



NORGES  
SKIFORBUND

## SKIGLEDE FOR ALLE



NORGES SKIFORBUNDS  
STRATEGIDOKUMENT FOR 2021-2024

# FORORD

For fem år siden ble det vedtatt en ny utviklingsmodell i norsk skiidrett, Skiforbundets utviklingsmodell (SUM). Modellen legger til grunn et langsiktig utviklingsperspektiv uavhengig av nivå og ambisjoner. Sammen med prinsippet om utøveren i sentrum har dette gitt tydelige føringer for arbeidet i organisasjonen. Dette arbeidet videreføres i perioden 2021–2024.

For å fremme skiglede for alle er vi avhengig av å tilrettelegge for god aktivitet som er tilgjengelig, inkluderende og spennende. Dette skal prioriteres fremover ved utvikling av kjernevirksomheten og rammevilkårene for skiidretten.

Gjennom Klubbundersøkelsen høsten 2019 har skiklubbene gitt nyttige og tydelige tilbakemeldinger på hvilke behov de har i sin hverdag, og hva som bør prioriteres de neste tre årene. Tilbakemeldingene har dannet et viktig grunnlag for innholdet i strategidokumentet. Arbeidet med å lage vårt felles strategidokument både starter og slutter hos klubbene.

Sammen skal vi skape en positiv utvikling av norsk skiidrett gjennom felles mål og innsatsområder, hvor vi alle trekker i samme retning. Med utøveren i sentrum skal vi ta vare på alle som er en del av skiidretten, og ikke minst legge til rette for aktivitet som bidrar til at enda flere finner sin plass i vårt helt spesielle fellesskap.

Erik Røste  
President

Ingvild Bretten Berg  
Generalsekretær



FLEST MULIG, LENGST MULIG, BEST MULIG - EN NASJON BESTÅENDE AV SKILØPERE



# INNHOLD

---

4	Fra skipolitikk til skiglede
4	Rekruttering og tilgjengelighet
5	Frivillighet og dugnadsinnsats
5	Bærekraft og samfunnsansvar
6	Utøveren i sentrum
8	Norges Skiforbunds formål
8	Visjon
8	Verdigrunnlag
9	Hovedmål for perioden 2021–2024
10	Innsatsområder og delmål
10	Aktivitetsutvikling
10	Anleggsutvikling
11	Arrangementsutvikling
12	Vedlegg 1: Skiklubbens mål
13	Vedlegg 2: Skikretsens mål
14	Vedlegg 3: Skiforbundets mål
15	Vedlegg 4: Mal til handlingsplan

## FRA SKIPOLITIKK TIL SKIGLEDE

Skiidretten skal ta vare på både dem som ønsker å være med for å delta og de som ønsker å konkurrere. Vi har fortsatt en del å gå på når det gjelder å tilrettelegge for de som har lyst til å være med, de som er glade i å stå, hoppe eller gå på ski, uten nødvendigvis å konkurrere. Vi må legge til rette både sportslig og sosialt for at det første møte med skiidretten medfører et ønske om å være aktivt livet ut. Dette er et felles ansvar, og strategidokumentet skal være et viktig verktøy i arbeidet fremover.

Skal strategidokumentet gi en effekt må ord omsettes til handling. Vi skal fortsette det politiske arbeidet for gode rammevilkår, samtidig som vedtatte mål skal resultere i konkrete handlinger og tiltak. For å fremme en god utvikling må vi være til stede der aktiviteten foregår. Dette vil bli prioritert gjennom både økonomiske og menneskelige ressurser. Vi skal skape skiglede for alle barn og unge som ønsker å være med på aktiviteten, og vi skal fortsette det gode arbeidet med toppidretten.

For Skiforbundet er paraidretten og den funksjonsfriske idretten integrert i samme mål. Slik ønsker vi å bidra til å skape *én skiidrett*.

