlingsrom til å kunne prioritere å bidra hos arrangører som tidvis møter økonomiske utfordringer, men også for å kunne bygge eller opprettholde kvaliteten på arrangementene.

Arrangementsporteføljen er også svært viktig fordi mange av arrangementene gir NSF en bruttofortjeneste til å finansiere annen aktivitet, både i topp og bredde, i tillegg til organisasjonsutvikling. Arrangementsoverskudd gir altså også rom til at NSF kan prioritere i henhold til strategien.

I langtidsbudsjettet er det lagt opp til at arrangementsoverskuddet bør ligge mellom kr 30 og 45 mill, foruten inneværende år som er et utfordrende arrangementsår. Det ligger vesentlig risiko her som tidligere omtalt, både i forhold til TV inntekter og avlysninger som følge av ytre elementer.

Arrangementsoverskudd 2026-30 (tall i tusen nok)	2026	2027	2028	2029	2030
Arrangementsoverskudd	22 700	45 650	37 100	43 400	30 800

Forsvarlig egenkapital og likviditet

Alle virksomheter skal til enhver tid ha en forsvarlig egenkapital og god likviditet, tilpasset virksomhetens risiko, aktivitetsnivå og strategiske planer.

Dette er et grunnleggende styringsansvar for Skistyret, som øverste myndighet mellom Skiting, å sikre at NSF har en finansiell struktur som:

- Ivareta løpende drift
- Gir tilstrekkelig buffer til å håndtere risiko
- Muliggjør gjennomføring av strategiske planer

Særtrekk ved Norges Skiforbund

Den løpende driften

NSF har både betydelige sesongvariasjoner og forskyvninger mellom inn- og utbetalinger. Dette innebærer blant annet at innbetalinger ofte mottas sent i aktivitetsperioden og at kostnader påløper før inntekter realiseres. Dette gir behov for mellomfinansiering og medfører et behov for likviditetsreserver utover ordinær drift.

De siste årene viser en positiv utvikling både i likviditet og arbeidskapital, men nivået anbefales fortsatt å heves gitt risikoeksponeringen.

Hvilken risiko må vi kunne håndtere i NSF
Risiko for NSF er både at noe kan gå galt innad i bedriften, men også særlig knyttet eksterne faktorer som redusert aktivitet / arrangement. Forhold som må inkluderes i en slik risikovurdering vil være følgende:

- Makroøkonomiske faktorer som påvirker sponsormarkedet
- Avlyste renn (vær, pandemi, FIS-kalender eller force majeure)
- Trender, eksempelvis fallende deltakelse i skirenn som påvirker lisensinntekter eller endring konsum TV- og medievaner
- Evne til å håndtere bortfall av usikre inntekter
- Overforbruk utover godkjent budsjett

Erfaringene fra Ski VM Trondheim 2025 AS fortalte oss at virksomheten tåler et betydelig bortfall av inntekter dersom tiltak iverksettes, men at det påvirker øvrig drift og satsninger.

Det er spesielt knyttet risiko til arrangementsporteføljen da driften i virksomheten er avhengig av et overskudd fra denne. TV-avtaler med NRK og FIS er reforhandlet til hhv 2030 og 2034, men det fortsatt risiko knyttet til avlysning. NSF får betalt for hvert gjennomførte World cup-renn, og tilsvarende inntektstap ved avlysning.

Likviditetsbehov og likviditetsreserver
Likviditet sier noe om virksomhetens evne til å betale løpende utgifter.

Norges Skiforbund har store svingninger i inn- og utbetalinger i løpet av året. Det er en rekke momenter som bidrar til dette. De siste årene har også NSFs omsetning økt, og svingningene i inn -og utbetalinger blir derfor større enn tidligere år.

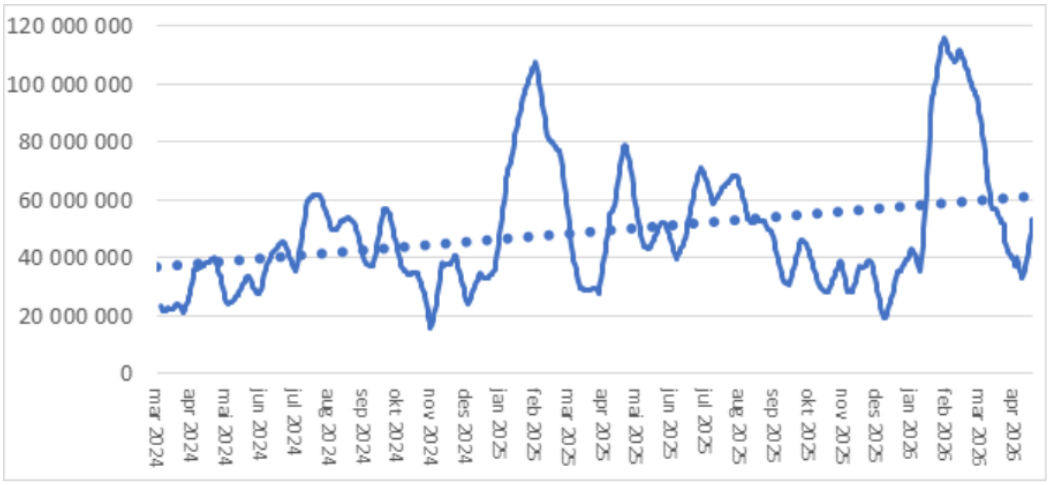
Følgende forhold er blant annet gjeldende for svingningene:

- En betydelig andel av inntektene blir innbetalt mot slutten av året (FIS-tilskudd og moms-kompensasjon) eller etter endt sesong (NRK
  og Infront/FIS). Sponsorinntekter betales midtveis og/eller sent i sesongen.
- Landslagene har i størrelsesorden 50% av sin kostnadsbelastning i årets tre første måneder.
- Mellom 10 og 20% av arrangementstilskuddene (gjennomsnittlig kr 70-90 mill i året) betales ut forskuddsvis for at arrangementselskapene skal sikre drift i forkant av arrangementene.

Dette er noen av årsakene som gjør at NSF har behov for en **likviditetsreserve** både i normalår og i «uår».

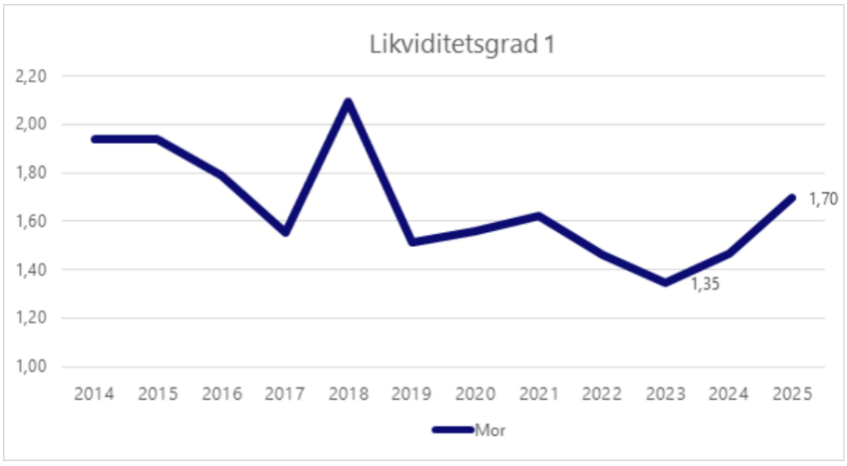
Dagens likviditetssituasjon
NSF har ingen likviditetsreserve utover driftskonti, men forbundet har en kassekreditt i DNB på kr 15 mill som kan trekkes på i pressede perioder (NB! Ikke en del av grafen under). NSF har de siste årene ikke benyttet kassekreditt.

Likviditetsutviklingen siste 2 år viser en svak bedring. Kontantbeholdning i bank har en positiv trend og det har vært en økning av sesongens bunnpunkt. Bunnpunkt er bedret med 25% fra kr 15,5 mill i 2024 til kr 19,5 mill i 2025.



Graf: Historisk utvikling likviditet april 2024 til april 2026. Disponible kontanter med trendlinje. 10 dager snitt er valgt for å unngå dag-til-dag svingninger som lager unødvendig støy i grafen

Likviditetsgrad sier noe om forholdet mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld. I grafen under ser man historisk utvikling for NSF. Vi ser en økning siste to år opp til 1,70



Hvilken likviditetsreserve bør NSF ha?
Generelt sier man at tilfredsstillende likviditet i virksomheter normalt tilsier en likvidtetsgrad på minst 1,5. Over 2 er meget godt. Merk at for NSF er målingstidspunktet her (årsslutt) midt i sesongen og dermed mindre egnet, men utviklingen fra år til år er viktig å se på.

Ulike mål for likviditetsreserver:

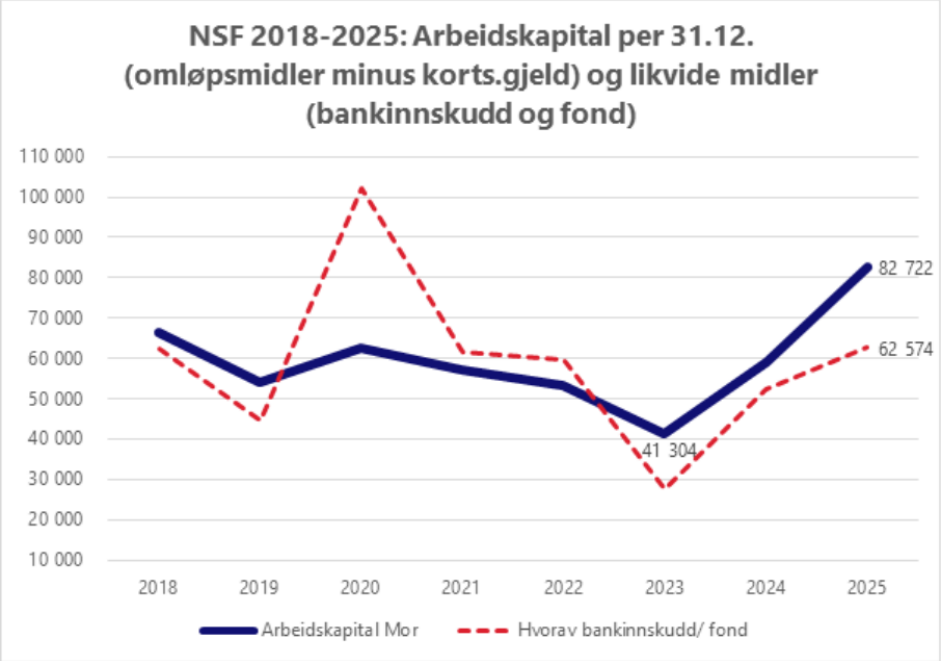
- Virksomheten ser på gjennomsnittlig månedlig omsetning og har 1-2 måneder av dette i likviditetsreserve. Med NSFs årlige omsetning på ca kr 500 mill tilsvarer 1-2 måneder **kr 40-85 mill i reserver.**
- Behov for likviditetsreserver i perioder av året med størst pådrag og/eller risikoeksponering for inntektene. For NSF kan det eksemplifiseres med pandemien der TV-inntekter i størrelsesorden kr 40-80 mill bortfalt.

Dette tilsier at NSF sine nåværende reserver er nært et akseptabelt nivå, men at de må økes noe, og videre i takt med prisutvikling og ambisjonsnivå.

Arbeidskapital
Arbeidskapitalen uttrykker hvor mye kapital som er tilgjengelig for å finansiere løpende drift etter at kortsiktige forpliktelser er dekket. Den beregnes som omløpsmidler minus kortsiktig gjeld og gir et bilde av virksomhetens kortsiktige finansielle handlingsrom. Jo høyere arbeidskapital, jo bedre likviditet.

Arbeidskapitalen fungerer derfor som en driftsbuffer som skal sikre at NSF kan opprettholde aktivitet og møte forpliktelser også i perioder med avvik i /svake kontantstrømmer.

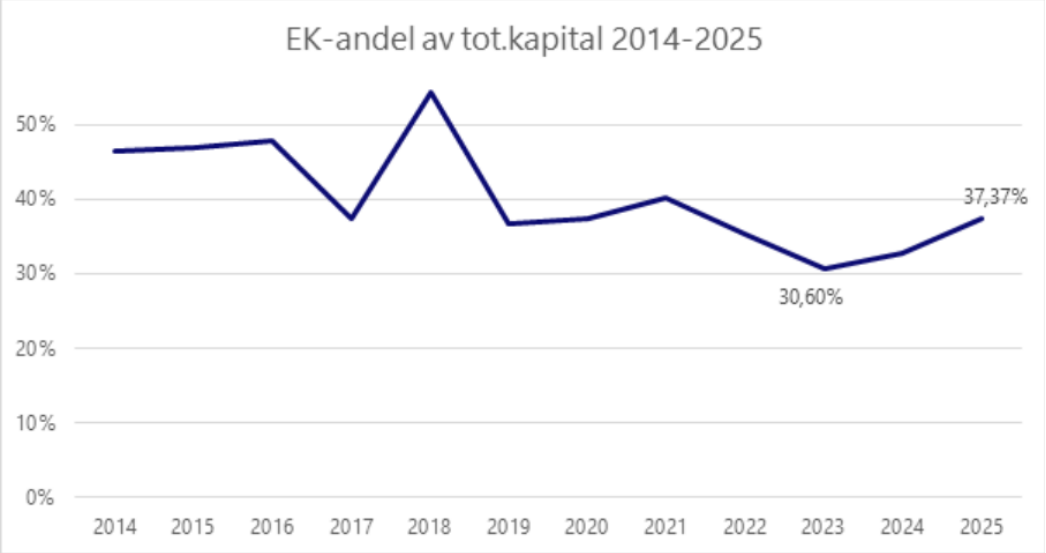
Arbeidskapitalen har hatt en positiv utvikling de senere år og var per 31.12.2025 kr 83 mill.
Det vurderes fortsatt nødvendig å øke denne noe for å styrke likviditeten og da gjennomføringsevne i perioder med høy aktivitet og usikkerhet.



Egenkapitalgrad – Soliditet
EK-grad er en indikator på virksomheters økonomiske robusthet i form av hvor mye som er egenfinansiert versus lånt, og sier noe om bærekraft i driften på lang sikt

I «idrettsbransjen» som NSF inngår i er det viktig med en solid EK-grad fordi mulighetene til å hente penger hos eiere og/eller långivere er svært begrenset. NSF er avhengig av å først tjene inn/skaffe de midlene man skal bruke. Dette tilsier at EK-graden bør være høy.

Skistyret viser til at NSF i 2025 leverte et positivt aktivitetsresultat på kr 14,4 mill, som styrket egenkapitalen tilsvarende. Per 31.12.2025 hadde Skiforbundet EK på kr 76,3 mill, og en EK-grad på 37,4%. Soliditeten har vært stigende siste 2 år, og det legges til grunn en videre styrking av denne i langtidsbudsjettet som fremlegges.



