Møte nr.	31/2024-2026
Dato:	04.06.2026
Sted:	Scandic Helsfyr
Til stede:	Tove Moe Dyrhaug, Anne Cathrine Enstad, Edgar Fossheim, Merete Tøndel, Henning Olsbakk, Aage Schaanning, Børge Benum, Mari Kvaale Sletvold, Roar Karlsen, Sigrid Snuggerud, Sverre Helno, Isabella Alveberg, Øystein Tamburstuen, Sveinung Karlsen
Forfall:	
Fra administrasjonen:	Ola Keul, Espen Graff, Marit Gjerland (referent)

Saksliste:

Rapportering- og orienteringssaker
247. Faste rapporteringer

Vedtakssaker
248. Politisk fordeling
249. Arrangementsstrategi
250. Forberedelser til Skitinget
251. Oppfølging Narvik
252. Kontrollutvalget og kommunerevisjonens rapporter om Ski-VM Trondheim 2025 AS
253. Status usikre inntekter
254. Forberedelser til FIS-kongressen

Fast habilitetsvurdering
Styremedlemmers habilitetsvurdering opp mot sakslisten.

Fast habilitetsvurdering
Det var ingen som meldte seg inhabile til saksliste

Rapportering- og orienteringssaker
247. Faste rapporteringer

Det ble ikke avgitt rapportering i dette styremøtet

Vedtakssaker

248: Politisk fordeling
Generalsekretær Ola Keul og økonomi og HR-sjef Morten Anton Haug innledet til saken.

Det ble besluttet å ikke gjøre endringer i politisk fordeling for 2026, men å starte en prosess for en ny modell fra 2027. Dagens modell er vurdert, og det er identifisert skjevheter. Skistyret har diskutert fremtidig modell (Aktivitets- og strategitildeling), og administrasjonen har jobbet videre med retning C, som innebærer større endringer. Ingen ny justert, tallfestet modell ble presentert til møtet 4. juni, men det foreslås overgangsordning og føringer for denne.

Administrasjonen har hatt dialog med sportssjefene i Telemark og Kombinert. Tilbakemeldingene er tydelige: Selv små reduksjoner i tildelingen oppleves som kritisk for bærekraften i grenene, og bortfall av dagens nivå vurderes som ikke forenlig med videre drift.

Tilbakemeldingene viser at enkelte grener er svært avhengige av politisk fordeling. Bærekraften er i liten grad knyttet til aktivitetsnivå og egne inntekter, og endringer kan få direkte strukturelle konsekvenser. Noen grener er avhengige av enkeltpersoner med spisskompetanse og stort engasjement. Det er behov for tydeligere retning fremover, og fordelingsmodell alene løser ikke utfordringen. Det bør vurderes om struktur, ambisjonsnivå og organisering må vurderes parallelt. Administrasjonen foreslår at Skistyret diskuterer om det er behov for bredere arbeid knyttet til grenstruktur og fremtidig innretning.
Langrenn er en økonomisk og medlemsmessig motor for NSF, men møter som andre grener utfordringer som må håndteres strategisk og operativt. Dette arbeidet påvirker hele NSF. At Langrenn får mer av de midlene grenen selv skaper, slik at f. eks rekrutteringsarbeidet kan styrkes, vil komme hele NSF til gode. At Aktivitets- og strategitildeling i retning C gir vesentlig mer til Langrenn vurderes å være i tråd med langsiktig, strategisk utvikling av organisasjonen.

Administrasjonen vil bruke Skistyrets diskusjon til å justere og konkretisere modellen og eventuelle overgangsordninger før forslag fremmes for beslutning for nytt Skistyre. Videre er administrasjonen klar til å igangsette bredere arbeid knyttet til grenstruktur og fremtidig innretning, i dialog med grenene.

Skistyret drøftet saken.

Vedtak:

- *Skistyret bekrefter modell for politisk fordeling overordnet i tråd med presenterte og grundig drøftede retning C, inkludert at ordningen fremover skal kalles «Aktivitets- og strategitildeling, hensyntatt tilpasninger i en overgangsperiode på 2 år som skal delvis kompensere for grener der utslagene er størst. Det utarbeides et tallgrunnlag for fordeling som utgangspunkt for overgangsperioden og som presenteres nytt skistyre.*

- *Midler fra ordningen skal styrke bredde-, klubb og rekrutteringsarbeidet i gren og på tvers av grener. Dette inkluderer en forpliktelse for grener som over den nye ordningen får en*

vesentlig økning i tildelingen om at nye, friske midler skal prioriteres til bredde-, klubb og rekrutteringsarbeidet. Strategien om å ivareta grenmangfoldet i Norges Skiforbund ligger fast.