### REKRUTTERING OG TILGJENGELIGHET

Rekruttering til idretten sier noe om hvor attraktiv, tilgjengelig og inkluderende aktiviteten er, for alle, uavhengig av forutsetninger og bakgrunn. Vårt viktigste formål er å tilrettelegge for god aktivitet for alle barn og unge. Aktiviteten skal fremme sunne verdier og god helse, og bidra til utviklingen av hele mennesket. Idretten er i tillegg en viktig sosialiseringssone, og vi ønsker å være en sentral del av barn og unges oppvekst og hverdag. Vi må ta det ansvaret og skape gode møteplasser og trygge rammer for alle som ønsker å være med. Skiidretten må gjøres enda mer tilgjengelig, både med tanke på nærhet, innhold og kostnader. Aktivitetstilbudet må gjenspeile barn og unges ønsker, behov og ambisjoner, noe som betyr at vi må være i forkant av samfunnsutviklingen og tiden vi lever i.



## FRIVILLIGHET OG DUGNADSINNSATS

Frivilligheten er bærebjelken for alle våre aktivitetsmål. Det nedlegges hvert år frivillig dugnadsinnsats i skiidretten tilsvarende så mye som omtrent 3000 årsverk! Omregnet gir dette sju heltidsstillinger i alle norske kommuner. Det frivillige engasjementet kan ikke erstattes med penger. Idrettsgleden og felleskapet som skapes i frivilligheten er grunnleggende kjerneverdier i vårt arbeid for at vi skal være en nasjon bestående av skiløpere. Skiforbundet må, sammen med andre aktører, bidra til at rammebetingelsene for frivilligheten til enhver tid er best mulig og motiverer til deltagelse.

## BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

Å bidra til en mer bærekraftig utvikling bør være fundamentalt for alle virksomheter og organisasjoner. Menneskeskapt klimaendring påvirker skiidretten negativt allerede. Vinteren blir kortere og varmere, og den negative utviklingen kan akselerere eksponentielt fremover om ikke gode krefter trekker sammen i riktig retning. I Skiforbundet må vi gjøre det vi kan for å verne om vinteren for fremtidige skigenerasjoner. Skiforbundet må også i denne perioden være pådriver for å sette utfordringene på det nasjonale og internasjonale ski-kartet. Det må arbeides med klimavennlige løsninger for snøproduksjon og teknologi for bevaring av snø. For Skiforbundet innebærer en bærekraftig utvikling også andre områder enn klima og miljø, blant annet utdanning, likestilling og mindre ulikhet. Vi tar FNs bærekraftsmål på alvor og skal være en pådriver nasjonalt og internasjonalt.



