

Møte nr.	24/2024-2026
Dato:	17.12. 2025
Sted:	NSFs lokaler, Ullevål
Til stede:	Tove Moe Dyrhaug, Anne Cathrine Enstad, Edgar Fossheim, Merete Tøndel, Henning Olsbakk, Aage Schaanning, Børge Benum, Torbjørn Skogstad, Øystein Tamburstuen, Mari Kvaale Sletvold, Sveinung Karslen, Roar Karlsen, Sigrid Snuggerud
Forfall:	Sverre Helno, Isabella Alveberg
Fra administrasjonen:	Ola Keul, Espen Graff, Marit Gjerland (referent) Morten Anton Haug,

## **Saksliste**

### **Fast habilitetsvurdering**

Styremedlemmers habilitetsvurdering opp mot sakslisten.

### **Protokoller**

Protokoll fra Skistyremøte nr. 23/2024-2026, 01.12.2025

### **Aksjonsliste og styrets årshjul**

Gjennomgang av aksjonsliste og årshjul, inkl. møteplan våren 2026

### **Rapportering- og orienteringssaker**

197. Faste rapporteringer

198. Prosess arbeid med landslagsavtaler 2026/27

### **Vedtaksaker**

199. Ek-/gjeldsordning i gren

200. Budsjett 2026

201. Oppfølging etter CAS-kjennelsen

202. Plan og prosess Skitinget 2026

203. Oppfølging avslutning Ski-VM Trondheim 2025 AS

204. Implementering risikoreduserende tiltak Narvik 2029, inkl. strategi for eierstyring

205. Tildeling NM

### **Skistyrets egentid**

Skistyret evaluerer møtet.

**Protokoll**

Protokoll fra Skistyremøte nr. 23/2024-2026, 01.12.25, ble godkjent.

**Rapportering- og orienteringssaker****197. Faste rapporteringer**Skipresidentens rapport, inkl. om::

- Vellykket samling for kretsledere og Skistyre i Trondheim 5-7. desember, med god dialog om aktuelle saker.
- CAS-beslutning om russisk deltakelse i WC, OL og PL. NSF's standpunkt i saken er uendret, men beslutningen tas til etterretning og NSF må legge til rette i tråd med bestemmelsen.
- FIS Games: Utredning av konseptet overtas av FIS adm. og ledes av Uhs Lehmann.
- Vellykket WC langrenn og kombinert i Trondheim med god arrangementsteknisk og sportslig gjennomføring. Arr. ble gjennomført innenfor et stramt budsjett av lokal arrangør.

Generalsekretærens rapport, inkl. om:

- Gode tilbakemelding på samling for kretsledere og Skistyre.
- Oppfølging dialog med Etisk komite.
- Prosess ny organisasjon.

**Vedtak:**

- *Skistyre tok informasjonen til orientering.*

**198. Prosess arbeid med landslagsavtaler 2026/27**

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken og presenterte prosess for den årlige behandling av landslags- og representasjonsavtaler. Medvirkende parter i arbeidet vil være blant annet LPU, grenkomiteer og utøvere.

I tillegg orienterte Langrennssjef Cathrine Ingebø om grenens perspektiv på landslags videre utvikling og aktuelle problemstillinger.

Ola Keul viste også pågående vurderinger vedr. fellesreglementets punkt 205.2.

**Vedtak:**

- *Skistyre ba administrasjon legge opp til en prosess som sikrer god involvering og forankring av den årlige behandlingen av landslags- og representasjonsavtalen og evt. aktuelle problemstillinger.*

- *Skistyret tok ellers informasjonen til orientering.*

## Vedtaksaker

### 199. EK/Gjeldsordning gren

Økonomisjef Morten Anton Haug innledet til saken, før visepresident Aage Schaanning presenterte modell for håndtering av egenkapital og gjeld i grener, som også har vært drøftet i Risikoutvalget.

Modellen inneholder matrise for sanering av gjeld, mekanisme for budsjettdisiplin, føringer for at positiv egenkapital beholdes og kompenserer Langrenn med beløp tilsvarende sanering for Alpint. Forslaget sanerer 75% av "intern" gjeld, og legger opp til at all gjeld slettes innen to år om alle grener leverer på budsjett.

Videre må modellen ses på som et kompromiss som ikke er optimalt, men gjør det mulig å komme videre.

Modellen vil også inneholde prinsipper for fremtidig håndtering hvor underskudd skal dekkes inn året etter samt også kriterier for overstyring av gren. Dette for å mane til budsjettdisiplin og at gjeld ikke akkumuleres over flere år.