Styrets anbefaling for egenkapitalnivå og likviditetsreserve

Anbefaling: Det bør innen utgangen av 2028 bygges likviditetsreserver opp til minimum kr 40 mill. Det bør være likviditet og egenkapital til å kunne håndtere spesielle hendelser uten å måtte være tvunget til å dekke inn eventuelle inntektsbortfall over driften.

Det anbefales følgende plan for å nå kr 40 mill i likviditetsreserver:

- Ansvarlig økonomi med fokus på aktivitet, men med årlige resultater på minimum kr 4 millioner.
- Opprettholde og sikre eksisterende kassekreditt på kr 15 mill.
- Øke medlemsmassen for økte postmidler gjennom idrettens forvaltningsordninger
- Øke arbeidet med å søke tilskudd fra stiftelser for å finansiere breddeaktiviteten

Ovenstående vil gi NSF en egenkapital på kr 95 mill ved utgangen av 2028 og videre mot i overkant av kr 100 mill i 2030.

Hva er konsekvensen av disse anbefalingene?
Anbefalingen i forrige avsnitt vil legge økonomiske føringer for hvilke andre prioriteringer NSF vil ha midler til de neste 2-3 årene.

Med fortsatt prioritet å bygge EK og likviditetsreserver vil det medføre å

- Forvente positive resultater i gren neste årene.
- At NSF ikke kan ta på seg en forpliktelse med å finansiere nye store satsninger, som for eksempel endringer av skilisensordningen der det legges opp til en ytterligere subsidiering.

9 FASTSETTE AVGIFTER FOR KOMMENDE TINGPERIODE

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

1. *Skitinget ber om at Skistyret går gjennom alle startkontingenter og fastsetter en økt startkontingent gjeldende fra sesong 2026/2027 som et tillegg til forslaget om deltakeravgiften.*

   Startkontingenten besluttes før 1. juli hvert år.

2. *Skitinget fastsetter at gjeldende deltakeravgifter økes med kr 10,-.*
   Deltakeravgiften til skikretsene fastsettes til:
   - *Ordinære renn kr 35*
   - *Turrenn, trim og familieklasser kr 35*
   - *Turrenn, tur og bedriftsklasser kr 45*

Endrede satser gjøres gjeldende fra og med 1. august 2026.

5 kroner av deltakeravgiften går til utvikling av felles digitale arrangørsystemer for hele Ski-Norge til og med 1.august 2028. På Skitinget 2028 skal det gjøres en vurdering av ordningen, samt finne en stabil finansiering av utvikling av felles digitale arrangørsystemer for hele Ski-Norge etter behov. Vedtaket forutsetter en betydelig andel «spleis» for å komme i gang fra sentralt, krets og gren fra høsten 2026.

Skistyrets begrunnelse:

Saken sees i sammenheng med innkommet forslag fra Oslo skikrets, se sak 11.4
En nærmere begrunnelse og redegjørelse for Skistyrets forslag er gitt i denne saken.

10 BEHANDLE SKISTYRETS FORSLAG

10.1 Forbedret kontroll- og styringsmekanisme for grenenes økonomi

Forslagsstiller:

Skistyret

FoForslag til vedtak:

Skitinget vedtar en forbedret kontroll- og styringsmekanisme for grenenes økonomi med følgende prinsipper:

- *Skistyret skal senest gripe inn når:*
  - *resultatgraden til gren overstiger -5%, uten signaler om bedring neste 6 måneder*
  - *negativ 6 måneders prognose uten signaler om bedring*
  - *svekket likviditet for NSF samlet som truer greners planlagte drift*

- *Når ovenstående terskler overskrides:*
  - *kan grenen settes på en formalisert oppfølgingsliste ("Robek liste")*
  - *skistyret gis eksplisitt myndighet til å:*
    - *pålegge tiltak*
    - *begrense økonomisk handlefrihet*
    - *og skjerpe rapportering*

Begrunnelse for forslaget:

Formål og forankring i skitingets vedtak
Denne kontroll- og styringsmekanismen er utarbeidet for å imøtekomme skitingets vedtak i Bodø 2024 og påfølgende organisasjonsprosjekt, hvor det er avdekket uklare ansvarslinjer innen økonomihåndtering. Mekanismen er videre en oppfølging av vedtak fra ekstraordinært Skiting i 2025.

Mekanismen skal:
- tydeliggjøre Skistyrets myndighet i ekstraordinære økonomiske situasjoner
- sikre tidlig inngripen før økonomiske forhold utvikler seg til alvorlige underskudd
- balansere hensynet til grenenes selvstendighet med behovet for samlet økonomisk ansvarlighet

Merk at en **kontroll- og styringsmekanisme** har ingen verdi hvis den ikke etterleves, det viktigste er altså å sikre bruk og kontrollpunkter.

Overordnet styringsmodell og avklaring av ansvar
Mekanismen bygger på følgende klare rolleforståelse:
- Grenkomiteene har fortsatt ansvar for sportslig aktivitet, prioriteringer og inntektsarbeid innen egen gren.
- Administrasjonen, ved generalsekretær og økonomiavdeling, har helhetlig ansvar for:
  - samlet økonomi
  - personell
  - likviditet

    - og risikostyring på tvers av grener
  - Skistyret utøver sin myndighet gjennom:
    - fastsatte terskler for virksomhetskritisk økonomisk situasjon
    - og et eksplisitt mandat til å gripe inn når disse overskrides

Dette adresserer direkte den uklarheten som er påpekt i organisasjonsprosjektet, nemlig at grenkomiteene har delegert økonomiansvar, samtidig som økonomien rapporteres samlet gjennom generalsekretær til styret.

Business Controllers rolle som operativ bro mellom gren og styre
For å gjøre styringsmodellen reell, er Business Controller per gren en helt sentral funksjon.

Business Controllers ansvar:
- Løpende økonomisk oppfølging av gren:
  - regnskap
  - budsjett
  - prognose
- Kvalitetssikring av forutsetninger, særlig:
  - usikre inntekter
  - periodisering
  - kostnadsnivå
- Utarbeidelse av beslutningsgrunnlag til:
  - grenen
  - administrasjonen
  - Skistyret ved behov
- Aktiv varsling ved risiko (gule og røde lys)
- Initiere og følge opp kostnadsbesparende tiltak

Business Controller er dermed ikke bare rapporterende, men en aktiv del av styringsmekanismen, og et virkemiddel for å sikre at styrets inngripen skjer på et objektivt og dokumentert grunnlag.

Usikre inntekter og risikohåndtering
En kjerneutfordring i skiforbundets økonomi er høy andel usikre, kommersielle inntekter. Mekanismen innfører derfor faste og etterprøvbare krav:

For alle usikre inntekter (potensielle avtaler) skal følgende foreligge:
1. Forventet avtalesum
2. Sannsynlighet for realisering (i prosent)
3. Forventet tidspunkt for kontraktsinngåelse
4. Forventet tidspunkt for inntektsføring
5. Tilhørende kostnadsbesparende tiltak ved bortfall

Disse opplysningene skal;
- inngå i budsjett, prognose og rapportering,
- oppdateres månedlig,
- og danne grunnlag for vurdering av behov for inngripen

Dette sikrer at styrets beslutninger kan knyttes til tallfestede risikoforhold, slik organisasjonsprosjektet etterlyser.

Kostnadsbesparende tiltak
For hver gren skal det foreligge en forhåndsdefinert tiltaksplan, som er en integrert del av budsjett og prognose.

Tiltaksplanen skal;
- være trinnvis (f.eks. nivå 1–3),
- angi konkrete økonomiske effekter,
- være tidfestet,
- og tydeliggjøre hvem som har beslutningsmyndighet

Tiltakene skal kunne iverksettes suksessivt dersom;
- usikre inntekter uteblir,
- prognosen forverres,
- eller virksomhetskritiske terskler nærmes

Dette er helt sentralt for å sikre at styrets inngripen ikke kommer for sent, og at handlingsrommet brukes mens det fortsatt finnes reelle alternativer.

Budsjett, prognose og rapportering i sanntid
Alle elementer i dette avsnittet var på plass før vedtaket om en forbedret kontroll- og styringsmekanisme for grenenes økonomi kom, men er nå satt i sammenheng med nye og forbedrede elementer.

Budsjettprosesser
- Ordinært budsjett: konservativ inntektsføring, tydelig merking av usikkerhet
- Revidert budsjett: obligatorisk ved vesentlige endringer i forutsetninger
- Styrebehandling skal alltid inneholde eksplisitt risikovurdering

Prognose
- Prognosen er det primære styringsverktøyet
- Oppdateres minimum månedlig
- Avvik vurderes mot både:
  - vedtatt budsjett
  - og gjeldende prognose

Månedlig rapportering til styret
Skal minimum inneholde:
- regnskap, budsjett og prognose
- status usikre inntekter
- status tiltaksplaner
- likviditet
- trafikklys (grønn/gul/rød)

10.2 Helhetlig og transparent organisasjonsstruktur i alle ledd av NSF

Forslagsstiller:

Skistyret

Forslag til vedtak:

Skitinget ber Skistyret utrede og fremlegge en plan for hvordan en gjennomgående organisasjonsmodell kan innføres i hele Norges Skiforbund, slik at kretsleddet organiseres etter de samme styringsmodellprinsippene som sentralleddet.

Utredningen skal særlig belyse:

- *nødvendige endringer i lovnormen for skikretsene, herunder §§ 14–15*
- *eventuelle avklaringer opp mot NIFs lovnorm for særkretser/regioner (NIFs lov § 7-3)*
- *konsekvenser for myndighetsforhold mellom NSF sentralt og kretsene som egne organisasjonsledd*
- *utredningen fremlegges for kretstingene 2027 og Skitinget senest i 2028.*

Begrunnelse for forslaget:

Diskusjonen om organisasjonsendringen i NSF har i all hovedsak handlet om sentralleddet. Kretsleddet selv har ikke tatt en gjennomgående strukturendring som et alternativ. Skistyret mener dette er en prinsipiell mangel som må adresseres: for at NSF skal nå målene om profesjonalisering, økonomisk kontroll og økt gjennomføringsevne, må styringsmodellen være konsistent fra klubb til Skistyret. Manglende samsvar mellom sentralleddets og kretsenes styringslogikk skaper en strukturell ubalanse som kan svekke organisasjonen.

1. En gjennomgående styringsmodell for alle styringsorganer

For å sikre transparens og tydelig ansvarsfordeling må prinsippene for det nye Skistyret også gjøres gjeldende for kretsstyrene.

Konkret innebærer dette:

- **Strategiske kretsstyrer:** I tråd med endringen i § 25 for sentralleddet må kretsstyrene transformeres til mindre, strategiske organer.
- **Fra operativ til rådgivende rolle:** Akkurat som grenkomiteene sentralt forblir rådgivende organer (§ 33), men nå uten direkte politisk påvirkningslinje, må fagkomiteene i kretsen flyttes ut av selve kretsstyret for å rendyrke styrets strategiske ansvar.
- **Harmonisering av lovverk:** Lovnorm for skikretser § 14 må endres slik at den ikke lenger lovfester en modell som sentralleddet nå forlater.

2. Demokratisk påvirkning, lovfestet motsetning og administrativ samordning

I dagens modell er påvirkningslinjen operativt sammenhengende:
Klubb → Krets → Grenkomité → Skistyret. Grenkomiteleder sitter i Skistyret og sikrer en direkte

politisk linje fra aktivitet og fagmiljø til beslutning. I ny modell endres dette fundamentalt. Fagmøtene (§ 36) er fortsatt arenaen der kretser og fagmiljøer har uttalerett om budsjett, handlingsplaner og regelverk, men den direkte politiske påvirkningen stopper der. Synspunktene skal videre til en rådgivende grenkomité, som bringer dem til grenlederforum, som også er rådgivende, før de eventuelt når Skistyret. Den direkte politiske linjen er erstattet av to påfølgende rådgivende ledd.

Denne ubalansen forsterkes av at lov for skikretser § 14 fastslår at fagkomitelederne sitter i kretsstyret, nøyaktig det prinsippet som nå foreslås fjernet sentralt. Uten tilsvarende endring av lovnormen vil to fundamentalt ulike styringsmodeller være lovfestet innenfor samme organisasjon.

Skikretsene er egne organisasjonsledd med egne organisasjonsnumre, men er administrativt tett knyttet til NSF sentralt. Lønn til daglig leder i kretsen finansieres i hovedsak fra sentralt, og ansettelse av daglig leder skjer sentralt. Når generalsekretæren i § 28 defineres som daglig leder for hele NSFs administrasjon, er den administrative linjen i praksis allerede felles. Det understreker ytterligere at den politiske organiseringen bør følge de samme prinsippene på alle nivåer, og at en gjennomgående modell vil kreve nye samarbeidsorganer som sikrer god koordinering mellom sentralledd og krets.

3. Samme styringsmodell – uavhengig av nivå

En gjennomgående styringsmodell forutsetter at de samme prinsippene for styring og beslutningstaking gjelder på alle nivåer i organisasjonen. Ulik grad av operativt ansvar mellom sentralledd og kretsledd er naturlig og forventet – men dette bør reflekteres i oppgaver og fullmakter, ikke i at selve styringsprinsippene er fundamentalt forskjellige. En modell der sentralleddet og kretsleddet styres etter ulike prinsipper vil over tid svekke sammenhengen i organisasjonen og gjøre det krevende å vurdere om endringen faktisk gir de ønskede resultatene.

4. Risiko ved ulik organisering

Dersom kretsene ikke følger samme modell, vil NSF oppleve:

- **Svekket strategisk sammenheng:** sentrale prioriteringer vil ikke bli effektivt iverksatt hvis de møter en annen beslutningslogikk regionalt.
- **Uklart ansvar:** en felles administrativ linje kombinert med ulike politiske modeller skaper forvirring om instruksjonsmyndighet overfor daglige ledere i kretsene.
- **Svekket gjennomføringsevne:** vedtak fattet i én struktur skal gjennomføres i en annen, noe som svekker evnen til å omsette beslutninger til praktisk handling.

Konkrete tiltak for gjennomgående struktur

Kretsstyrene – strategisk omstilling

- **Strategiske styrer:** I tråd med endringen i § 25 for sentralleddet, må kretsstyrene transformeres til mindre, strategiske organer.
- **Fra operativ til rådgivende rolle:** Akkurat som grenkomiteene sentralt blir rådgivende organer (§ 33), må fagkomiteene i kretsen flyttes ut av selve kretsstyret for å rendyrke styrets strategiske ansvar.

Kretslederforum

- **Etablering av Kretslederforum:** Det opprettes et fast Kretslederforum som fungerer som et strategisk rådgivende organ direkte overfor generalsekretæren. Dette sikrer at regionale behov blir hørt i den administrative ledelsen av hele forbundet.
- **Tydelig mandat:** Dette forumet skal bidra til at den felles administrative linjen (§ 39) fungerer etter hensikten, og sikre transparens i ressursfordeling og tjenesteyting mellom sentralledd og

krets.