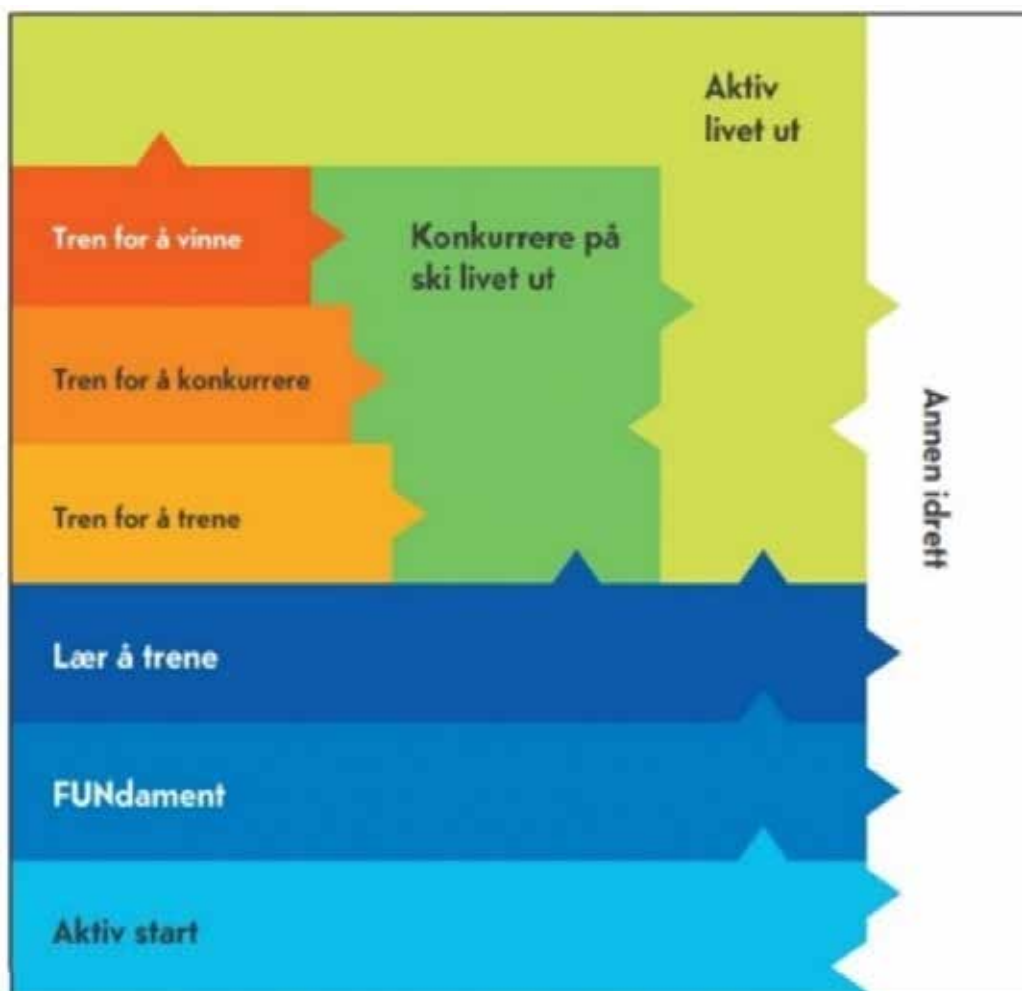
## UTØVEREN I SENTRUM

Utvikling av skiutøveren skal gjøres i et langsiktig perspektiv. Derfor er det utøveren som er i sentrum for skiidrettens mål. For at en utøver skal kunne utvikle seg er det behov for trenere, arrangement og anlegg som er tilrettelagt på en slik måte at utvikling skjer gjennom et langt idrettsliv. Til sammen utgjør elementene nærmest utøveren kjernevirksomheten for all vår virksomhet, fra skiklubb, via skikrets og til Skiforbundet. Mennesker utvikler seg i forskjellig takt, uavhengig av alder og ferdighetsnivå. Skiidrettens fremtidige mål er derfor tilrettelagt for idrettslig utvikling basert på utviklingsalder og erfaring fremfor faktisk alder. Alle skiidrett over hele landet gir et betydelig positivt bidrag til folkehelsen – et bidrag som skal forsterkes fremover. Med økt skiutøvelse og mer skiglede hos alle blir skiidretten en enda mer integrert del av folks hverdag. Gjennom utviklingsbasert tilrettelegging skal Skiforbundet befestе sin posisjon som verdens beste skinasjon, og at vi er en nasjon bestående av skiløpere.

Klubbene i Skiforbundet har i klubbundersøkelsen som ble gjennomført høsten 2019 gitt et godt innblikk i skiidrettens utfordringer og muligheter. Det gir Skiforbundet retning i arbeidet med utforming av aktiviteten fremover. Økt rekruttering og det å beholde skiutøveren gjennom hele barne- og ungdomsperioden er et uttalt mål. Dette må gjøres gjennom tilrettelegging av aktiviteten, kompetanseheving og på en måte hvor økonomi ikke er en barriere.



*Utøvere i sentrum.*



Skiforbundets utviklingsmodell.