Skistyret drøftet den foreslåtte modellen.

#### **Vedtak:**

- *Skistyret vedtok prinsippene i den foreslåtte modellen.*
- *Skistyret gav Risikoutvalget v/ visepresident Aage Schaanning mandat til å justere modellen med formuleringer og ordlyd i tråd med innspill fra Skistyret.*

### 200. Budsjett 2026

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken før økonomisjef Morten Anton Haug presenterte administrasjonens saksfremlegg.

Budsjettet legger til rette for aktivitet i hele ski-Norge, i bredde og topp. Det prioriterer noen viktige tiltak for organisasjonen og bidrar til å bygge en robust nok økonomi i tråd med vedtak på Skitinget. Både inntekter og kostnader er tilsvarende ned fra prognose, men dette gir en resultatgrad på nivå med 2025.

Siden forrige fremleggelse av en foreløpig innstilling er det gjort noen endringer: Enkelte budsjettposter fra avdeling 21 «Klubb og bredde» er flyttet til avdeling 10 «Stab og Krets». Denne flyttingen har ingen resultateffekt, men tar høyde for ny organisering av

fellesavdelingene.

Arrangement og medierettigheter har redusert sitt resultat med MNOK 0,5. Dette som avsatt usikkerhet på medieinntekter tilknyttet WC Finale Alpint.

Hopp har redusert sitt resultat med MNOK 0,4 for å ivareta aktivitet innen forsvarlige rammer og Langrenn har økt usikre inntekter i tråd med forventninger til markedet, og dermed resultatet, med MNOK 1,5.

Totalt er usikre inntekter på ca. 25%, hvorav ca. 77% er sannsynliggjort. Alle grener har kostnadsreducerende tiltak i tilfelle bortfall av budsjetterte inntekter.

### **Vedtak:**

*Skistyret vedtar budsjett 2026 under følgende forutsetninger:*

- *Det er budsjettert med et overskudd på kr. 8,8 mill, hvorav grenene leverer et overskudd på 6,4 mill.*
- *Styret registrerer at usikre inntekter samlet er 25 %. Av usikre inntekter på 65 mill. er 50 mill. sannsynliggjort. Avviket på 15 mill. er altså innenfor styrets mål om å vedta et budsjett med risikostyring hvor usikre inntekter maksimalt skal utgjøre 10 % av totalomsetning.*
- *Den enkelte gren har utarbeidet tiltaksplaner som skal gjennomføres dersom usikre inntekter ikke innfris.*
- *Virksomhetenes art tilsier en del usikkerheter som for eksempel valuta, usikre inntekter og arrangementsavlysninger. Det er viktig at styret følger opp disse usikkerhetene regelmessig og minst i hvert Skistyremøte.*
- *Effekter av tiltaksplanen vedtatt i juni 2025 er innarbeidet i budsjett. Effekter av planen vil også bli innarbeidet i budsjett 2027.*

## **201. Oppfølging etter CAS-kjennelsen**

Styret i Norges Skiforbund har behandlet saken knyttet til CAS (Idrettens voldgiftsrett) sin avgjørelse om å åpne for deltakelse av såkalte Individuelle Nøytrale Utøvere (AIN) i FIS-konkurranser.

Skiforbundet har siden Russlands invasjon av Ukraina i 2022, arbeidet for utestengelse av russiske og belarusiske utøvere fra internasjonale konkurranser.

### **Vedtak og NSFs posisjon i saken:**

- *Skiforbundets prinsipielle holdning er fortsatt at ingen utøvere burde få delta så lenge krigen mot Ukraina pågår.*

- *Samtidig respekterer Norge det internasjonale idrettsdemokratiet og konklusjonen i CAS som er den høyeste instansen for avgjørelser i internasjonale idrettstvister.*
- *Skistyret tar derfor avgjørelsen i CAS til etterretning, og må som alle de andre medlemslandene i FIS (Det internasjonale ski- og snowboardforbundet) forholde seg til rettskraftige avgjørelser i CAS.*
- *Som en konsekvens vil Skiforbundet måtte følge retningslinjene og prosedyrene som er kommet fra FIS knyttet til russisk og belarussisk deltakelse i internasjonale konkurranser.*
- *Skiforbundet vil fortsatt fremme vårt prinsipielle standpunkt internasjonalt med fokus på solidaritet og idrettens verdigrunnlag.*
- *Skiforbundet ønsker også fremover å bidra til at internasjonal idrett tar tydelig avstand fra Russlands og Belarus sine handlinger, slik Skiforbundet har gjort siden krigen startet.*

## **202. Plan og prosess Skitinget 2026**

Skitinget 2026 skal avholdes på Helsefyr, Oslo, 5-7. juni 2026. Forslagsfrist er 8. mai og frist utsendelse av saksunderlag 22. Mai. Administrasjonen har etablert arbeidsgruppe for planlegging og gjennomføring av skitinget.