Rendyrking av roller og faglig påvirkning
En transparent organisasjon forutsetter at alle ledd forstår sitt mandat uten overlapping eller "pekelek":

- **Fagmøtenes makt:** Demokratisk påvirkning sikres gjennom fagmøtene (§ 36), der kretser og fagmiljøer har reell uttalerett om budsjett, handlingsplaner og regelverk.
- **Grenlederforum i krets:** For å sikre faglig koordinering lokalt, etableres det et Grenlederforum på kretsnivå, tilsvarende modellen sentralt (§ 38), slik at de sportslige behovene ivaretas selv om komiteene blir rådgivende.

Nødvendige lovendringer
Prosessen for lovendring i skikretsene følger dette løpet:

- **Trinn 1 – LPU-vurdering:** Lov- og påtaleutvalget må vurdere om ønsket endring av lovnormen for skikretsene holder seg innenfor NIFs minimumslovnorm for særkretser (NIFs lov § 7-3).
- **Trinn 2a – Dersom innenfor NIFs rammer:** Skistyret vedtar oppdatert lovnorm for skikretsene etter NSF-loven § 27 B pkt. 21 og § 45. Ingen behandling på Skitinget eller NIF-ting er nødvendig.
- **Trinn 2b – Dersom utenfor NIFs rammer:** NSF må via Skitinget søke dispensasjon fra NIF eller fremme sak til NIF om endring av NIFs lovnorm for særkretser. Dette må avklares snarest, da det vil påvirke tidsløpet.
- **Trinn 3 – Kretstinget:** Når ny lovnorm er fastsatt, kan kretsstyret vedta nødvendige endringer i kretsens lov uten ekstraordinært kretstinget, og sender protokollen til NSF til orientering.

De konkrete endringene i lovnormen som må vurderes:

- **Lovnormen § 14 (Kretsstyrets sammensetning):** Fagkomitelederne sitter ikke lenger automatisk i kretsstyret, tilsvarende endringen av Skistyrets sammensetning (§ 25).
- **Lovnormen § 15 (Fagkomiteenes rolle):** Fagkomiteenes status endres fra utførende organ til rådgivende organ overfor kretsstyret, tilsvarende grenkomiteenes nye rolle sentralt (§ 33).
- **NSF-loven § 45 (Skikretsenes lover):** Bør tilføyes en bestemmelse om at lovnormen oppdateres automatisk i takt med endringer i NSFs styringsmodell, slik at konsistens sikres fremover.

Juridisk rammeverk - lovhierarkiet
Det er nødvendig å forstå lovhierarkiet som regulerer skikretsenes organisering, for å vite hvem som kan beslutte hva:

- **NIF (Idrettsstyret)** vedtar NIFs lovnorm for særkretser/regioner. Denne setter minimumskravene for hva alle særkretser må ha i sin lov (NIFs lov § 7-3).
- **Skistyret** vedtar NSFs lovnorm for skikretsene, basert på NIFs lovnorm, jf. NSF-loven § 27 B pkt. 21 og § 45. Skistyret kan selv regulere hvilke lovendringer skikretsene kan vedta, og om disse skal godkjennes av Skistyret.
- **Kretstinget** vedtar kretsens egen lov innenfor NSFs lovnorm. Endringer som følger av ny lovnorm vedtas av kretsstyret – det krever ikke behandling på ordinært eller ekstraordinært kretsting.

Det avgjørende: Skistyret kan oppdatere lovnormen for skikretsene uten å gå til Skitinget eller NIF (Idrettstinget eller Idrettsstyret) – så lenge endringene holder seg innenfor NIFs minimumslovnorm. Det er Lov- og påtaleutvalget som må vurdere om den nye modellen er innenfor disse rammene. Dersom NIFs lovnorm for særkretser setter hindringer for ønsket endring, må NSF be NIF om dispensasjon eller ta saken inn til Idrettsstyret. Dette må avklares før endring av lovnormen iverksettes.

11 BEHANDLE INNKOMNE FORSLAG

11.1 Opprettelse av para- og UH-utvalg

Forslagsstiller: Hordaland Skikrets

Skitinget ber skistyret opprette et para- og UH-utvalg.

Begrunnelse for forslaget:

Bakgrunn for forslaget er at begge målgruppene opplever at rekruttering er vanskelig med bakgrunn i for dårlig informasjon generelt i samfunnet. Begge målgruppe kan med fordel bli bedre integrert i grenene slik at man kan utnytte kompetanse, treningsopplegg og generell samhandling på tvers.

Det er også viktig at kretsene i større grad tar del i og ansvarliggjøres i forhold til arbeidet med målgruppen, samt at dette gir mulighet for samhandling med NIF integrerings apparat sentralt og i kretsene.

FORSLAG TIL SAMMENSETNING:
Utvalgene består av 5 personer fra langrenn, alpint, krets, utøver, skistyret. NSF adm er sekretæriat.

UTVALGENES VIRKEPERIODE:
2 år med maks 4 års deltagelse pr rep. Utvalgene velges på skitinget.

UTVALGENE BØR INNFELLES I NSF LOVER.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

Skistyrets innstilling:

Skistyret har behandlet saken fra Hordaland Skikrets og fremmer følgende alternative forslag til vedtak:

- *Skitinget ber Skistyret oppnevne et eget para- og UH-utvalg.*
- *Skitinget ber videre Skistyret utrede hvordan et slikt utvalg best kan virke opp mot grenlederforum som et rådgivende organ.*

Skistyrets uttalelse:

Skistyret ser viktigheten av økt vektlegging av integrering av utøvere innen klassen for para og UH, og støtter forslaget fra Hordaland skikrets om etablering av et utvalg som et virkemiddel for å oppnå dette.

Skistyret mener midlertid at utvalget ikke bør velges på Skitinget, men oppnevnes av Skistyret.
Skistyret støtter ikke lovfesting av utvalget pga. ønske om fleksibilitet som kan tjene utvalget og formålet med opprettelsen. I tillegg vurderes det som lite hensiktsmessig at det etableres av parallelle styringslinjer innenfor et enkelt innsatsområde.

11.2 Dokumentasjonsrapport – Ski-VM Trondheim 2025

Forslagsstiller:
Sør-Trøndelag Skikrets

- *Skitinget ber Norges Skiforbund v/skistyret ta ansvar for å utarbeide en helhetlig dokumentasjonsrapport om Ski-VM Trondheim 2025.*
- *Rapporten skal dekke perioden fra tildeling av arrangementet til avvikling av arrangementsorganisasjonen, og bygge på de beste tilgjengelige kildene.*
- *Formålet med rapporten er å dokumentere erfaringer, kunnskap og læringspunkter for fremtidige mesterskap.*
- *Rapporten gjøres bredt tilgjengelig for organisasjonsledd i Norges Skiforbund og øvrig norsk idrett*

Begrunnelse for forslaget:

Forslaget er ikke ment som en kritisk evaluering av Ski-VM 2025, men som en faglig og historisk dokumentasjon for læring basert på relevante fakta.

En slik rapport bør:
- Ivareta både de positive erfaringene og de områdene hvor det ble høstet krevende lærdom
- Bidra til kunnskapsdeling og organisatorisk læring
- Danne et faglig grunnlag for fremtidige tildelinger og gjennomføringer av mesterskap av tilsvarende størrelse
- Sikre at viktig erfaring ikke forsvinner i overgangene mellom prosjektorganisasjoner, frivillighet og forbundsstruktur

Selv om det for mange kan være forståelig å ønske å legge Ski-VM 2025 bak seg, er det avgjørende at norsk skiidrett tar vare på den kompetansen og erfaringen som ble bygget opp. Ski-VM 2025 inneholdt også svært mye som fungerte godt, og dette bør dokumenteres like grundig som læringspunktene.
En slik rapport vil ha nytteverdi langt utover Norges Skiforbund, og være relevant for særforbund, idrettskretser, arrangørmiljøer og norsk idrettsbevegelse generelt.

Begrunnelse:
Ski-VM Trondheim 2025 var et av de største idrettsarrangementene som er gjennomført i Norge i moderne tid, både i omfang, kompleksitet og samfunnsmessig betydning. Arrangementet involverte et betydelig antall aktører på lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt nivå, og omfattet alt fra langvarige tildelingsprosesser og planlegging, til operativ gjennomføring og etterfølgende avvikling av arrangementsorganisasjonen.

I kjølvannet av store mesterskap er det ikke uvanlig at det gjennomføres ulike former for evalueringer. Samtidig er mye verdifull kunnskap, erfaring og dokumentasjon i ferd med å gå tapt over tid dersom den ikke systematiseres og samles mens kildene fortsatt er tilgjengelige. Erfaringer fra tidligere mesterskap viser at slik kunnskap har stor verdi for fremtidige arrangører, både innenfor skiidretten og norsk idrett for øvrig.

Sør-Trøndelag Skikrets mener derfor at Norges Skiforbund v/skistyret bør ta et overordnet ansvar for å sikre en helhetlig, strukturert og etterrettelig dokumentasjon av Ski-VM Trondheim 2025.

Sør-Trøndelag Skikrets anbefaler at rapporten omfatter hele livsløpet til arrangementet, herunder blant annet:

- Arbeidet med tildeling av Ski-VM
- Organisering, styring og samhandling mellom involverte aktører
- Økonomiske og administrative rammer
- Frivillighet og kompetansebygging
- Sportslig gjennomføring og publikumsopplevelse
- Mediehåndtering og samfunnseffekt
- Avvikling av arrangementsselskapet

Detaljert avgrensning og metode fastsettes av skistyret.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

Skistyrets innstilling:

Skistyret har behandlet saken fra Hordaland skikrets og fremmer følgende alternative forslag til vedtak:

- *Skitinget ber Skistyret ta ansvar for å utarbeide en helhetlig dokumentasjonsrapport om planlegging, gjennomføring og etterarbeid av Ski-VM Trondheim 2025, med formål om å dokumentere erfaringer og læringspunkter for framtidige mesterskap.*
- *Rapporten skal være utfyllende til de områder hvor det allerede foreligger rapporter, herunder blant annet fra kontrollutvalgene i Trondheim Kommune og Norges Skiforbund, og bygge på best tilgjengelige kilder.*
- *Rapporten gjøres bredt tilgjengelig for organisasjonsledd i Norges Skiforbund og øvrig norsk idrett på et eget område på NSFs nettside.*
- *Arbeidet forankres hos eierne i VM-selskapet og gjennomføres med bidrag fra disse.*

Skistyrets uttalelse/begrunnelse:

Skistyret støtter i utgangspunktet forslaget om å utarbeide en helhetlig rapport for arbeidet med søknad, planlegging og gjennomføring av Ski-VM i Trondheim 2025.

En evaluering av alle områder knyttet til et prosjekt av dette omfang er utvilsomt en nyttig og nødvendig kompetanseoverføring for organisasjonen. Behovet forsterkes gjennom pågående arbeid med planlegging av VM i Narvik 2029.

Imidlertid foreligger det allerede en rekke evalueringsrapporter, som i noen grad og på enkelte områder, oppsummerer gjennomføringen av mesterskapet. I tillegg er det utarbeidet rapport til FIS som er standard og krav til alle VM-arrangører. Innenfor området bærekraft foreligger det også en detaljert rapport.

Det økonomiske oppgjøret etter Ski-VM i Trondheim førte til et ekstraordinært etterarbeid med

undersøkelser og rapporter knyttet til økonomistyring.

Skistyret fattet i denne forbindelse følgende vedtak i skistyremøte 2. juni 2025:

- «Skistyret vil at det skal iverksettes en ekstern gjennomgang av Ski-VM Trondheim 2025 AS. Gjennomgangen skal koordineres med, og eventuelt gjennomføres i samarbeid med, de øvrige eierne av VM-selskapet.»
- «Skistyret vil også, når den eksterne gjennomgangen er fullført og faktiske forhold avdekket, at NSFs eierstyring og dialog overfor Ski-VM Trondheim 2025 AS evalueres, spesielt med sikte å identifisere mulige læringspunkter til fremtidig oppfølging av f. eks eierskapet i Alpin VM Narvik 2029 AS.»

Første vedtakspunkt er svart ut gjennom kommunerevisjonen i Trondheim kommune sin gjennomgang, blant annet for å finne forhold som kan forklare den økonomiske situasjonen. NSF har gitt tilgang til aktuelt underlag og samarbeidet med Trondheim kommune i denne gjennomgangen.

Til andre vedtakspunktet ble det ble besluttet at NSFs kontrollutvalg skulle foreta nødvendig gjennomgang av forbundets eierstyring.

Kommunerevisjonens rapport forventes ferdigstilt i juni 2026. NSFs kontrollutvalg sin rapport legges frem for Skitinget.

Disse to separate rapportene vil, med den informasjonen vi har i dag, være utfyllende og forventes å belyse forhold knyttet til økonomi- og eierstyring på en tilstrekkelig måte.

I tillegg foreligger det notat med hovedfunn og læringspunkter fra advokat Marius Gisvold som ledet kreditorprosessen. Disse læringspunktene er lagt til grunn for eier- og risikostyring knyttet til NSFs rolle i Narvik 2029.

Av øvrige rapporter som er utarbeidet etter mesterskapet er Sponsor Insight sin ringvirkningsrapport. Denne er også relevant underlag for å dekke formålet med forslaget fra skikretsen.

Utover de nevnte delrapporter, vil det slik Sør-Trøndelag skikrets foreslår, etter alt å dømme være behov for en grundigere og mer helhetlig sluttrapport. Skistyret mener for øvrig at omfang og utforming av en helhetlig rapport må bygge på det som allerede foreligger, og det bør gjennomføres en analyse og gjennomgang for å identifisere hvilke områder som det evt. gjenstår å evaluere på en god måte for å imøtekomme formålet slik Sør-Trøndelag skikrets legger det fram.

Skistyret ønsker også å påpeke at Sør-Trøndelag skikrets som deleier i VM-selskapet bør være delaktig i arbeidet med en helhetlig sluttrapport, og også selv det siste året – legger Skistyret til grunn – har arbeidet med å dokumentene egne erfaringer.

Oppgaven er av betydelig karakter, og det må påregnes å omprioritere av Skiforbundets administrative ressurser for å følge opp vedtaket. Det vil derfor være viktig å avgrense oppgaven slik at ikke dobbeltarbeid gjøres.

11.3 Endring av dagens lisensordning i Norges Skiforbund

Forslagsstiller:
Hordaland Skikrets

Forslag til vedtak:

Skiforbundet lanserer ei ny forsikringsordning for sesongen 2026-27, der obligatoriske forsikringar er tydeleg definert ned til eit minimum basert på forbundets kartlegging og avklaring. Det vert i staden lansert frivillige forsikringar for utvida dekning i samarbeid med aktuelt forsikringsselskap.

Skiforbundet som ein medlemsbasert samfunnsaktør vedtek samstundes eit prinsippvedtak om å styrkje fellesskapsløysingane gjennom det offentlege helsetilbodet som er tilgjengeleg for alle gjennom dette.

Sakspapirer:

- Vedlegg 7*: Saksvedlegg til sak 11.3: Endring av dagens lisensordning i Norges Skiforbund*

Begrunnelse for forslaget:

Saka byggjer på to sentrale innspel frå organisasjonen:
Innspel frå Hordaland skikrets til styret NSF og generalsekretær (2024)
Troms skikrets si kartlegging av lisensordninga (2025)
(Innspela er vedlagt saka som bakgrunnsmateriale)

Begge dokumenta peikar på at dagens skilisens i aukande grad verkar ekskluderande og lite treffsikker for breidda i norsk skiidrett.