Gjennom vår utviklingsbaserte modell, Skiforbundets utviklingsmodell, skal det utvikles nye aktivitetstilbud som ivaretar medlemmenes mulighet til å drive breddeidrett og toppidrett, på tvers av grener og andre idretter, tilrettelagt enkeltindividets økonomiske evne. Modellen skal være skiidrettens røde tråd i kommende periode. Den gir føringer for hvordan framtidens organisasjon, utøvere, trenere, ledere, anlegg og arrangement skal være. Målet er at skiidretten skal legge til rette for flest mulig, lengst mulig og best mulig. I dette ligger at vi skal skape aktivitet både for utøvere med funksjonsnedsettelse og for funksjonsfriske utøvere og for mennesker som ikke har et tradisjonelt forhold til snø og ski. Skiidretten skal inkludere mennesker fra alle samfunnslag. Som felleskap skal vi være inkluderende med hensyn til nivå, alder, kjønn, sosial- og kulturell bakgrunn, funksjonsevne, seksuell orientering og økonomisk evne. Skiidretten skal være en del av hverdagsintegrasjonen i samfunnet, og den skal gi livslang bevegelsesglede.

# NORGES SKIFORBUNDS FORMÅL

Norges Skiforbunds (NSFs) formål er å lede norsk skiidrett og arbeide for å utvikle egen aktivitet, organisasjon, økonomi og ansatte, slik at forbundet imøtekommer de krav og utfordringer som Norges Skiforbunds medlemmer, norsk idrett og internasjonal idrett stiller, samt å representere skiidretten internasjonalt (NSFs lov §1).

## VISJON

Skiforbundet skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov. Skiforbundets visjon er:



MANGE,  
GODE  
OG GLADE  
SKILØPERE

## VERDIGRUNNLAG

Skiforbundets arbeid bygger på det samme verdifundamentet som Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) bygger på.

- Organisasjonen skal preges av *frivillighet, demokrati, lojalitet, åpenhet og likeverd.*
- All skiaktivitet skal bygge på grunnverdier som *glede, felleskap, helse og ærlighet.*



## HOVEDMÅL FOR PERIODEN 2021–2024

Norges Skiforbund skal bidra til en bærekraftig utvikling av skiidretten gjennom følgende hovedmål for perioden:

1. Skiidretten skal gjennom aktiv rekruttering og helhetlig ivaretagelse av medlemmene stimulere til økt deltakelse i skiidretten.
2. Skiidretten skal tilby et aktivitetstilbud som inkluderer, er nyskapende og er tilrettelagt for alle.
3. Skiidretten skal skape en meningsfull frivillighet som er enkelt å bli en del av.
4. Skiidretten skal bli mer tilgjengelig ved å redusere barrierer for deltakelse.
5. Skiidretten skal gjennom langsiktig utvikling tilrettelegge for at utøvere når verdenstoppen, slik at Norges posisjon som verdens ledende skinasjon opprettholdes.
6. Skiidretten skal gå foran i klima- og miljøarbeidet ved å implementere praktisk gjennomførbare, offensive og effektive tiltak innen egen organisasjon og aktivitet.
7. Skiidretten skal sørge for en positiv utvikling av sporten ved hjelp av kompetanseheving og erfaringsutveksling, både nasjonalt og internasjonalt.

**Hovedmålene for perioden skal nås gjennom et spesielt fokus på følgende innsatsområder:**

- Aktivitetsutvikling
- Anleggsutvikling
- Arrangementsutvikling



# INNSATSOMRÅDER OG DELMÅL

## AKTIVITETSUTVIKLING

Delmål	Skiklubben skal	Skikretsen skal	Skiforbundet skal
1.1	Tilby et koordinert og allsidig skitilbud uavhengig av alder, utviklingsnivå og funksjonsevne	Gjennom oppsøkende virksomhet, generell service og samarbeid med andre særiddretter sikre at klubben kan tilby et helhetlig skitilbud	Implementere grenvise utviklingsplaner og utvikle grenvise verktøykasser med materiell for krets og klubb
1.2	Legge til rette slik at alle barn og unge får mulighet til å delta uavhengig av familiens økonomi, kultur eller engasjement	Arbeide for åpne tilbud for alle, og bistå med kostnadsbesparende løsninger knyttet til utstyr, reise og opphold	Utforme og følge opp retningslinjer og regelverk som bidrar til å redusere barrierer for deltakelse i skiidretten
1.3	Tilrettelegge for inspirerende og god faglig skiaktivitet som er samlende og inkluderende	Styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetansetiltak	Tilby et godt, faglig og verdibasert kurstilbud for trenere på alle nivå

