

Møte nr.	23/2024-2026
Dato:	01.12. 2025
Sted:	NSFs lokaler, Ullevål
Til stede:	Tove Moe Dyrhaug, Anne Cathrine Enstad, Edgar Fossheim, Merete Tøndel, Henning Olsbakk, Aage Schaanning, Børge Benum, Torbjørn Skogstad, Øystein Tamburstuen, Mari Kvaale Sletvold, Sverre Helno, Isabella Alveberg, Sveinung Karslen, Roar Karlsen
Forfall:	Sigrid Snuggerud
Fra administrasjonen:	Ola Keul, Espen Graff, Marit Gjerland (referent) Morten Anton Haug,

Saksliste

Fast habilitetsvurdering

Styremedlemmers habilitetsvurdering opp mot sakslisten.

Protokoller

Protokoll fra Skistyremøte nr. 22/2024-2026, 29.10.2025

Aksjonsliste og styrets årshjul

Gjennomgang av aksjonsliste og årshjul, inkl. møteplan våren 2026

Rapportering- og orienteringssaker

188. Faste rapporteringer

Vedtaksaker

189. Regnskapsrapport per 30.10.25

190. Oppfølging drøfting rundt EK-/gjeldsordning gren

191. Vurderinger av modell for politisk fordeling

192. Budsjett 2026

193. Risikoreduserende tiltak Narvik 2029

194. Valgkomitéinstruks

195. Oppfølging og implementering av SKU-rapporten

196. Kongepokal 2026

Protokoll

Protokoll fra Skistyremøte nr. 22/2024-2026, 29.10.25, ble godkjent.

Rapportering- og orienteringsaker

188. Faste rapporteringer

Skipresidenten orienterte bla. om følgende saker:

- Velkommen til Ola Keul som ny generalsekretær
- Oppfølging Ski-VM
- Oppfølging grener
- Internasjonale saker - vedtak i FIS Council om utestengelse av Russiske og Belarussiske utøvere i OL, samt behandling i CAS om ankesak
- Eiermøte for Narvik 2029
- Planlegging av kretssamling i Trondheim 5-7. des. 2025

Generalsekretæren orienterte bla. om følgende saker:

- Status oppfølging tiltaksplanen
- Program samling for Skistyre og kretslederne 5-7.12
- Orientering om evaluering samling for alle administrativt ansatte i fellesavdelinger og grener

Vedtak:

- *Skistyre tok informasjonen til orientering.*

Vedtaksaker

189. Regnskapsrapport per 30.10.25

Økonomisjef Morten Anton Haug presenterte administrasjonens saksunderlag.

Omsetning hittil i år er på MNOK 377 og kostnader på MNOK 378.

Alle avdelinger og grener melder at de er i rute mot å nå prognosen for 2025, dvs. i tråd med revidert budsjett med et resultat lik MNOK 9,6.

Det er kun MNOK 2,3 igjen av de usikre inntektene.

Likviditeten følger planen.

Vedtak:

- *Skistyre tok regnskapsrapporten per 31.10.25 til orientering.*

190. Oppfølging drøfting rundt EK-/gjeldsordning gren

Risikoutvalget har utarbeidet et forslag til retning for en fremtidig ordning, og denne ble presentert av visepresident Aage Schaanning og økonomisjef Morten Anton Haug.

Gjennom flere år har det opparbeidet seg eiendeler og gjeld knyttet til de ulike grenene i Norges Skiforbund. Dette er i praksis et skyggeregnskap som reflekterer historiske resultater og prioriteringer.

Skistyret drøftet saken, inkludert forslaget fra Risikoutvalget. I drøftingen ble det blant annet tatt opp at et vedtak i saken også må inneholde retningslinjer for bruk av opparbeidet EK for de grener som har dette. Skistyreets mål er videre å se fremover og enes om en felles retning.

Basert på innspill i møtet vil Risikoutvalget, støttet av administrasjonen, utarbeide et oppdatert forslag som skal legges frem for ny behandling i et senere Skistyremøte.