BAKGRUNN:
Økonomiske barrierar for deltaking. Lisenskostnaden vert opplevd som ein reell terskel for deltaking, særleg for familiar med fleire aktive - og gjerne i fleire idrettar, for utøvarar med låg konkurranseaktivitet og for ungdom i overgang frå rekruttering til konkurranse. Når lisensen kjem i tillegg til medlemskontingent, treningsavgift, reise og utstyr, vert den samla økonomiske belastninga avgjerande for om ein held fram i organisert aktivitet.

Dette er også tydeleg for arrangørane sine lågterskeltilbod. For deltakarar utan årslisens er eingongslisens eller arrangementsspesifikk lisens ofte så kostbar at deltaking vert redusert. Dette påverkar deltakingstal, rekruttering og arrangørøkonomi, og svekkjer arrangementa si rolle som open inngang til skiaktivitet for barn, vaksne, mosjonistar og nye deltakarar.

Uavklart mandat og omfang. Innspelet frå kretsane viser òg at det er uklart kva Skiforbundet faktisk er forplikta til å organisere gjennom ei felles, obligatorisk lisensordning. Over tid har omfanget av forsikringsdekning auka, utan ei tydeleg prinsipiell avklaring frå Skitinget om kva som er minimumsbehovet for å kunne arrangere aktivitet og konkurransar.

Fellesskap og folkehelse. Dagens ordning inneber i praksis ei aukande vekt på privat helseforsikring og privat behandling. Dette reiser spørsmål om forholdet mellom idretten, fellesskapsløysingar og det offentlege helsevesenet. Kretsane peikar på ein risiko for at utviklinga svekkjer idretten sitt solidariske og inkluderande preg, og skapar skilnader mellom dei som har og ikkje har økonomisk evne til å delta.

KARTLEGGING AV ALTERNATIV
Med bakgrunn i innspela frå Hordaland og Troms vert det peika på behov for ein ny retning for lisens- og forsikringsordninga.

Eit sentralt prinsipp er å avgrense den obligatoriske ordninga til eit tydeleg definert minimum som er naudsynt for å kunne delta i aktivitet og konkurransar i regi av Norges skiforbund. Målet må vere eit vesentleg lågare prisnivå, slik at økonomiske barrierar vert reduserte.

Vidare peikar kretsane på at behovet for utvida dekning varierer sterkt mellom utøvarar. Nokon ynskjer omfattande forsikringsløysingar, medan andre i hovudsak har behov for enkel ulykkesdekning knytt til arrangement. Dette talar for ei løysing der frivillige tilleggsforsikringar vert utvikla i samarbeid med forsikringsselskap, og vert valde individuelt.

Ei slik todelt løysing kan:
Styrkje lågterskeltilbod og rekruttering
Gje arrangørar betre rammevilkår
Klargjere rolla mellom idrett, frivillig tilleggsforsikring og offentleg helsevesen
Bidra til større legitimitet og forståing for ordninga

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

Skistyrets innstilling:

Skistyret har behandlet saken fra Hordaland Skikrets og fremmer følgende alternative forslag til vedtak:

Skitinget gir Skistyret et tydelig mandat til å videreutvikle lisens- og forsikringsordningen med mål om lavere terskler, økt deltakelse og styrket tillit til ordningen, i tråd med følgende prinsipp:

- *ferdigstille pågående analyser*
- *utrede økonomiske og juridiske konsekvenser*
- *ordningen bør være selvfinansiert*
- *Skistyret skal komme tilbake med en helhetlig og bærekraftig modell og forankre endringer bredt i organisasjonen*

Skistyrets uttalelse:

Skistyret takker Hordaland skikrets for et grundig og prinsipielt viktig saksforslag om lisens- og forsikringsordningen i Norges Skiforbund. Forslaget treffer en problemstilling som over tid har vært gjenstand for økende oppmerksomhet i ulike deler av organisasjonen.

Overordnet vurdering
Skistyret deler i hovedsak den samfunnsmessige og idrettspolitiske problemforståelsen som ligger til grunn for forslaget. Det er bred erkjennelse av at dagens lisensordning for mange oppleves som kostbar, lite treffsikker for bredden og utfordrende for arrangørleddets lavterskeltilbud.

Dette gjelder særlig:
- barne- og ungdomsidrett
- familier med flere aktive
- mosjonister og deltakere i turrenn og lavterskelarrangementer

Denne forståelsen underbygges både av løpende dialog med arrangører og kretser, samt av en landsdekkende lisensundersøkelse gjennomført våren 2026.

Pågående arbeid
Skistyret vil understreke at arbeidet med å vurdere alternative lisens- og forsikringsmodeller allerede er godt i gang i administrasjonen, og i stor grad følger de samme hovedlinjene som foreslås i saken fra Hordaland skikrets.

Dette arbeidet omfatter blant annet:
- kartlegging av bruk, opplevd verdi og barrierer knyttet til dagens lisensordning
- særskilt gjennomgang av engangslisensens konsekvenser for deltakelse, spesielt i turrenn og åpne arrangementer
- vurdering av differensierte lisensformer, herunder sesongbaserte, tidsavgrensede og lavterskelløsninger
- prinsipiell gjennomgang av forholdet mellom obligatorisk minimumsdekning og frivillige tilleggsforsikringer

Lisensundersøkelsen viser et tydelig og konsistent bilde av at prisnivå, manglende differensiering og engangslisens oppleves som de største utfordringene, og at dette påvirker både rekruttering, deltakelse og opplevd legitimitet. Administrasjonen har allerede sammenfattet funnene og behandlet disse i dialog med styret.

Prinsipper for videre utvikling
Skistyret mener, i tråd med forslaget, at det er hensiktsmessig å ta utgangspunkt i følgende overordnede prinsipper i det videre arbeidet:

1. **Tydelig minimumsordning**
   Obligatorisk lisens bør avgrenses til et klart definert minimum som er nødvendig for å kunne delta i aktivitet og konkurranser i regi av forbundet.
2. **Reduserte økonomiske barrierer**
   Pris og struktur må støtte opp under målene om bredde, rekruttering og sosial bærekraft.
3. **Frivillighet og valgfrihet**
   Utøvere og foresatte har ulike behov og forutsetninger. Frivillige tilleggsforsikringer kan være et mer treffsikkert virkemiddel enn en utvidet obligatorisk ordning.
4. **Forenkling for arrangører**
   Løsningene må styrke arrangørleddets mulighet til å tilby åpne og inkluderende arrangementer uten at lisens blir en deltakelsesbarriere.

5. **Tydelig rolleavklaring**
   Ordningen bør understøtte et tydelig skille mellom idrettens ansvar, frivillige forsikringsvalg og det offentlige helsetilbudet, slik Hordaland skikrets også peker på.

Vurdering av forslag til tingvedtak
Skistyret vurderer at intensjonen i forslaget er god og i samsvar med pågående arbeid. Samtidig mener Skistyret at Skitinget med fordel kan fatte et prinsipp- og mandatvedtak, fremfor å binde opp konkrete løsninger eller tidslinjer før nødvendig utredning er fullført.

Et tydelig mandat fra Skitinget vil gi styret nødvendig handlingsrom til å:
- ferdigstille pågående analyser
- utrede økonomiske, juridiske og konsekvensmessige sider
- forankre endringer bredt i organisasjonen
- komme tilbake med en helhetlig og bærekraftig modell

For Skistyret er det viktig å påpeke at Skiforbundet ikke kan fortsette å tape penger på ordningen som nå. Forventet subsidiering av ordningen i 2026 er kr. 2 mill. I 2025 ble ordningen subsidiert med kr. 1,6 mill.

Avslutning
Skistyret opplever saksforslaget som et viktig og konstruktivt bidrag til et arbeid som allerede er høyt prioritert. Forslaget gir god retning, styrker legitimiteten i prosessen og bekrefter at organisasjonen er samlet om behovet for endring.

Skistyret anbefaler derfor at Skitinget gir styret et tydelig mandat til å videreutvikle lisens- og forsikringsordningen i tråd med de prinsippene som er løftet frem, og med mål om lavere terskler, økt deltakelse og styrket tillit til ordningen.

11.4 Fastsettelse av avgifter

Forslagsstiller:
Oslo skikrets

Forslag til vedtak:

1. *Skitinget ber om at skistyret går gjennom alle startkontingenter og fastsetter en økt startkontingent gjeldende fra sesong 2026/2027 som et tillegg til forslaget om deltakeravgiften. Startkontingenten besluttes før 1. juli hvert år.*

2. *Skitinget fastsetter at gjeldende deltakeravgifter økes med kr 10,-*
   Deltakeravgiften til skikretsene fastsettes til:
   - *Ordinære renn kr 35*
   - *Turrenn, trim og familieklasser kr 35*
   - *Turrenn, tur og bedriftsklasser kr 45*

Endrede satser gjøres gjeldende fra og med sesongen 2026/2027

Begrunnelse for forslaget:

Deltakeravgift og startkontingent følger av rennreglementet til grenene. Utøvere forholder seg til startkontingenten som også dekker deltakeravgiften. Av startkontingenten går en del til krets og resten til klubbarrangør.

Fra rennreglementet:

214.3 Deltakeravgift
214.3.1 Satser
Skitinget fastsetter deltakeravgiften som er en avgift til skikretsen og kreves inn av rennarrangøren.

214.2.1 Startkontingent i nasjonale renn - Satser og prosedyrer
Skistyret fastsetter maksimale satser for startkontingent for den enkelte gren, klasse og øvelse. De fastsatte startkontingentsatsene bekjentgjøres på www.skiforbundet.no.
De fastsatte startkontingentsatsene gjelder også lag, sone- og kretsrenn og deles inn som følger:
a. Jente/gutterenn, alle disipliner unntatt alpint.
b. Junior alle disipliner unntatt alpint.
c. Senior alle grener unntatt alpint og langrenn 31 km og lengre.
d. Senior langrenn 31 km og lengre.
e. Alpine internasjonale renn.
f. Alpine nasjonale renn:
g. Jente/gutterenn, junior- og seniorrenn.

Flere klubber melder om dårlig økonomi knyttet til å arrangere skirenn. Det er færre påmeldte, noen

plasser er det også innskrenket mulighet til å ta betalt for parkering, og i tillegg ser vi at det er stadig vanskeligere å rekruttere frivillige til dugnadsarbeid. Det å arrangere skirenn krever mye dugnad i klubb og bør belønnes med skiglede og et godt økonomisk resultat. Det skal være motiverende å jobbe dugnad, og vi tror det er lettere å stille opp for klubben og å lage skifest når du vet det gir økonomisk god gevinst til klubben. Inntekten går tilbake til å drive rekruttering, trenerutvikling, arenaer med mer. Det skal være en premiering av de som tar på seg å arrangere et skirenn som i dag er en stor kostnad med mye jobb. Prisen på premier har også økt i tråd med inflasjonen ellers i samfunnet. Det skal mye til å ha et godt arrangement og klubbene er avhengig av mye dugnadsarbeid. En økt startkontingent vil komme klubbene til gode. Det er skistyret som fastsetter startkontingenten, og vi mener at startkontingenten bør heves. Den er ulik for grenene, alder og type renn. Skistyret er sammen med grenene nærmest til å vurdere beløpenes størrelse.

Tilsvarende vil en økt deltakeravgift gå tilbake til kretsene som blant annet legger til rette for klubbene med å arrangere skirenn, bistå med trenerkurs, administrasjon og anleggsarbeid.

Startkontingenter	**Deltakeravgiften**
Vedtas av skistyret	Vedtas av skitinget
Sist justert 2019	Sist justert 2018
Går til arrangørklubben	Går til kretsene

Startkontingenten ble sist justert i skistyret i 2019 og deltakeravgiften justert på Skitinget 2018. På grunn av korona ble de fleste skirenn avlyst i 2020 og i 2021, og det var ikke en tid for å øke deltakeravgiften. Å øke avgiften i en tid hvor skirenn ble avlyst, og langvarig nedstenging var et uheldig signal til ski-Norge. Etter det har det stått stille.

En indeksregulering ville være en naturlig måte å justere beløpet i takt med prisstigningen. Det ble også på Skitinget i Bodø 2024 vedtatt at skistyret sammen med kretsenes arbeidsutvalg skulle se på en indeksregulering av deltakeravgiften. Imidlertid mener vi at en indeksregulert avgift ikke er hensiktsmessig da det vil utgjøre en lite rund sum, og at det er bedre og nå også rom for heller å øke med en liten fast sum.

En økt deltakeravgift vil påvirke startkontingenten da deltakeravgiften er en del av startkontingenten. Utøvere betaler startkontingent, og forholder seg ikke til deltakeravgiften som går til krets.

Det er også et mål å ha en lavest mulig pris for våre deltakere, og derfor foreslår vi en moderat økning av deltakeravgiften, men samtidig også forslag om at skistyret vurderer en økt startkontingent utover økt deltakeravgift slik at klubbene også får en økt inntekt.

Startkontingenten er en del av totaløkonomien, og det kan være klokt at vi ved neste Skiting ser på helheten for medlemmene og som også inkluderer lisensen, og at det kan være behov for å se på deltakeravgift og startkontingent på nytt.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

Skistyrets innstilling:

Skistyret har behandlet saken fra Oslo Skikrets og fremmer følgende alternative forslag til vedtak:

- *Skitinget ber om at skistyret går gjennom alle startkontingenter og fastsetter en økt startkontingent gjeldende fra sesong 2026/2027 som et tillegg til forslaget om deltakeravgiften. Startkontingenten besluttes før 1. juli hvert år.*

- *Skitinget fastsetter at gjeldende deltakeravgifter økes med kr 10,-. Deltakeravgiften til skikretsene fastsettes til:*
    - *Ordinære renn kr 35*
    - *Turrenn, trim og familieklasser kr 35*
    - *Turrenn, tur og bedriftsklasser kr 45*

  Endrede satser gjøres gjeldende fra og med 1. august 2026.