Noen aktuelle saker fra Skistyrets side er per nå

- Lovendringene etter e.o. Skiting
- Oppdatert langtidsbudsjett og ny sak om EK/likviditet
- Avgifter
- Evt. behov for nye avklaringer om bredde- og rekrutteringsarbeidet
- Skilisens om større endringer skal vurderes

### **Vedtak:**

- *Skistyret vil komme tilbake til aktuelle saker til Skitinget på de kommende Skistyremøtene.*
- *Skistyret tok ellers informasjonen til orientering.*

## **203. Oppfølging avslutning Ski-VM Trondheim 2025 AS**

Det har tidligere vært kommunisert og besluttet å avvikle selskapet Ski VM Trondheim 2025 AS i inneværende regnskapsår så snart kreditorfristen gikk ut.

Det er fortsatt usikkerhet i regnskapet og pågående gjennomgang gjør at administrasjonen anbefaler å avvente med endelig avvikling til 2026.

### **Vedtak:**

- *Skistyret støtter å avvente endelig avvikling av VM-selskapet til 2026.*

**204. Implementering risikoreduserende tiltak Narvik 2029, inkl. strategi for eierstyring.**

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken hvor formålet med saken er fastsettelse av rammer for strategi for eierstyring og be om mandat for videre forhandling av firepartsavtalen.

Det ble også orientert om videre oppfølging av risiko i lys av Skistyrets behandling 1.12.25 og Per Andreas Bjørgan sin gjennomgang og status for disse:

- Økonomiske forpliktelser og policy: NSF skal ha tydelig policy for garantier, lån og økonomiske forpliktelser.
  - Status: NSF har meddelt at lån og garantier til LOC-et ikke kan påregnes.
- Prosjektplan og budsjett: Utarbeide detaljert plan og budsjett for å identifisere likviditetsbehov.
  - Status: Budsjett for Narvik 2029 ferdigstilles av LOC'et snarlig.
- Avtaler og ansvarsavklaring: Ferdigstille samarbeidsavtale og avklare ansvar for provisorier vs. permanente løsninger.
  - Status: Forhandlinger pågår mellom berørte parter.
- Store kontrakter og offentlige oppgaver: Tidlig forhandlinger eller konkurranseutsetting av kontrakter (cruiseskip, innkvartering, transport, vakthold).
  - Status: LOC-styret og administrasjonen er i gang.
- Forsikring: Sikre kansellerings- og force-majeure-forsikring.
  - Status: LOC-et følger opp etter info fra FIS om aktuelle forsikringselskaper.
- Eierstyring og rapportering: Styrke kontroll på økonomi, kontrakter, anlegg og risiko
  - Status: Risikometodikk etableres, NSF oppfølgingsgruppe (task force) og rapporteringsrutiner er påbegynt.
- Risikohåndtering: Fortløpende vurdering av risikofaktorer tilpasset prosjektets utvikling frem mot 2029
  - Status: Pågående.

**Vedtak:**

- *Skistyret ber administrasjonen legge frem strategi for eierstyring til behandling på Skistyrets møte i januar 2026.*
- *Skistyret gir administrasjonen mandat til å arbeide videre med firepartsavtalen i tråd med føringer som foreslått i saksunderlaget.*
- *Skistyret tar ellers informasjonen til orientering.*

**205: Tildeling NM**

Norges Skiforbund innstiller på å legge NM i langrenn, del 2, til Hovden i 2027, 2028 og 2029 for å sikre TV-dekning og redusere produksjonskostnader. Dette gir videre forutsigbarhet for arrangør, utøvere og samarbeidspartnere. Hovden er valgt på grunn av stabile vinterforhold, god overnattingskapasitet, lokal økonomisk støtte og utviklingsplaner for løypene.

For NM langrenn, del 1, 2028, har Lygna Skisenter bred erfaring med store nasjonale og internasjonale renn, har moderne fasiliteter, god økonomi, lokal støtte og et sterkt engasjement for bærekraft og lokal involvering.

Langrennskomiteen har behandlet saken og innstiller på begge tildelinger.

**Vedtak:**

- *NM Langrenn senior del 2 tildeles Hovden Sportsklubb og Bykle IL for 2027, 2028 og 2029.*
- *NM langrenn senior del 1 tildeles Lygna Skisenter for 2028.*