## ANLEGGsutvikling

Delmål	Skiklubben skal	Skikretsen skal	Skiforbundet skal
2.1	Bidra til å etablere varierte klubbanlegg for helårsbruk som gir mulighet for større variasjon i trenings- og konkurranseformer	Utarbeide anleggsplan som definerer langsiktige behov og god fordeling av anlegg på ulike nivåer, samt være pådriver og starthjelper til skiklubbens egen anleggsutvikling	Bistå klubber med å etablere gode anleggsprosesser, sikre tilgang til litteratur og grenfaglig rådgiving, samt bidra til oppbygging av anleggskompetanse i kretsleddet
2.2	Bidra til å etablere snøsoner i nærmiljøanlegg for barns første møte med snø og ski	Være pådriver og bistå skiklubben med å etablere snøsoner og snøsikre nærmiljøanlegg	Bidra til økt kompetansetilgang om snøproduksjon og bidra til utvikling av utstyr og anleggsutforming som møter klimatiske utfordringer
2.3	Tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement og samarbeide med naboklubber for å etablere snøsikre anlegg	Bistå klubbene i å finne gode finansieringsmodeller ved etablering og drift og sammen med skiforbundet bidra til å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper	Styrke økonomiske rammevilkår for etablering og drift av anlegg gjennom spillemiddelordningen og andre finansieringsløsninger, samt bistå prosjekter i dialog med lokale og nasjonale myndigheter

## ARRANGEMENTSUTVIKLING

Delmål	Skiklubben skal	Skikretsen skal	Skiforbundet skal
3.1	Tilby lokale skiarrangementer som utvikler allsidige skiferdigheter og gir mestring	Iverksette nye arrangementskonsepter gjennom oppsøkende virksomhet og kompetansehevende tiltak	Utvikle ferdighetsrelaterte og alternative arrangementskonsepter som skaper mestring og glede
3.2	Ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå	Synliggjøre gjennom egne skirenn gode konkurranseformer som setter utøveren i sentrum	Utforme skirenn og konkurranseformer som bidrar til å sikre rekruttering og hindre frafall
3.3	Sikre gode skiarrangement gjennom rekruttering og kompetanseutvikling av frivillige	Tilby opplæring av arrangører og bidra til at frivillige får gode opplevelser på arrangement	Utvikle en veileder for gjennomføring av arrangement for utøvere på alle nivå, basert på høyt aktivitetsnivå, teknisk gjennomføring og sosiale rammer rundt arrangementer

# SKIKLUBBENS MÅL

---

## SKIKLUBBEN SKAL

### 1. AKTIVITETSUTVIKLING

- 1.1. Tilby et koordinert og allsidig skitilbud uavhengig av alder, utviklingsnivå og funksjonsevne
- 1.2. Legge til rette slik at alle barn og unge får mulighet til å delta uavhengig av familiens økonomi, kultur eller engasjement
- 1.3. Tilrettelegge for inspirerende og god faglig skiaktivitet som er samlende og inkluderende

### 2. ANLEGGsutVIKLING

- 2.1. Bidra til å etablere varierte klubbanlegg for helårsbruk som gir mulighet for større variasjon i trenings- og konkurranseformer
- 2.2. Bidra til å etablere snøsoner i nærmiljøanlegg for barns første møte med snø og ski
- 2.3. Tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement og samarbeide med naboklubber for å etablere snøsikre anlegg

### 3. ARRANGEMENTSUTVIKLING

- 3.1. Tilby lokale skiarrangementer som utvikler allsidige skiferdigheter og gir mestring
- 3.2. Ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå
- 3.3. Sikre gode skiarrangement gjennom rekruttering og kompetanseutvikling av frivillige