Vedtak:

- *Skistyret gav Risikoutvalget mandat til å utarbeide et oppdatert forslag til behandling i møtet 17.12.25.*

191. Vurderinger av modell for politisk fordeling

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken.

Det er et behov for å på Skiforbundets modell for politisk fordeling som har vært uendret siden 2021. En ny modell bør, etter administrasjonens syn, være: Transparent, matematisk og etterrettelig

I tillegg har det vært ønskelig med en modell som kan holde over tid. Om det skal åpnes for skjønsmessig vurdering, må det legges klare prinsipper til grunn.

Anbefaling fra administrasjonen er å ta seg bedre tid for å sikre en god prosess, både politisk og administrativt, i grener og fellesavdelinger. .

Skistyret vil følge opp saken med sikte på å behandle ny modell innen sommeren 2026. Ny modell skal gjelde fra og med budsjettet 2027.

Vedtak:

- *Skistyret vil behandle saken innen Skitinget, og ba administrasjonen legge opp til en god og inkluderende prosess.*

192. Budsjett 2026

Generalsekretær innledet til saken, før økonomisjef Morten Anton Haug presenterte administrasjonens saksunderlag.

Budsjettet 2026 er utarbeidet med bakgrunn i strategien, langtidsbudsjett og saken om EK-/likvidtetsreserver vedtatt på Skitinget i 2024 ogføringer fra tiltaksplan vedtatt juni 2025.

Det er videre en relativt stor andel usikre inntekter da flere større samarbeidsavtaler skal reforhandles. Andre større risikofaktorer er arrangementsavlysninger og valuta.

Skistyret drøftet budsjett og risiko, spesielt usikre inntekter.

Vedtak:

- *Skistyret ba administrasjonen redegjøre nærmere for usikre inntekter.*
- *Skistyret vil behandle budsjett i Skistyremøtet 17.12.25.*

193. Risikoreduserende tiltak Narvik 2029

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken. Advokat Per Andreas Bjørgan har gjennomført en risikovurdering med utgangspunkt i Hosting Agreement med FIS, og denne ble gjennomgått grundig for Skistyret.

Hosting Agreement er en avtale mellom FIS, NSF og Narvik Kommune som angir roller, rettigheter og ansvar.

NSF og Kommunen har et overordnet og solidarisk ansvar for arrangementet. "Oslo modellen" legges til grunn hvor Narvik kommune har ansvar for anleggsutbygging gjennom Narvikfjellet Allmenn AS, og NSF har ansvar for planlegging og gjennomføring av arrangementet gjennom LOC (Narvik 2029 AS).

Risikovurdering og håndtering bør vurderes fortløpende og tilpasses ulike faser i forberedelsene mot 2029. LOC'et er operativt med sentrale roller på plass.

Skistyret og administrasjonen har over tid har iverksatt risikoreduserende tiltak, og nye er under planlegging og gjengis under:

Strategi for eierstyring og forventningsavklaringer overfor LOC er følgende:

- Ferdigstille og underliggende avtaleverk som firepartsavtale mellom NSF, Narvik kommune, LOC og anleggseier
- Oppfølging anleggsutbygging
- Kontinuerlig kompetansevurdering
- Oppfølging av finansiering og likviditet
- Følge opp status for arbeid med budsjett, prosjektplan og sentrale avtaleinngåelser for LOC.

Den helhetlige vurderingen som nå foreligger, vil bli fulgt opp med konkrete tiltak langs en tidslinje og med ansvarspersoner.. Denne vil oppdateres og justeres etter hvert som prosjektet skrider frem og nye risikomomenter identifiseres eller avklares/lukkes, f. eks i forbindelse med at avtaleverk ferdigstilles (firepartsavtalen).

Tilhørende bestillingen av risikovurderingen er vurderinger rundt kapitalisering av VM-selskapet (LOC), inkludert NSFs risiko.

Rapporten inneholder også en gjennomgang ansvarsforhold for Skistyrets medlemmer.