- *5 kroner av deltakeravgiften skal gå til utvikling av felles digitale arrangørsystemer for hele Ski-Norge i perioden frem til og med 1.august 2028. På Skitinget 2028 skal det gjøres en vurdering av ordningen, samt finne en stabil finansiering av utvikling av felles digitale arrangørsystemer for hele NSF etter behov. Vedtaket forutsetter en betydelig andel «spleis» for å komme i gang fra NSF sentralt, krets og gren fra høsten 2026.*

Skistyrets uttalelse:

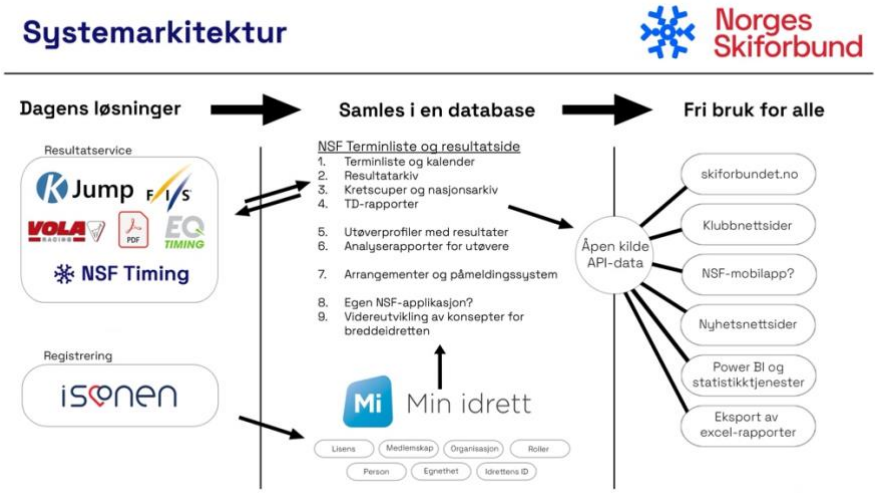
Skistyret er positive til forslaget fra Oslo skikrets og støtter forslaget om at skistyret går gjennom alle startkontingenter og fastsetter en økt startkontingent gjeldende fra sesongen 2026/2027 som et tillegg til forslaget om deltakeravgiften. Dersom deltakeravgiften økes, må startkontingenten justeres tilsvarende eller mer, slik at arrangørene ikke blir økonomisk belastet som følge av endringene. Skistyret vil derfor foreta en helhetlig gjennomgang av startkontingenter for kommende sesong i dialog med grenene.

En felles digital utvikling for hele Ski-Norge
Norges Skiforbund har et etterslep på løsninger for utøvere og andre medlemmer hva gjelder arrangement og resultater. For å avhjelpe dette og møte fremtidige behov i ski-Norge, er det avgjørende å etablere digitale løsninger der Skiforbundet selv har eierskap til våre data. Forslaget innebærer et digitalt prosjekt som kommer utøvere, medlemmer, klubber og skikretser til gode. Det vil også forenkle manuelle prosesser i kretser og sentralt som frigjør tid som f. eks kan brukes til oppfølging av klubber og skiaktivitet i bredde og topp

Et felles digitalt prosjekt handler om utvikling av en ny terminliste med et nytt resultatarkiv, system for cuper nasjonalt og krets, TD- og deltakeravgifts- rapport, utøverbiografier, analyserapporter, fremtidige arrangementssystemer, og muligheter for breddeløsninger som distansemerket og Stikk UT-ski.

Per i dag har forbundet verken et helhetlig digitalt resultatarkiv, eller en tilfredsstillende nasjonal resultatservice for ski-Norge. Dette er steg 1 og 2 i tiltenkt prosjekt. Prosjektet innebærer derfor etablering av en ny resultatdatabase hvor forbundet har fullt eierskap til dataene. I løpet av tingperioden er det også en målsetting å ha på plass steg 3 og 4 i prosjektet, som innebærer cuper, TD- og deltakeravgiftrapport.

Det digitale prosjektet er tenkt som et felles prosjekt, eid av NSF sentralt, gren og krets samlet.



Prosjektet treffer flere sentrale mål og innsatsområder i NSFs strategi, særlig innenfor innsatsområdet ansvarlighet og utvikling under mål 11, som omhandler å *utvikle, og ved behov omstille, organisasjons- og forretningsmodellen i takt med økonomisk, samfunnsmessig, markedsmessig og teknologisk utvikling, for å sikre mest mulig aktivitet i hele ski-Norge.*

Videre vil digitale verktøy være et viktig bidrag under innsatsområdet arrangement og anlegg. En sentral indikator her er å øke antall deltakere på sentrale og nasjonale renn, konkurranser og aktiviteter. Frem til nå har det vært utfordrende å hente ut pålitelige tall, ettersom det ikke eksisterer et system som samler alle nasjonale renn i ett felles arkiv.

11.5 Økt satsing på sosial bærekraft og inkludering

Forslagsstiller:
Oppland Skikrets

Forslag til vedtak:

Skiforbundet forplikter seg til en tydelig og uttalt satsing på sosial bærekraft og inkludering, gjennom konkrete tiltak i handlings-/tiltaksplaner på alle nivå i organisasjonen.

- *At det etableres en nasjonal ressurs- og kontaktperson med ansvar for bærekraft, som kan bistå kretser, klubber og grener med å utvikle tiltak tilpasset lokale behov.*
- *At det utvikles en verktøykasse for klubber: Hva kan gjøres, hvordan gjennomføre det, og hvorfor det virker.*

Skistyret legger frem et konkret forslag innen 1. oktober 2026.

Dette handler om retning. Det handler om ansvar. Og det handler om å sikre at skiidretten også i fremtiden er åpen for alle – ikke bare for dem som har råd.

Begrunnelse for forslaget:

I NSF Strategiplan 2024-28 er bærekraft løftet frem som et eget satsingsområde. Samtidig er bærekraft et vidt begrep, og vi retter derfor særlig oppmerksomhet mot sosial bærekraft, jf. Mangfold og rekruttering, pkt. 1 og 2. For oss innebærer dette å fremme inkludering, like muligheter og deltakelse, og å styrke fellesskap, tilhørighet og trivsel for alle.

Ski-Norge står sterkt som nasjon, men ikke like sterkt som fellesskap. For mange barn og unge er terskelen for å delta fortsatt for høy. Hvis vi virkelig mener at skiidretten skal være en folkebevegelse, må vi ta et oppgjør med økonomiske barrierer, manglende inkludering og økende frafall.

Dette handler ikke om ambisjoner i festtaler – det handler om politisk vilje til konkrete tiltak som faktisk åpner dørene for flere. For sannheten er enkel: Skal vi nå toppen, må vi først bygge bredden. Huset må ha en solid grunnmur å stå på.

Spørsmålet er ikke om vi har råd til å satse på inkludering – spørsmålet er om vi har råd til å la være. Hvert barn som faller fra er et tap, ikke bare for idretten, men for samfunnet for øvrig. Ski-Norge har et ansvar som strekker seg langt utover medaljer og resultater. Vi skal bidra til aktivitet, tilhørighet og mestring for barn og unge i hele landet.

Dette krever en ny måte å tenke ressursbruk på:

- Vi må bruke midlene smartere – ikke nødvendigvis bare øke dem.
- Frafall er dyrere enn inkludering – både menneskelig og samfunnsøkonomisk.
- Tiltak som utlån, gjenbruk og lavterskeltilbud reduserer kostnader over tid og styrker rekrutteringen.

Vi vet at dette virker – fordi det allerede gjøres. Det jobbes veldig bra i mange klubber og kretser allerede. Som eksempel fra Oppland kan vi vise til Gausdal Skiklubb.

Gausdal Skiklubb har vist hvordan målrettet arbeid kan skape aktivitet og rekruttering. Gjennom faste lavterskeltilbud som «Åpen dag» og «Freeski-onsdag» med gratis heis og unge trenere, har klubben senket terskelen for deltakelse betydelig. Tiltakene krever ikke medlemskap, men bidrar i praksis til økt rekruttering.

Klubbens utstyrsbank, tilgjengelig i Kremmerlibakken og Fjerdumsparken, gjør det mulig å delta uten store investeringer. Utstyr finansiert gjennom donasjoner, gjenbruk og støtteordninger viser hvordan kreativ ressursbruk kan gi reell effekt: Har man ikke utstyr, blir det heller ingen aktivitet.
Et annet eksempel er Norges Skiforbund sin hoppsatsing for jenter. Gjennom målrettede rekrutteringstiltak med lav terskel, fellesskap og tydelige rollemodeller, har man skapt miljøer der jenter ønsker å bli værende. Erfaringene er tydelige: Uten slike tiltak ville mange ha sluttet.

Dette er ikke enkeltstående suksesshistorier – det er dokumentasjon på hva som fungerer. Men vi ser også et stort behov og ønske om gode verktøy og enda mer drahjelp. Og ikke minst at NSF tar et samfunnsansvar og viser det i praksis!

Derfor må vi også bruke virkemidler som Post 3-midler mer strategisk. Disse midlene skal bidra til økt aktivitet og inkludering, men potensialet utnyttes ikke fullt ut. Vi må sikre at de i større grad kanaliseres til tiltak som reduserer økonomiske barrierer og aktivt motvirker frafall.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

Skistyrets innstilling

Skistyret har behandlet saken fra Oppland skikrets og fremmer følgende alternative forslag til vedtak:

Skitinget ber Skistyret legge til rette for;

- *At områdene bærekraft og inkludering styrkes og prioriteres innenfor gjeldene økonomiske og rammer og strukturer for å bistå kretser, klubber og grener med å systematisere og utvikle tiltak tilpasset lokale behov.*
- *At Skiforbundet bygger arbeidet på NIFs bærekraftplan i utforming av egen overordnet handlingsplan som inkluderer alle nivåer i organisasjonen.*
- *At NIFs kompetanse og ressurser som også NSF (og andre særforbund) har tilgang på benyttes i arbeidet.*
- *At Skistyret legger frem et konkret forslag innen 1. oktober 2026*

Skistyrets uttalelse:

Skistyret stiller seg fullt og helt bak at bærekraft er viktig arbeid, slik det også fremgår i strategiplanen til forbundet. Å implementere utvalgte bærekraftmål i organisasjonen er et påbegynt arbeid der handlingsplan er under utforming. NSF er i prosess med å utvide innsats rettet mot klima- og miljømål der ulike prosjekter bla. skal bidra til reduksjon av CO2 avtrykk, energismarte løsninger og naturmangfold, til også å gjelde definerte ot utvalgte mål av de 17 etablerte bærekraftmålene.

Sosial bærekraft kan på mange måter sies å være forbundets kjerneoppgave. Idretten svarer på flere av de oppgavene som de sosiale bærekraftmålene angir.

Rekrutteringsinnsatsen i NSF har i økende grad lavterskeltilbud, tilgang på utstyr, tilgjengelighet og integrering som rettesnor. Dette arbeidet er vesentlig styrket gjennom skiklubbutviklerne sin daglige praksis, men aller mest gjennom all klubbaktivitet som pågår hver eneste dag. Eksemplene som beskrives i forslaget fra Oppland skikrets er også i tråd med de prinsipper som skiklubbutviklerne jobber etter.

Skiforbundets samfunnsansvar kommer til uttrykk gjennom å bygge bredde og sikre tilgjengelighet til anlegg og miljøer. Det handler også om å aksle en rolle for alle nordmenn som hvert år har, eller ønsker å ha ski på beina. NSF er gjennom sitt virke av de forbund som allerede i størst grad tilrettelegger for allmenheten. Hele 80% av alle landets skiløyper finnes takket være klubber og løypelag. Dette er Norges største utendørsanlegg – fritt tilgjengelig for alle.

Skistyret mener derfor at sikring av dette tilbudet for framtiden vil være en sentral oppgave. Det vil bety en økt målrettet innsats i etablerte strukturer og roller for å rekruttere og ta vare på medlemmene i organisasjonen.

Frivilligheten er ryggraden i all idrettslig aktivitet, og overordnet handler det om å ha en kontinuerlig og treffsikker innsats for å opprettholde og øke antall hender som skaper tilbud.

En ytterligere satsing på nevnte oppgaver krever bevisstgjøring og handlingsplaner som etterleves.

Oppland Skikrets foreslår en nasjonal resurs for å sikre gjennomføring. Skistyret erkjenner viktigheten av en pådriverfunksjon og koordinerende kraft i dette, men er opptatt av å se på hvordan dette arbeidet kan dekkes innenfor de gjeldene rammene. NIF har for særforbundene gode støttefunksjoner som NSF i større grad kan trekke veksler på for å løfte innsatsfaktoren på de områder som foreslås.

11.6 Begrensning av antall skipar for ungdomsutøvere

Forslagsstiller:
Akershus skikrets

Forslag til vedtak:

Det innføres begrensninger i antall skipar for utøvere i alderen 13–18 år:

Aldersbestemte begrensninger:

- *13–14 år: Hver utøver kan registrere inntil 1 par ski per stilart/disiplin*
- *15–16 år: Hver utøver kan registrere inntil 2 par ski per stilart/disiplin*
- *17–18 år: Hver utøver kan registrere inntil 3 par ski per stilart/disiplin*

Registrering

- *Alle skipar registreres i en egen database som f.eks Skiforbundets tidtagersystem*
- *Registrering skal inkludere:*
  - *Serienummer*
  - *Skimerke*
  - *Skilengde*
- *Flere utøvere kan registrere samme skipar*

Bytteordning

- *Det tillates ett fritt bytte av skipar per sesong, eksempelvis ved:*
  - *Betydelig fysisk vekst*
  - *Skade på utstyr*
- *Ytterligere bytte krever dokumentasjon på ødelagt ski/utstyr*

Kontroll og håndheving

- *Det gjennomføres tilfeldige kontroller gjennom sesongen*
- *Kontrollansvar:*
  - *Arrangør og Teknisk Delegert (TD) ved ordinære renn*
  - *Norges Skiforbund sammen med TD/arrangør ved HL, Norges Cup og NM*

Informasjon

Norges Skiforbund publiserer på sine offisielle nettsider.:

- *Retningslinjer*
- *Registreringsrutiner*
- *Krav til serienummerregistrering*

Ikrafttredelse

Endringen trer i kraft fra 1. januar 2027.

Begrunnelse for forslaget:

Skiidretten er en sentral del av norsk idrett og kultur, men kostnadsnivået innen sporten har utviklet seg til å bli en stadig større barriere for deltakelse blant barn og ungdom. Økende krav til spesialisert utstyr, særlig et stort antall konkurransedyktige skipar, bidrar til å gjøre skiidretten mindre tilgjengelig for mange familier.

Dette kan svekke rekrutteringen, øke frafallet og gjøre skiidretten mindre inkluderende.

Dersom Norges Skiforbund ønsker å sikre bred deltakelse, styrke rekrutteringen og senke terskelen for ungdom som ønsker å satse på ski i fremtiden, bør de økonomiske barrierene reduseres.
Ved å innføre begrensninger på antall skipar som kan benyttes i konkurranse for ungdomsklassene, vil man kunne:

- Redusere kostnadspresset for familier
- Skape mer rettferdige konkurransevilkår
- Bidra til økt fokus på ferdigheter fremfor materiell
- Styrke rekruttering og inkludering i skiidretten
- Motvirke sosial ulikhet i ungdomsidretten

Dette tiltaket vil være et viktig grep for å:

- Gjøre skiidretten mer økonomisk tilgjengelig
- Bevare breddeidrettens verdier
- Sikre at flere ungdommer kan delta uavhengig av familiens økonomi
- Øke rekrutteringen til norsk skiidrett på sikt

Konklusjon
Skitinget bes vedta forslaget som et målrettet tiltak for å redusere økonomiske barrierer, fremme inkludering og styrke fremtidig rekruttering til norsk skiidrett.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

Skistyrets innstilling:

Skistyret har behandlet saken fra Akershus Skikrets og fremmer følgende alternative forslag til vedtak:

- *Skitinget ber Skistyret iverksette konsekvensutredning av å innføre begrensing av antall skipar for ulike aldersgrupper i langrenn.*
- *Utredningen bør bestå av faglig kvalifisert gruppe for å belyse alle sider ved et evt. vedtak om begrensing*
- *Utredningen bør også inneholde en tidslinje for når et evt. vedtak om begrensing bør tre i kraft.*
- *Utredningen bør også inneholde beskrivelse av hvordan ordningen skal følges opp ved kontroller*
- *Skistyret fatter beslutning i saken etter av rapport fra utredningen foreligger.*

Skistyrets uttalelse:

Skistyret støtter tiltak som bidrar til at kostnadsnivå og barrierer for deltakelse reduseres. Begrensing på utstyr vil være et viktig virkemiddel for å utjevne forskjeller og hindre frafall.