# SKIKRETSENS MÅL

---

## SKIKRETSEN SKAL

### 1. AKTIVITETSUTVIKLING

- 1.1. Gjennom oppsøkende virksomhet, generell service og samarbeid med andre særiddretter sikre at klubben kan tilby et helhetlig skitilbud
- 1.2. Arbeide for åpne tilbud for alle, og bistå med kostnadsbesparende løsninger knyttet til utstyr, reise og opphold
- 1.3. Styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetansetiltak

### 2. ANLEGGsutvikling

- 2.1. Utarbeide anleggsplan som definerer langsiktige behov og god fordeling av anlegg på ulike nivåer, samt være pådriver og starthjelper til skiklubbens egen anleggs-utvikling
- 2.2. Være pådriver og bistå skiklubben med å etablere snøsoner og snøsikre nærmiljøanlegg
- 2.3. Bistå klubbene i å finne gode finansieringsmodeller ved etablering og drift og sammen med skiforbundet bidra til å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper

### 3. ARRANGEMENTSUTVIKLING

- 3.1. Iverksette nye arrangementskonsepter gjennom oppsøkende virksomhet og kompetansehevende tiltak
- 3.2. Synliggjøre gjennom egne skirenn gode konkurranseformer som setter utøveren i sentrum
- 3.3. Tilby opplæring av arrangører og bidra til at frivillige får gode opplevelser på arrangement

# SKIFORBUNDETS MÅL

## SKIFORBUNDET SKAL

### 1. AKTIVITETSUTVIKLING

- 1.1. Implementere grenvise utviklingsplaner og utvikle grenvise verktøykasser med materiell for krets og klubb
- 1.2. Utforme og følge opp retningslinjer og regelverk som bidrar til å redusere barrierer for deltakelse i skiidretten
- 1.3. Tilby et godt, faglig og verdibasert kurstilbud for trenere på alle nivå

### 2. ANLEGGsutVIKLING

- 2.1. Bistå klubber med å etablere gode anleggsprosesser, sikre tilgang til litteratur og grenfaglig rådgiving, samt bidra til oppbygging av anleggskompetanse i kretsleddet
- 2.2. Bidra til økt kompetansetilgang om snøproduksjon og bidra til utvikling av utstyr og anleggsutforming som møter klimatiske utfordringer
- 2.3. Styrke økonomiske rammevilkår for etablering og drift av anlegg gjennom spillemiddelordningen og andre finansieringsløsninger, samt bistå prosjekter i dialog med lokale og nasjonale myndigheter

### 3. ARRANGEMENTSUTVIKLING

- 3.1. Utvikle ferdighetsrelaterte og alternative arrangementskonsepter som skaper mestring
- 3.2. Utforme skirenn og konkurransformer som bidrar til å sikre rekruttering og hindre frafall
- 3.3. Utvikle en veileder for gjennomføring av arrangement for utøvere på alle nivå, basert på høyt aktivitetsnivå, teknisk gjennomføring og sosiale rammer rundt arrangementer

VEDLEGG 4

# MAL TIL HANDLINGSPLAN

Handlingsplanen skal beskrive mer konkret hvilke tiltak som skal gjennomføres i den respektive klubb, krets, gren o.l. Nedenfor er det skissert et forslag til maler.

## HANDLINGSPLAN FOR [NAVN PÅ SKIKLUBBEN/KRETS/GREN/AVDELING/KOMITÉ]

### Prioritert hovedmål for perioden 2020/2022

1. ....
2. ....
3. ....

### MAL

Hva	Hvorfor	Tiltak	Hvem	Når	Ressurser	Bevis
(Delmål)	(Hvilken effekt ønsker vi å oppnå)	(Hvordan gjøres dette i praksis)	(Hvem har ansvar for at det blir gjort)	(Når skal målet være nådd)	(Hvilke ressurser har jeg til rådighet, eks. budsjett)	(Når vi vet at målet er nådd)





NORGES  
SKIFORBUND