- *Skistyret ber administrasjonen, i dialog med grenene, om å vurdere endringer av gjeldende grenstruktur, inkludert hvordan aktivitet i mindre grener kan opprettholdes og utvikles over tid selv med lavere Aktivitets- og strategitildeling, med sikte på behandling i Skistyret høsten 2026.*

249. Arrangementsstrategi

Leder for arrangementsavdelingen Terje Lund presenterte NSFs arrangementsstrategi for perioden 2026–2030.

Strategien bygger på NSFs overordnede mål og retter seg mot utvikling av arrangementer på nivå 1, spesielt World Cup og internasjonale mesterskap i Norge. Målet er å sikre bærekraftige, attraktive og økonomisk robuste arrangementer, samt tydelig rolle- og ansvarsfordeling mellom NSF og arrangørene. Dokumentet oppsummerer konkrete innspill fra arrangører som Trondheim, Lillehammer, Kvitfjell-Hafjell, Holmenkollen, Drammen, Vikersund og Narvik.

Ny TV-avtale med FIS trer i kraft fra sesongen 2026/27 og regulerer TV- og medierettigheter til 2034. NSF har også inngått en nasjonal TV-avtale med NRK for perioden 2026–2030.

NSF utøver eierskap til World Cup-arrangementer etter en modell tilpasset hver arrangør, fra fullstendig eierskap til ingen involvering.
Arrangementene skal generere overskudd for NSF og lokale arrangører, men noen nordiske arrangementer kan inngå i felles portefølje for å sikre samlet overskudd.

NSF skal utrede og søke om nye mesterskap, inkludert muligheten for felles Para-VM og posisjonering for kommende VM etter 2030.
Strategien har tre hovedområder:
1. Langsiktig og forutsigbar World Cup-kalender
Sikre årlige World Cup-arrangementer i nordiske og alpine grener.
Styrke Norges posisjon for internasjonale mesterskap.
KPI-er: Årlige tildelinger, flere grener på programmet, para-arrangementer, VM i Vikersund og Narvik.
2. Arrangementsutvikling for fremtiden
3. Positiv økonomisk bunnlinje

Skistyret ble enige om at evt. innspill til strategien skulle ettersendes. Administrasjonen har ikke mottatt innspill.

Vedtak:

- *Skistyret ber administrasjonen gjøre nødvendige justeringer i tråd med innspillene og ferdigstille strategien.*

250. Forberedelser til Skitinget

Marit Gjerland innledet til saken.

Det vises til tidligere skistyremøter (nr. 27, 28, 29, 30) hvor forslag til saker og innkomne saker er gjennomgått. Tingdokumentene ble publisert 22.05.2026.

Saken inneholdt følgende: Gjennomgang av tingsak 11.4 Fastsettelse av avgifter der vedtaket foreslår øremerking til en felles digital utvikling for hele Ski-Norge.
Arbeidsgruppen for prosjektet presenterte modellen.

Kjøreplanen for tingforhandlingene vil avvike noe fra sakslisten.
Det foreslås å ta endring av loven knyttet til oppfølging av vedtak på ekstraordinært Skiting som en av de første sakene.

Fordeling av saker:
Kjøreplanen inneholder utkast til fordeling av saker for et utvalg av skistyremedlemmer til å legge frem på tinget.
Skistyret vil fastsette endelig fordeling.

Vedtak:

- *Skistyret tar saken til orientering*

251. Oppfølging Narvik

Generalsekretær Ola Keul og skipresident Tove Moe Dyrhaug innledet til saken, før det ble gitt en status ved Styreleder Eirik Frantzen og Daglig leder Knut Eirik Dybdal i Narvik 2029.

VM 2029 løftes frem som en historisk, nasjonal satsing med Nord-Norge som spektakulær arena.
Statusen ved ledelsen i selskapet dekker økonomi, organisering, overnatting, rekruttering, ambassadører, strategi, web, planverk og kommersielle avtaler.
Arbeidet er i gang med konkrete milepæler frem mot World Cup 2027/2028 og VM 2029.