Tiltaket vil konkretisere ambisjonen om inkludering og ivaretakelse av idrettens kjerneverdier. Det vil også imøtekomme NSF strategidokument mål nr. 1 under området mangfold og rekruttering;

"Senke økonomiske barrierer for deltakelse og motvirke utenforskap slik at skiidretten speiler mangfoldet i Norge"

Saken adresserer en utvikling som må håndteres og som anses å ha størst konsekvens for grenen langrenn. Fagmøtet i langrenn og langrennskomiteen som fagkomite bør få uttale seg om hvordan en begrensning kan innføres på en slik måte at effekten blir som tilsiktet før ordningen blir endelig vedtatt.

Det er mange konsekvenser ved et slikt vedtak som ikke er belyst i saksgrunnlaget fra forslagstiller, og det er et uttrykt ønske fra grenen om å gjøre et grundig forarbeid for å ha et solid nok beslutningsgrunnlag.

Hva som er riktig nivå på begrensing av skipar vil være et tema som engasjerer sterkt og forarbeidet innebærer påkopling av en godt sammensatt og kompetent gruppe med integritet i skimiljøet.

Selv om skiskyting har gjennomført et slikt tiltak, vil dette ikke kunne sammenlignes med en innføring i langrenn. Deltagelsen på barne- og ungdomsrenn i langrenn har et helt annet omfang enn deltagelsen i skiskyting. I langrenn finnes det 31.365 aktive barn mellom 6 og 12 år, tilsvarende tall for skiskyting er 1.492. I langrenn er det 11.574 aktive ungdommer mellom 13 og 19 år, tilsvarende tall for skiskyting er 1.461. Skiskyting har dessuten kun fristilski, så en utstyrsbegrensning vil ikke få samme konsekvenser som en utstyrsbegrensning i langrenn. Det er derfor ikke reelt å sammenligne langrenn og skiskyting i denne sammenheng.

Skistyret mener også at ved en regulering i antall skipar, bør man i tillegg til nevnte aldersklasser i forslaget, og vurdere en begrensing for utøver under 13 år.

Vedr. kontroll av ordningen mener Skistyret at TD og arrangør har begrenset mulighet til å påta seg denne rollen. Det bør utdannes og oppnevnes egne utstyrskontrollører, tilsvarende ordningen for fluorkontroll i dag. Et slikt system vil ha behov for sentral drift og medføre utviklings- og driftskostnader. Dette bør også utredes for å sikre en hensiktsmessig og rettferdig løsning.

Oppsummert ønskes forslaget velkomment, men en regulering av antall skipar for utøvere må bygge på en velbegrunnet metode for å oppnå effekten man ønsker.

11.7 Mobile skileikanlegg som nasjonalt rekrutteringstiltak

Forslagsstiller:
Sør-Trøndelag skikrets

Forslag til vedtak:

- *Skitinget ber Skistyret etablere en nasjonal pilotordning for mobile skileikanlegg som virkemiddel for økt rekruttering og aktivitet i skiidretten. Pilotordningen gjennomføres i et utvalg skikretser i perioden 2026–2028 med 3-5 skikretser pr år. Pilotordningen skal utvikle og teste en modell for:*
  - *Organisering*
  - *Drift og utlån*
  - *Finansiering*

- *Ordningen skal kobles til eksisterende satsinger, herunder Skiløftet med rekrutteringsklubben og ski i skole, Skisprell, rulleskiskolen etc. Skistyret bes legge frem en evaluering av pilotordningen for kommende skiting, med anbefaling om eventuell nasjonal implementering*

Begrunnelse for forslaget:

Skitinget 2024 behandlet sak 12.5 om mobile skileikanlegg og støttet intensjonen bak forslaget. Siden den gang er ordningen videreført og styrket i flere skikretser. Erfaringene viser at bruk av mobile skileikanlegg og utstyrspakker (orgeltramp, hopp og utstyrshengere) gir økt aktivitet, bedre tilrettelegging og positiv effekt på rekruttering.
Samtidig ser man en tydelig utvikling i rammebetingelsene for skiaktivitet:

- Antall skoleskidager reduseres, blant annet som følge av kostnader og logistikk
- Etablering og drift av faste anlegg blir stadig mer kostnadskrevende
- Tilgang til anlegg varierer betydelig mellom regioner
- Behovet for lavterskel aktivitet i nærmiljøet øker
- Kortere vintre med mindre stabile snøforhold

Erfaringer fra blant annet Skisprell viser at enkel tilrettelegging gjennom utstyr og terrengforming gir betydelig økning i aktivitet. Mobile skileikanlegg gjør det mulig å skape aktivitet der folk bor uavhengig av faste anlegg. Det vurderes som et effektivt og fleksibelt virkemiddel for å:

- Øke rekruttering til skiidretten, særlig i alderen 6–12 år
- Skape aktivitet i områder uten etablerte anlegg
- Styrke samhandling mellom klubb, skole og lokalsamfunn
- Øke aktiviteten også under barmarkssesongen med f. eks rulleski

Tiltaket bør ikke betraktes som et utstyrsprosjekt, men som et strategisk virkemiddel i rekrutteringsarbeidet. Ordningen bør derfor kobles tett til eksisterende satsinger i Norges Skiforbund, samt skiklubbutviklernes arbeid.

Organisering og forslag til løsning
Det foreslås en modell der:

- Skikretsene forvalter utstyr (hengere/anlegg)
- Skiklubbutviklere har en sentral rolle i implementering, opplæring og aktivitet
- Klubber låner utstyr gratis
- Skoler og barnehager får lavterskel tilgang
- Eksterne aktører kan benytte tilbudet mot moderat leie

Ordningen må utformes slik at den ikke skaper økonomiske barrierer, særlig for skole og barnehage. Det foreslås å etablere en nasjonal pilotordning for mobile skileikanlegg i utvalgte skikretser i perioden 2026–2028. Pilotordningen bør omfatte 3–5 skikretser per år og ha som mål å:

- Øke aktivitet blant barn og unge
- Legge til rette for skiaktivitet i skole og barnehage
- Skape aktivitet i områder uten faste anlegg, både sommer og vinter
- Utvikle samhandling mellom klubb, skole og lokalmiljø

Pilotperioden skal brukes til å:

- Teste en standardisert modell for organisering og drift
- Avklare bærekraftige finansieringsløsninger
- Dokumentere effekt på aktivitet og rekruttering

Økonomi, administrasjon og konklusjon
Ett mobilt skileikanlegg har en anslått kostnad på ca. 150 000–250 000 kroner. Med et moderat aktivitetsnivå (f.eks. 20 utleiedager per år) kan anlegget bidra til delvis egenfinansiering over tid. Finansiering kan skje gjennom:

- Eksterne tilskudd (stiftelser og offentlige midler)
- Spillemiddelordninger for utstyr
- Samarbeid mellom forbund, krets og klubb
- Moderat inntekt fra utleie til aktører utenfor organisasjonen

Administrativt forvaltes ordningen av skikretsene, med støtte fra sentral organisasjon. Mobile skileikanlegg er et målrettet, fleksibelt og kostnadseffektivt tiltak for å styrke rekrutteringen til skiidretten. Tiltaket svarer direkte på utfordringer knyttet til:

- Reduserte skoleskidager
- Økte anleggskostnader
- Behov for lavterskel aktivitet i nærområdet der folk bor

En pilotbasert tilnærming gir nødvendig kunnskap om effekt, organisering og økonomi før eventuell nasjonal utrulling.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

Skistyrets innstilling:

Skistyret har behandlet saken fra Sør-Trøndelag Skikrets og fremmer følgende alternative forslag til vedtak:

- *Skitinget ber Skistyret koordinere en satsning på mobile skileikanlegg som virkemiddel for økt rekruttering og aktivitet i skiidretten.*
- *Pilotordningen for mer aktiv utleie gjennomføres i et utvalg skikretser i perioden 2026-2028 med en ambisjon om 3-5 kretser per år forutsatt ekstern finansiering.*
  - *Ordningen skal utvikle og teste en modell for organisering, drift og finansiering.*
  - *Ordningen skal kobles til eksisterende og eventuelle nye rekrutteringskonsepter.*
  - *Ordningen skal driftes i kretsene, med praktisk støtte og koordinering sentralt.*

Skitinget ber Skistyret legge frem en evaluering av pilotordningen for kommende skiting.

Skistyrets uttalelse:

Skistyret stiller seg i prinsippet bak ordningen med mobile skileikanlegg som rekrutteringstiltak. Dette er også et tiltak som langt på vei er iverksatt i flertallet av skikretsene gjennom at skiklubbutviklere har egne hengere eller biler som er "innredet" med utstyr som kan monteres på egnet område, snø eller barmark, til attraktive og varierte skileikområder. Per i dag er det i all hovedsak skiklubbutviklerne som gjennom klubb- og anleggsbesøk benytter disse, men i noen kretser foregår det også utlån av disse til skoler eller andre brukere.

Dette tilbudet er finansiert gjennom utstyrsmidler (del av spillemiddelordningen) samt tildelinger fra ulike stiftelser. Det er ulike modeller for kjøp eller leasing av henger/bil. For skiklubbutviklerne er de ambulerende anleggene blitt et svært nyttig virkemiddel i gjennomføring av ulike aktivitetskonsepter, og med dette er mobile skileikanlegg et tiltak som allerede er under implementering.

Forslaget til Sør-Trøndelag skikrets inneholder imidlertid en mer systematisk utlånsordning der leieinntekter fra eksterne aktører kan bidra til nyinvesteringer og vedlikehold, samt også en mer aktiv promotering av tilbudet for å nå brukergrupper utenfor etablerte skimiljøer. Videre foreslår skikretsen at det velges piloter som tester ut en mer standardisert modell for å styrke rekrutteringseffekten av tiltaket.

Med den sentrale plass de eksisterende mobile anleggene har fått i arbeidet med klubbutvikling, stiller Skistyret seg bak en utprøving av et bredere og mer organisert opplegg. Anleggene sørger for skimessig grunnopplæring, er areal- og snøeffektive og er et bidrag for alle grener, og det er et rekrutteringstiltak med stor treffprosent ifølge klubbundersøkelser.

Systematisering av tiltaket vil naturlig ligge til klubb- og breddeavdelingen som konstant utvikler nye aktivitetsopplegg, men forvaltning av de mobile anleggene vil tilhøre den enkelte krets.
Selv om en søker en standardisert modell, bør det midlertidig være rom for en fleksibel tilnærming for å nå målene.

Skistyret støtter også at det utarbeides en hensiktsmessig dokumentasjon av effekten av anleggene, men som ikke er av den form eller omfang at det går på bekostning av tid og ressurser til å skape aktivitet.

12 BEHANDLE ENDRINGER I NSFs LOV

Forslagene til lovendringer behandles i de enkelte underpunkt.

For vedtatte endringer i NSFs lov foreslår Skistyret at:

- *Skitinget gir Lov- og påtaleutvalget (LPU) fullmakt til å forestå endelig tekstutforming og redigering av NSFs lov basert på tingets behandling av lovendringsforslagene*

12.1 Oppfølging vedtak ekstraordinært Skiting vedrørende ny organisering

Bakgrunn for del 1 – Lovendringsforslag - er vedtak på ekstraordinært Skiting 2025 der Skistyrets oppfølging av organisasjonsprosjektet ble behandlet gjennom tre saker som ble forelagt Skitinget til votering. Resultatet etter ekstraordinært Skiting foreligger med tre vedtak som krever lovendring på ordinært Skiting for iverksettelse.

Vedtak i sak 5.1.b

- *Skitinget ber Skistyret om å legge fram et lovforslag til Skitinget i 2026 som fastsetter Generalsekretærs rolle og myndigheter. Herunder ansetter og avsetter grenenes øverste adm. leder*

Oppfølging av tilleggspunkt 5.1.b er et lovendringsforslag og foreslåtte endringer i NSFs lov §25 Skistyrets sammensetning, og §28 Generalsekretæren, samt i øvrige nødvendige paragrafer fremgår under:

Nytt lovforslag medfører også endringer av instruks for Generalsekretær. Denne er under utarbeidelse, men forslag forelegges Skitinget og vil bli besluttet av nytt Skistyre.

Vedtak i sak 5.2 Sammensetning av Skistyret

- *Styret i NSF reduseres fra 15 til 7 fritt valgte medlemmer, skjer fra ordinært Skiting i 2026*
- *For å styrke Skistyrets fokus, gå gjennom § 27*
- *Grenlederforum opprettes*
- *Skitinget ber Skistyret om å foreslå endringer*

For effektuering av tingvedtak 5.2 på ekstraordinært Skiting 2025, er det foreslått endringer i lovens kapittel 6, inkludert §33 Komitéenes myndighet, §34 Komitéenes sammensetning og § 35 Komitéenes oppgaver. Komitéenes oppgaver innehar også endringsforslag som følge av opprettelse av grenlederforum. Bakgrunn for endringsforslag i §35 er å overføre beskrivelse av detaljerte arbeidsoppgaver fra lov til instruks.

Nytt lovforslag medfører også endringer av instruks for grenkomité. Denne vil utarbeides og forelegges Skitinget. Instruksene for Generalsekretær og grenkomitéer skal ikke behandles på Skitinget, men vil være sentrale i et saksunderlag for å synliggjøre konsekvenser av ny organisering.

Tilhørende vedtak 5.2 er opprettelse av grenlederforum. Dette skal ikke vedtas av Skitinget, men mandatet vil være en del av et saksunderlag til Skitinget for å synliggjøre hvordan organisasjonen skal arbeide fremover som følge av lovendringsforslagene.

Forslag til endringer i NSFs lov er foretatt av Skistyret og justert som følge av kommentarer fra LPU. Skistyrets endringsforslag har vært ute på høring i skikretsene med frist 18.mai. Skikretsenes høringsinnspill er tatt til følge av Skistyret i endelig lovforslag.