Vedtak:

- *Skistyret tar gjennomgangen av risikoreduserende tiltak til orientering.*
- *Skistyret gir administrasjonen i oppdrag å følge opp rapportens anbefalinger, inkludert presentere en oppdatert plan for risikohåndtering.*

194. Valgkomitéinstruks

Ola Keul innledet til saken og viste til dialog med valgkomiteen med flere.

NSFs lov § 42 regulerer valgkomiteens arbeid. Her står det blant annet at:

(4) Valgkomiteen arbeider etter instruks fastsatt av Skistyret.

(5) Valgkomiteen skal avgi innstilling til Skitinget på kandidater til tillitsverv iht. § 20 pkt. 15 a-d.

Som følge av vedtak på det ekstraordinære Skitinget er det oppstått behov for å

tydeliggjøre hvordan valgkomiteens skal forholde seg til at det skal behandles en sak om lovendring under Skitinget til våren som vil endre dagens styresammensetning.

Valgkomiteen har på eget initiativ meldt inn et behov for en slik avklaring.

Gjeldende valgkomiteinstruks sier at valgkomiteen skal avgi innstilling til Skitinget på kandidater til tillitsverv iht. § 20 pkt. 15 a-d.

Vedtak:

- *Skistyret besluttet å oppdatere valgkomiteinstruksen med at valgkomiteen også skal arbeide med en innstilling til et styre som er iht. vedtaket på det ekstraordinære Skitinget, dette også etter ønske fra valgkomiteen.*

195. Oppfølging og implementering av SKU-rapporten

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken og viste til utsendt saksunderlag der det i oppfølging av SKU-rapporten anbefales følgende tiltak:

Omforent definisjon: Det er behov for en felles forståelse av «rekruttering» og «bredde» i organisasjonen. Begrepene skal settes på dagsorden i relevante fora for å sikre en omforent oppfatning.

Personal- og arbeidslederansvar: Utvalget anbefaler at SKU fortsatt skal være ansatt i Norges Skiforbund av hensyn til juridiske forhold og arbeidsgiveransvar. Det foreslås tydeligere arbeidslederansvar for krets og administrasjonssjef, med klare styringslinjer. Oppgavebeskrivelser må utformes for å avklare ansvar, og ytterligere detaljer diskuteres i ledergruppen.

Utviklings- og rekrutteringsforum: Det foreslås å opprette et utviklingsforum sentralt i forbundet og rekrutteringsutvalg i hver krets. Utviklingsforumet skal samle rekrutteringsansvarlige fra ulike grener og være en plattform for samarbeid.

Finansiering: Det anbefales å beholde målet om 80/20-finansiering mellom forbund og krets, men det må også søkes nye finansieringskilder. Eksterne midler bør hentes inn, blant annet gjennom søknader til stiftelser, og prosjektbeskrivelser må samsvare med strategien for rekruttering. Grener som drar nytte av SKU i kommersielle avtaler bør bidra økonomisk, i tråd med tidligere føringer.

Evaluering: SKU-satsingen skal evalueres med nøkkelindikatorer og måleparametre. Aktiviteten er godt dokumentert, men det er behov for bedre innsikt i effektene. Analyse og evaluering skal gi retning for nye tiltak, og arbeidet skjer i samarbeid med sentrale ressurser i NSF adm.

Vedtak:

- *Skistyret beslutter oppfølging av SKU-rapporten i tråd med anbefalinger fra administrasjonen.*

196. Kongepokal 2026

Generalsekretær Ola Keul viste til utsendt saksunderlag.

Skistyret bestemmer hvilke grener og disipliner som skal tildeles Kongepokalen, og grenkomiteen avgjør hvilken øvelse eller enkeltprestasjon som får pokalen, eventuelt gjennom en jury.

Vedtak:

- *Norges Skiforbund innstiller ovenfor NIF at NSF søker kongepokalen for følgende grener i 2026:*
 - *Alpint kvinner*
 - *Alpint menn*
 - *Hopp kvinner*
 - *Hopp menn*
 - *Langrenn menn*
 - *Randonee Menn*
 - *Kombinert World Cup Holmenkollen menn*
 - *Kombinert World Cup Holmenkollen kvinner*
 - *Para Alpint*