Viktigste risikoer er finansiering og likviditet. Det estimeres behov, pga. sene utbetalingsrater fra FIS, for ytterligere mellomfinansiering i 2027, selv om trekkramme er etablert og forventes å holde ut året. Valutarisiko håndteres delvis: 2,55 MEUR i premiepenger er sikret, mens CHF-salg avventes på grunn av ugunstig kurs

Prosjektet er avhengig av rekruttering, frivillige, overnatting, planverk og kommersielle avtaler som fortsatt er under arbeid for å sikre gjennomføringsevnen.

Beslutninger som bør tas først er å avklare finansieringsplan for 2027-, ferdigstille overnattingsavtaler for 202, 2028 og 2029 og velge digitalt verktøy og operasjonalisere planverket mot teamledere sommeren 2026

Vedtak:

- *Skistyret tar informasjonen til orientering.*

252. Kontrollutvalget og kommunerevisjonens rapporter om Ski-VM Trondheim 2025 AS

Skipresident Tove Moe Dyrhaug innledet til saken.

NSFs Kontrollutvalg vil presentere sin rapport fra Ski VM under sin årlige avrapportering på Skitinget.

Trondheim kommune har gjennom kommunerevisjonens utarbeidet rapport om Ski-VM Trondheim 2025. Denne ble presentert i pressekonferanse 04.06.26.

Oppsummert ble Ski-VM Trondheim 2025 en stor sportslig og publikumsmessig suksess, men endte med et underskudd på 43,86 millioner kroner. Revisjonen peker på at underskuddet skyldtes en kombinasjon av sviktende inntekter, betydelige kostnadsoverskridelser, manglende kompetanse og kapasitet i organisasjonen samt svak økonomistyring.

Økonomioppfølgingen var for overordnet, og verken ledelsen, styret eller eierne fikk avdekket den reelle økonomiske situasjonen før mesterskapet var over. Utydelige ansvarsforhold mellom VM-selskapet og Trondheim kommune bidro også til utfordringer med kostnadskontroll.

Hovedkonklusjonen er at svikt i styring, kontroll og rapportering gjorde at underskuddet ikke ble oppdaget i tide. Norges Skiforbunds eierrolle var ikke en del av mandatet til kommunerevisjonens gjennomgang.

NSF vil opprette egen side på skiforbundet.no hvor aktuelle erfarings- og evalueringsdokumenter fra Ski-VM publiseres.

Vedtak:

- *Skistyret tar informasjonen til orientering.*

253. Status usikre inntekter

Økonomi- og HR-sjef Morten Anton Haug presenterte saken, der det ble redegjort for status usikre inntekter i grenene.

Vedtak:

- *Skistyret ber aktuelle grenkomiteer og administrasjonen følge opp usikre inntekter og evt. iverksettelse tilhørende tiltakspakker ved behov og i tide.*

254. Forberedelser til FIS-kongressen

Generalsekretær Ola Keul og skipresident Tove Moe Dyrhaug presenterte saken.

NSF vil delta på FIS-kongressen 11. juni med følgende delegater:

- Tove Moe Dyrhaug – Medlem FIS council
- Anne Cathrine Enstad – tidligere medlem skistyret
- Ola Keul - generalsekretær NSF
- Terje Lund – leder arrangement og medierettigheter

Kongressen skal velge ny FIS-president og nytt FIS-council.

De opprinnelige kandidatene til valget av FIS-president på FIS-kongressen i 2026 var:

- Johan Eliasch (Georgia) – sittende president
- Anna Harboe Falkenberg (Danmark)
- Victoria Gosling (Storbritannia)
- Alexander Ospelt (Liechtenstein)
- Dexter Paine (USA)

I en intern orientering til Skistyret ble disse kandidatene foreløpig rangert av administrasjonen slik, basert på hvem som hadde størst sjanse til å samle støtte mot Johan Eliasch:

- Alexander Ospelt (LIE)
- Dexter Paine (USA)
- Victoria Gosling (GBR)
- Anna Harboe Falkenberg (DEN)

Tove Moe Dyrhaug er Norges kandidat som council-medlem.

Vedtak:

- Skistyret gir sin tilslutning til Alexander Ospelt som NSFs foretrukne kandidat til vervet som FIS-president.
- *Skistyret tar ellers saken til orientering.*