12.1.1 Lovendringsforslag §20

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§20 Skitingets oppgaver (...) 15. Foreta følgende valg: a. Skistyret: • President • Visepresident • 5 styremedlemmer • 1 varamedlem • Ledere i gren med komitéstatus • Skistyremedlemmer kan ikke velges som nestleder eller medlem av grenkomitéene b. Kontrollutvalg består av leder, nestleder og 1 medlem med 2 varamedlemmer c. Lov- og påtaleutvalget bestående av leder, nestleder og 1 medlem med 2 varamedlemmer d. Etisk komite bestående av leder, nestleder og 1 medlem med 1 varamedlem e. Valgkomitéens leder, nestleder, 1 medlem og 1 varemedlem. For de øvrige medlemmer av valgkomitéen, vises til §36 pkt. 4 i. Og §42 (1). f. Representanter til Norges Idrettsforbunds og Olympiske Komités ting. (I tillegg møter president jfr. NIFs lov §3-2 (1) c). Under pkt. 15 a. velges president og visepresident samt ledere i grenene med komitéstatus enkeltvis. Øvrige styremedlemmer velges samlet. Under pkt. 15 b-e velges ledere og nestledere enkeltvis. Øvrige medlemmer og varamedlemmer velges samlet. Der det velges flere varamedlemmer skal det velges 1.varamedlem og 2.varamedlem.	§20 Skitingets oppgaver (...) 15. Foreta følgende valg: a. Skistyret: • President • Visepresident • 5 styremedlemmer • 1 varamedlem • ~~Ledere i gren med komitéstatus~~ • Skistyremedlemmer kan ikke velges som ~~nestleder eller~~ medlem av grenkomitéene b. Kontrollutvalg består av leder, nestleder og 1 medlem med 2 varamedlemmer c. Lov- og påtaleutvalget bestående av leder, nestleder og 1 medlem med 2 varamedlemmer d. Etisk komite bestående av leder, nestleder og 1 medlem med 1 varamedlem e. Valgkomitéens leder, nestleder, ~~1~~ 3 medlemmer og 1 varamedlem. ~~For de øvrige medlemmer av valgkomitéen, vises til §36 pkt. 4 i. Og §42 (1)~~. f. Representanter til Norges Idrettsforbunds og Olympiske Komités ting. (I tillegg møter president jfr. NIFs lov §3-2 (1) c). Under pkt. 15 a. velges president og visepresident ~~samt ledere i grenene med komitéstatus~~ enkeltvis. Øvrige styremedlemmer velges samlet. Under pkt. 15 b-e velges ledere og nestledere enkeltvis. Øvrige medlemmer og varamedlemmer velges samlet. Der det velges flere varamedlemmer skal det velges 1.varamedlem og 2.varamedlem.

Begrunnelse:

Pkt. A: Som følge av vedtak på ekstraordinært Skiting 2025 om mindre styre med mer overordnet og strategisk fokus, vil grenkomitèledere utgå fra Skistyret. Som følge av dette endres § 25 (1) Skistyrets sammensetning, og Skitinget skal da velge et skistyre på totalt 9 personer, men hvor ansattes representant, valgt av og blant ansatte i NSF har fast plass. Dermed gis det heller ikke anledning for skistyremedlemmer å velges som medlem i grenkomité.

Pkt. E: Bakgrunnen er at som følge av ny organisering vil ikke lederne av grenenes valgkomitéer inngå i sentral valgkomité. Det er derfor hensiktsmessig med en litt større valgkomité for å sikre demokratisk forankring, og geografisk og sportslig bredde i styret og utvalg.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU vurderer det således: I valgbestemmelsene for de ulike komiteer må det stå «….bestående av….. etter alle komitenavn. Benevnelser med tall og bokstaver osv. må også oppdateres.

Endres valgkomiteens sammensetning må alle bestemmelser om valgkomiteen i loven endres også (§ 36, § 42 osv.). Det holder neppe å si at LPU gis fullmakt til å endre bestemmelsen såpass materielt i etterkant av tinget, dette går mer på mindre justeringer.

I § 28 (1) : «….daglige ledelse i samsvar med NSFs lov, og vedtak fattet av Skistyret.»
§ 28 (3):» …møte med tale- og forslagsrett….»

12.1.2 Lovendringsforslag §25 (1) og (3)

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§25 Skistyrets sammensetning	§25 Skistyrets sammensetning
(2) Skistyret består av president, visepresident, 5 styremedlemmer og ledere i grenene med komitestatus og 1 styremedlem valgt av og blant de ansatte i NSF. (3) Det nye Skistyret tiltrer umiddelbart etter Skitinget. (4) Varamedlem trer inn i styret dersom noen av styrets medlemmer avgrenset mot grenkomitelederne går ut av styret i tingperioden. Dersom en grenkomiteleder går ut av styret i tingperioden, erstattes denne av grenkomiteens nestleder. (5) Skistyret kan nedsette et arbeidsutvalg bestående av president, visepresident og 1 styremedlem som er overlatt den daglige ledelsen av NSF etter retningslinjer fastsatt av Skistyret.	(1) Skistyret består av president, visepresident, 5 styremedlemmer, ~~og ledere i grenene med komitestatus og 1 styremedlem valgt av og blant de ansatte i NSF~~, varamedlem og representant valgt av og blant de ansatte i NSF. (2) Det nye Skistyret tiltrer umiddelbart etter Skitinget. (3) Varamedlem trer inn i styret dersom noen av styrets medlemmer ~~avgrenset mot grenkomitelederne~~ går ut av styret i tingperioden. ~~Dersom en grenkomiteleder går ut av styret i tingperioden, erstattes denne av grenkomiteens nestleder.~~ (4) Skistyret kan nedsette et arbeidsutvalg bestående av president, visepresident og 1 styremedlem som er overlatt den daglige ledelsen av NSF etter retningslinjer fastsatt av Skistyret.

Begrunnelse:

Skistyret foreslår endringer i NSFs lov § 25, for oppfølging av vedtak 5.2 på ekstraordinært Skiting. Pkt. 1 og 3 angir styrets sammensetning.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.1.3 Lovendringsforslag §27

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§27 Skistyrets oppgaver (A) Skistyret skal virke for skiidrettens fremgang samt dens tekniske og riktige utvikling, og ivareta forbundets interesser og anliggender. (B) Skistyret skal: (...) 21. Godkjenne lovnorm for skikretsene etter uttalelse fra Lov- og påtaleutvalget, jfr. § 39 (1) og § 45 (1), basert på lovnorm for særkretser/regioner utarbeidet av Idrettsstyret, jfr. NIFs lov § 7-3.	§27 Skistyrets oppgaver (A) ~~Skistyret skal virke for skiidrettens fremgang samt dens tekniske og riktige utvikling, og ivareta forbundets interesser og anliggender.~~ Skistyret skal sørge for en overordnet strategisk oppfølging av Skitingets vedtak, herunder en hensiktsmessig prioritering for å nå overordnede mål og en bærekraftig utvikling. (B) Skistyret skal: (...) 21. Godkjenne lovnorm for skikretsene etter uttalelse fra Lov- og påtaleutvalget, jfr. § 39 (1) og § 45 (1), basert på lovnorm for særkretser/regioner utarbeidet av Idrettsstyret, jfr. NIFs lov § 7-3. 22. Fastsette mandat for grenlederforum. 23. Fastsette instruks for grenkomitéene.

Begrunnelse:

Vedtak 5.2 på ekstraordinært Skiting 2025 ber om gjennomgang av § 27 for å styrke Skistyrets fokus. Ny ordlyd foreslås i § 27 (A).

Vedtak 5.2 på ekstraordinært Skiting 2025 fastsetter opprettelse av Grenlederforum. Dette vil være et rådgivende organ til Generalsekretær og Skistyre. Det tilligger Skistyret å fastsette mandat for forumet og inntas som eget ledd i §27 (22).

§35 Komitéenes oppgaver endres som følge av ny organisering og grenkomitéinstruks vil fastsettes av Skistyret jfr § 27 (23)

Forslag mandat grenlederforum vedlegges til orientering, se *vedlegg 9: Adm utkast til mandat grenlederforum_260522.*

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.1.4 Lovendringsforslag §28

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§28 Generalsekretæren (1) Generalsekretæren er daglig leder av NSFs administrasjon og foresatt for alle ansatte i NSF. Hun/han er ansvarlig for alle administrative funksjoner, herunder også alle engasjement/ansettelser og opphøring av disse. (2) Generalsekretæren utfører for øvrig pålegg og setter i verk pålegg som er truffet av Skistyret, og arbeider etter stillingsbeskrivelse fastsatt av skistyret.	§28 Generalsekretæren (1) Generalsekretæren er ~~daglig leder av~~ NSFs ~~administrasjon og foresatt for alle ansatte i NSF. Hun/han er ansvarlig for alle administrative funksjoner, herunder også alle engasjement/ansettelser og opphøring av disse~~. øverste administrative leder og forestår den daglige ledelse i samsvar med lov og vedtak fattet av styret. (2) Generalsekretæren ~~utfører for øvrig pålegg og setter i verk pålegg som er truffet av Skistyret, og arbeider etter stillingsbeskrivelse fastsatt av skistyret~~. har ansvar for organisasjonens administrative virksomhet, herunder personalforvaltning, og kan treffe beslutning om ansettelser og opphør av arbeidsforhold samt inngå og avslutte oppdragsavtaler. (3) Generalsekretæren kan møte med tale- og forslagsrett på Skitinget, på Kretsledermøtet, i Skistyret og arbeidsutvalg og i alle komitéer og utvalg.

Begrunnelse:

Generalsekretærens mandat skal gi tilstrekkelig styring for å sikre effektive og klare administrative linjer i organisasjonen. Dette presiseres i § 28 (1) og (2).

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.1.5 Lovendringsforslag §33 (1)

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§33 Komiteenes myndighet (1) Komiteene er rådgivende organ i sine skigrener overfor Skistyret og er videre utøvende organ i sine grener innenfor fullmakt fastsatt av Skistyret.	§33 Komitéenes myndighet (1) Komitéene er rådgivende organer. ~~i sine skigrener overfor Skistyret og er videre utøvende organ i sine grener innenfor fullmakt fastsatt av Skistyret~~. for sine skigrener og fungerer som utøvende organer innenfor de rammer som følger av instruks fastsatt av Skistyret.

Begrunnelse:

Komitéene skal være rådgivende og utøvende organer i henhold til instruks fastsatt at Skistyret i §27 (23).

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.1.6 Lovendringsforslag §34

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§34 Komiteenes sammensetning	§34 Komitéenes sammensetning
(1) Komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn og telemarkkjøring består av leder, nestleder og 1-4 medlemmer, hvorav en representant under 28 år.	(1) Komitéene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn og telemarkkjøring består av leder, nestleder og 1-4 medlemmer, hvorav en representant under 28 år.
(2) Leder velges av Skitinget, mens nestleder og øvrige medlemmer oppnevnes av Skistyret etter innstiling fra komiteenes fagmøter. Dersom komiteleder må fratre underveis i tingperioden, trer nestleder inn som komiteens leder.	(2) Leder, ~~velges av Skitinget, mens~~ nestleder og øvrige medlemmer oppnevnes av Skistyret etter innstiling fra komitéenes fagmøter. Dersom komiteleder må fratre underveis i tingperioden, trer nestleder inn som komitéens leder.
(3) Til komiteenes møte kan forøvrig innkalles med tale- og forslagsrett, men uten stemmerett: 1. Leder i komitéoppnevnte fagutvalg 2. FIS-representanter 3. Treningsgruppenes tillitsvalgte 4. Trenere og andre ansatte	(3) Komitéenes leder inngår i grenlederforum. ~~(3)~~ (4) Til komitéenes møter kan for øvrig innkalles med tale- og forslagsrett, men uten stemmerett: 1. Leder i komitéoppnevnte fagutvalg 2. FIS-representanter 3. Treningsgruppenes tillitsvalgte 4. Trenere og andre ansatte (5) Generalsekretæren kan møte med tale- og forslagsrett. (6) Ved stemmelikhet under avstemning i komitéene er komitéleders stemme utslagsgivende.

Begrunnelse:

Skistyret foreslår endring i § 34 (2) som følge av at leder av grenkomité utgår fra Skistyret jfr. § 25, (1). Grenkomitéen vil i sin helhet, inkludert leder og nestleder, oppnevnes av Skistyret.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.1.7 Lovendringsforslag §35

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§35 Komiteenes oppgaver (1) Komiteene rapporterer til Skistyret. (2) Komiteenes hovedoppgaver er blant annet: a. topp- og elitearbeid i de respektive disipliner b. rekrutterings-, bredde-, utviklings- og utdanningsarbeidet på landsbasis i de respektive disipliner c. grenens utvikling (3) Spørsmål av prinsipiell betydning for NSF skal forelegges Skistyret. (4) Komiteenes øvrige oppgaver er i henhold til instruks fastsatt av skistyret er blant annet: 1. Utarbeide forslag til handlingsplan og budsjett som skal godkjennes av Skistyret og føre løpende kontroll med forbruk av de midler Skistyret har godkjent. 2. Iverksette nødvendige korrigeringer av sin virksomhet i henhold til regnskapsrapporter. 3. Legge fram handlingsplan og budsjett for fagmøtet til uttalelse. 4. Utarbeide og sette i verk planer for inntektsgivende tiltak som ikke dekkes over de ordinære budsjetter, etter godkjenning av Skistyret. 5. Oppnevne fagutvalg etter behov og utarbeide instrukser for disse. 6. Innen de budsjettrammer som er godkjent av Skistyret: i. ta ut løpere til treningsgrupper ii. ta ut løpere til WC og andre internasjonale konkurranser iii. ta ut løpere til VM innen de kvoterammer som er fastsatt 7. Ta ut ledere til internasjonale representasjonsoppgaver og ledere til VM senior og junior. 8. Forestå utdanningsvirksomheten og fastsette autorisasjonsbestemmelser. 9. Utarbeide instrukser for trenere, støttepersonell og andre ansatte. 10. Fremme forslag til Skistyret om forandringer av rennreglementet og fastsette kvotebestemmelser i Norgesmesterskap/Hovedlandsrenn. 11. Avgi innstilling til Skistyret om arrangør av Norgesmesterskap og Hovedlandsrenn og tidspunkt for disse arrangementene. 12. Fremme forslag til Skistyret til endringer i turnusordningen for oppsett av HM Kongens	§35 Komitéenes oppgaver (1) Komitéene rapporterer til Skistyret og generalsekretær gjennom grenlederforum. (2) Komitéenes hovedoppgaver er blant annet: a. topp- og elitearbeid i de respektive disipliner b. rekrutterings-, bredde-, utviklings- og utdanningsarbeidet på landsbasis i de respektive disipliner c. grenens utvikling (3) Spørsmål av prinsipiell betydning for NSF skal forelegges Skistyret. (4) Komitéenes øvrige oppgaver er i henhold til instruks fastsatt av Skistyret ~~er blant annet:~~ ~~1. Utarbeide forslag til handlingsplan og budsjett som skal godkjennes av Skistyret og føre løpende kontroll med forbruk av de midler Skistyret har godkjent.~~ ~~2. Iverksette nødvendige korrigeringer av sin virksomhet i henhold til regnskapsrapporter.~~ ~~3. Legge fram handlingsplan og budsjett for fagmøtet til uttalelse.~~ ~~4. Utarbeide og sette i verk planer for inntektsgivende tiltak som ikke dekkes over de ordinære budsjetter, etter godkjenning av Skistyret.~~ ~~5. Oppnevne fagutvalg etter behov og utarbeide instrukser for disse.~~ ~~6. Innen de budsjettrammer som er godkjent av Skistyret:~~ ~~i. ta ut løpere til treningsgrupper~~ ~~ii. ta ut løpere til WC og andre internasjonale konkurranser~~ ~~iii. ta ut løpere til VM innen de kvoterammer som er fastsatt~~ ~~7. Ta ut ledere til internasjonale representasjonsoppgaver og ledere til VM senior og junior.~~ ~~8. Forestå utdanningsvirksomheten og fastsette autorisasjonsbestemmelser.~~ ~~9. Utarbeide instrukser for trenere, støttepersonell og andre ansatte.~~ ~~10. Fremme forslag til Skistyret om forandringer av rennreglementet og fastsette kvotebestemmelser i Norgesmesterskap/Hovedlandsrenn.~~ ~~11. Avgi innstilling til Skistyret om arrangør av Norgesmesterskap og Hovedlandsrenn og tidspunkt for disse arrangementene.~~ ~~12. Fremme forslag til Skistyret til endringer i~~

Pokal og NSFs pokaler.	~~turnusordningen for oppsett av HM Kongens Pokal og NSFs pokaler.~~
13. Fremme forslag til Skistyret til terminliste (hovedpunkter) for vedkommende gren.	~~13. Fremme forslag til Skistyret til terminliste (hovedpunkter) for vedkommende gren.~~
14. Oppnevne teknisk delegerte (TD) i samsvar med gjeldende rennreglement samt eventuelt komiteens representant til renn utvalgt av komiteene.	~~14. Oppnevne teknisk delegerte (TD) i samsvar med gjeldende rennreglement samt eventuelt komiteens representant til renn utvalgt av komiteene.~~
15. Avgi uttalelse i spørsmål som etter lovene skal forelegges Skitinget.	~~15. Avgi uttalelse i spørsmål som etter lovene skal forelegges Skitinget.~~
16. Vurdere og foreslå for Skistyret tiltak som kan bidra til å fremme respektive disipliner, herunder anleggsprosjekter.	~~16. Vurdere og foreslå for Skistyret tiltak som kan bidra til å fremme respektive disipliner, herunder anleggsprosjekter.~~
17. Innen de rammer som er bestemt av Skistyret, ansette trenere og støttepersonell for landslagene/treningsgruppene.	~~17. Innen de rammer som er bestemt av Skistyret, ansette trenere og støttepersonell for landslagene/treningsgruppene.~~
18. Avgi regnskap og beretning til Skistyret innen fastsatte frister.	~~18. Avgi regnskap og beretning til Skistyret innen fastsatte frister.~~
19. Behandle andre spørsmål som Skistyret pålegger komiteen.	~~19. Behandle andre spørsmål som Skistyret pålegger komiteen.~~

Begrunnelse:

Komitéenes hovedoppgaver videreføres uforandret i § 35 (2 a-c). Komitéenes øvrige oppgaver fastsettes i grenkomitèinstruks og pkt. 1-19 i §35 (4) foreslås fjernes.

Instruks grenkomité vedlegges til orientering, se *vedlegg 8: Instruks grenkomité og GS.*

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.1.8 Lovendringsforslag §36 (4) j)

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§36 Fagmøter i komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn og telemarkkjøring (...) 4. Oppgaver a. Behandle komiteens beretning til Skistyret. b. Uttale seg om komiteens regnskap. c. Uttale seg om komiteens handlingsplan og skikretsenes medvirkning til gjennomføring av denne i tingperioden. d. Uttale seg om komiteens budsjettforslag. e. Uttale seg om komiteens forslag til endringer i rennreglementet. f. Uttale seg om komiteens kvoteforslag til NM og andre kvotebestemte renn. g. Behandle andre saker fremmet av komiteen. h. Behandle saker fremmet av skikretsene. i. På fagmøtet året før skiting velges en valgkomité bestående av 3 medlemmer fra kretsrepresentantene som til neste vårmøte innstiller til valg for leder, nestleder og 1 – 3 medlemmer av arbeidsgruppen i komiteene. Leder av grenens valgkomité er samtidig medlem av den sentrale valgkomiteen. j. Innstille til Skitinget forslag på leder av grenkomiteen, samt innstille til Skistyret forslag på nestleder og øvrige medlemmer av komiteen.	§36 Fagmøter i komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn og telemarkkjøring (...) 4. Oppgaver a. Behandle komiteens beretning til Skistyret. b. Uttale seg om komiteens regnskap. c. Uttale seg om komiteens handlingsplan og skikretsenes medvirkning til gjennomføring av denne i tingperioden. d. Uttale seg om komiteens budsjettforslag. e. Uttale seg om komiteens forslag til endringer i rennreglementet. f. Uttale seg om komiteens kvoteforslag til NM og andre kvotebestemte renn. g. Behandle andre saker fremmet av komiteen. h. Behandle saker fremmet av skikretsene. i. På fagmøtet året før skiting velges en valgkomité bestående av 3 medlemmer fra kretsrepresentantene som til neste vårmøte innstiller til valg for leder, nestleder og 1 – 3 medlemmer av arbeidsgruppen i komiteene. Leder av grenens valgkomité er samtidig medlem av den sentrale valgkomiteen. j. Innstille til ~~Skitinget~~ Skistyret forslag på leder av grenkomiteen, samt innstille til Skistyret forslag på nestleder og øvrige medlemmer av komiteen.

Begrunnelse:

Jfr. endring i § 20 vil fagmøtet innstille leder av grenkomitéen til Skistyret. Dette medfører endring i §36 pkt. 4 j.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.1.9 Lovendringsforslag §38 ny (1) og (2)

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
	§38 Grenlederforum (1) Grenlederforum består av president, visepresident, generalsekretær og grenkomiteledere. (2) Grenlederforum arbeider i tråd med mandat fastsatt av Skistyret.

Begrunnelse:

§38 opprettes som følge av etablering av grenlederforum. Forslag mandat grenlederforum vedlegges til orientering, se *vedlegg 9: Adm utkast til mandat grenlederforum_260522.*
Dersom denne paragrafen endres, vil paragrafnummer endres på påfølgende bestemmelser.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.2 Vedtak i sak 5.3 Skistyrets myndighet i ekstraordinære situasjoner

Følgende ble vedtatt på ekstraordinært Skiting 2025:

- *Skistyret skal utarbeide en forbedret kontroll- og styringsmekanisme for oppfølging av grenenes økonomi.*
- *Denne mekanismen og nødvendige lovendringer vil fremmes på neste ordinære skiting.*

Kontroll- og styringsmekanismen er utarbeidet for å imøtekomme Skitingets vedtak i Bodø 2024 og påfølgende organisasjonsprosjekt, hvor det er avdekket uklare ansvarslinjer innen økonomihåndtering. Mekanismen er innrettet for å;

- tydeliggjøre Skistyrets myndighet i ekstraordinære økonomiske situasjoner
- sikre tidlig inngripen før økonomiske forhold utvikler seg til alvorlige underskudd
- balansere hensynet til grenenes selvstendighet med behovet for samlet økonomisk ansvarlighet

Modellen er prinsipielt inspirert av ROBEK-ordningen i kommunesektoren, men tilpasset Skiforbundets organisering og risikobilde.

Kontroll- og styringsmekanisme har ingen verdi hvis den ikke etterleves, hvor det viktigste er å sikre bruk og kontrollpunkter. Med denne bakgrunnen foreslås det å nedfelle mekanismen i §27 Skistyrets oppgaver.

Det vises for øvrig til sak 10.1, hvor gjennomføringen av selve ordningen er fremmet som en egen tingsak.

12.2.1 Lovendringsforslag §27

Forslagsstiller:

Skistyret

Lovendringsforslag alternativ A:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§27 Skistyrets oppgaver (A) Skistyret skal virke for skiidrettens fremgang samt dens tekniske og riktige utvikling, og ivareta forbundets interesser og anliggender. (B) Skistyret skal: (...) 21. Godkjenne lovnorm for skikretsene etter uttalelse fra Lov- og påtaleutvalget, jfr. § 39 (1) og § 45 (1), basert på lovnorm for særkretser/regioner utarbeidet av Idrettsstyret, jfr. NIFs lov § 7-3.	§27 Skistyrets oppgaver (A) Skistyret skal sørge for en overordnet strategisk oppfølging av Skitingets vedtak, herunder en hensiktsmessig prioritering for å nå overordnede mål og en bærekraftig utvikling. (B) Skistyret skal: (...) 21. Godkjenne lovnorm for skikretsene etter uttalelse fra Lov- og påtaleutvalget, jfr. § 39 (1) og § 45 (1), basert på lovnorm for særkretser/regioner utarbeidet av Idrettsstyret, jfr. NIFs lov § 7-3. 22. Fastsette mandat for Grenlederforum. 23. Fastsette instruks for grenkomiteene. 24. Godkjenne og følge opp kontroll- og styringsmekanismer for grenenes økonomi, og ved behov iverksette tiltak for å sikre en forsvarlig økonomistyring.

Lovendringsforslag alternativ B:

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§27 Skistyrets oppgaver (A) Skistyret skal virke for skiidrettens fremgang samt dens tekniske og riktige utvikling, og ivareta forbundets interesser og anliggender. (B) Skistyret skal: (...) 21. Godkjenne lovnorm for skikretsene etter uttalelse fra Lov- og påtaleutvalget, jfr. § 39 (1) og § 45 (1), basert på lovnorm for særkretser/regioner utarbeidet av Idrettsstyret, jfr. NIFs lov § 7-3.	§27 Skistyrets oppgaver (A) Skistyret skal virke for skiidrettens fremgang samt dens tekniske og riktige utvikling, og ivareta forbundets interesser og anliggender. (B) Skistyret skal: (...) 21. Godkjenne lovnorm for skikretsene etter uttalelse fra Lov- og påtaleutvalget, jfr. § 39 (1) og § 45 (1), basert på lovnorm for særkretser/regioner utarbeidet av Idrettsstyret, jfr. NIFs lov § 7-3. 22. Godkjenne og følge opp kontroll- og styringsmekanismer for grenenes økonomi, og ved behov iverksette tiltak for å sikre en forsvarlig økonomistyring.

Begrunnelse:

Alternativ A: Ny lovtekst inntas i denne paragrafen ved at pkt. 24 legges til for å lovfeste at godkjenning og oppfølging av kontroll og styringsmekanismen er skistyrets oppgave.

Alternativ B: Dersom endring av §27 i sak 12.1.3 ikke vedtas, foreslås det å legge til pkt. 22 i denne paragrafen for å lovfeste at godkjenning og oppfølging av kontroll og styringsmekanismen er skistyrets oppgave.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:

LPU har ingen merknader.

12.3 Randonee sin organisatoriske tilhørighet

Randonee har vokst til å bli en viktig og fremtidsrettet gren i norsk skiidrett, med internasjonal organisering gjennom ISMF og deltakelse i Vinter-OL 2026. Dette gir grenen en strategisk betydning i NSF som ikke lenger kan betraktes som marginal.

Randonee har per i dag særordning uten egen grenkomité. Ved ny organisering av NSF foreslår skistyret organisatorisk likebehandling ved at randonee opprettes som gren med representasjon i grenlederforum. Dette vil styrke randonees politiske innflytelse og strategisk utvikling,

Skistyret foreslår derfor å endre nødvendige paragrafer i NSFs lov kapittel 6.
Ved vedtak om ny organisering innstiller Skistyret på at randonee vil opprettes som gren med representasjon i grenlederforum

12.3.1 Lovendringsforslag Kapittel 6 og §34

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
Kapittel 6 – komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn og telemarkkjøring, og grener uten egen komite.	Kapittel 6 – komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn, randonee og telemarkkjøring, og grener uten egen komite.
(...)	(...)
§34. Komiteenes sammensetning	§34. Komiteenes sammensetning
(1) Komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn og telemarkkjøring består av leder, nestleder og 1-4 medlemmer, hvorav en representant under 28 år.	(1) Komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn, randonee og telemarkkjøring består av leder, nestleder og 1-4 medlemmer, hvorav en representant under 28 år.

Begrunnelse:
Ved tiltredelse i grenlederforum må randonee inngå i benevnelsen sammen med andre grener i lovteksten.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:
LPU har ingen merknader.

12.3.2 Lovendringsforslag §36

EKSISTERENDE ORDLYD	NY ORDLYD
§ 36. Fagmøter i komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn og telemarkkjøring	§ 36. Fagmøter i komiteene for alpint, freestyle, hopp, kombinert, langrenn, randonee og telemarkkjøring

Begrunnelse:
Ved tiltredelse i grenlederforum må randonee inngå i lovteksten på lik linje med øvrige grener.

Lov- og påtaleutvalgets bemerkninger:
LPU har ingen merknader.

13 VALG

Innstilling fra Valgkomiteen foreligger i *vedlegg 10.*

I tråd med ny ordning er det fra valgkomiteen også innstilt på godtgjørelse til Skistyrets medlemmer.

I henhold til NSFs lov § 20 skal det velges følgende:

I henhold til eksisterende lovtekst:

A. Skistyret

President
Visepresident
5 styremedlemmer
Som medlemmer av Skistyret: ledere i grenene med komitéstatus.
1 varamedlem

Ved endring av styresammensetning i henhold til lovendringsforslag i sak 12.1.1:

A. Skistyret

President
Visepresident
5 styremedlemmer
1 varamedlem

Det vil bli informert om hvem som er valgt som styremedlem av og blant de ansatte.

B. Kontrollutvalg

Leder, nestleder, medlem og 2 varamedlemmer.

C. Lov- og påtaleutvalg

Leder, nestleder, medlem og 2 varamedlemmer

D. Etisk komite

Leder, nestleder, medlem og varamedlem

E. Valgkomité

Leder, nestleder, medlem og varamedlem.

Representanter for grenene i Valgkomiteen velges på fagmøtene året før Skitinget.

Skistyrets innstilling til valgkomité:

- **Leder:** Kirsten Verdal, Inderøy IL
- **Nestleder:** Yngve Thorsen, Førde IL
- **Medlem:** Oddny Estenstad, Trønderhopp
- **Medlem:** Aage Schaaning, Fossum IF
- **Medlem under 26 år:** Åsne Ellevold, Odal IL
- **Varamedlem:** Erik Bruun, Skiforeningen

I tilfelle lovendringsforslag i § 25 i sak 12.1.2 ikke går gjennom, utgår varamedlem av skistyrets forslag, og Skitinget gir Skistyret mandat til å utpeke nytt varamedlem.

F. Representanter til Norges Idrettsforbunds Ting

Iht. NSFs lov skal Skitinget velge representanter til Idrettstinget.

Det er ikke hensiktsmessig å innkalle til ekstraordinært Skiting bare for å velge representanter til Idrettsting eller andre møter i overordnede organisasjonsledd. En generell fullmakt til Skistyret til å oppnevne representanter til Idrettstinget og eventuelle ekstraordinære Idrettsting vil hindre dette.

Skistyrets forslag til vedtak, pkt. F:

Skistyret gis fullmakt til å oppnevne delegater til Idrettstinget og møter i de organisasjoner Skiforbundet er tilsluttet

Skiglede for alle