Styreprotokoll 2026-2028

Møte nr.	Skistyremøte 5/2026-2028
Dato:	06.10.2026
Sted:	NSFs lokaler, Ullevaal stadion
Til stede:	Roger Finjord, Marit Roland, Jakob Eiksund Sæthre, Merete Tøndel, Henning Olsbakk, Børge Benum, Mari Kvaale Sletvold, Roar Karlsen
Forfall:	Ida Marie Pinnerød
Fra administrasjonen:	Ola Keul, Morten Anton Haug, Terje Lund, Bente Langørgen, Ola Rønsen, Cathrine Instebø, Cesilie Øygard (referent)

Saksliste:

Fast habilitetsvurdering
Styremedlemmers habilitetsvurdering opp mot sakslisten.

Protokoller
Protokoll fra Skistyremøte 4/2026-2028
Protokoll fra Ekstraordinært møte 22.09.2026

Aksjonsliste og styrets årshjul

Rapportering- og orienteringssaker
Sak 27: Oppdatert lov for Norges Skiforbund
Sak 28: NSFs Antidopingarbeid: Handlingsplan 2024-2028 og policy for medisin, helse og antidoping
Sak 29: Orientering om markedsarbeid

Vedtakssaker
Sak 30: Regnskapsrapport per 31.08.26
Sak 31: Budsjett 2027, innledende føringer, inkludert politisk fordeling
Sak 32: Mandat grenlederforum og grenkomiteinstruks
Sak 33: Regelendringer for langrenn, randonee, alpint og telemark
Sak 34: Søknad til Norges Idrettsforbund; Godkjenning og registrering av grener innen Freestyle
Sak 35: Kongepokal para
Sak 36: Kong Haralds Ungdomsstafett
Sak 37: Strategi – oppfølging av strategiarbeidet fra 2.-3.september
Sak 38: Opprettelse av para-/UH-utvalg

Fast habilitetsvurdering
Ingen ble vurdert inhabil til sakslisten

Protokoller

Protokoll fra Skistyremøte 4/2026-2028
Protokoll fra Skistyremøte 4/2026-2028, 02.-03.09.26 ble godkjent.

Protokoll fra Ekstraordinært møte 22.09.2026
Godkjenning av protokoll fra ekstraordinært Skistyremøte 22.09.2026 ble utsatt til Styremøte 6/2026-2028.

Rapportering- og orienteringssaker

Sak 27: Oppdatert lov for Norges Skiforbund

Generalsekretær Ola Keul orienterte kort om at det på Skitinget 2026 ble det vedtatt endringer i Norges Skiforbunds lov. Som følge av dette har Lov- og påtaleutvalget (LPU) gjennomgått loven og innarbeidet nødvendige redaksjonelle endringer. Administrasjonen har ingen kommentarer eller spørsmål til LPUs endringer, og oppdatert lov publiseres på Norges Skiforbunds nettside etter saksbehandlingen.

Vedtak:

- *Skistyret tar LPUs arbeid til orientering.*

Sak 28: NSFs Antidopingarbeid: Handlingsplan 2024-2028 og policy for medisin, helse og antidoping

Rådgiver organisasjon og kontorsjef Bente Langørgen orienterte om antidopingarbeidet i Norges Skiforbund. Forebygging gjennom Rent Særforbund og Rent Idrettslag står sentralt, og det ble vist til behov for ytterligere oppfølging av Rent Idrettslag. Skistyret skal gjennomføre Ren Utøver i løpet av styreperioden, mens utøverne gjennomfører dette årlig.

Medisinsk ansvarlig Ola Rønsen orienterte videre om Policydokument Medisin, Helse og Antidoping, som regulerer blant annet ansvar, organisering, kvalitetskrav, rapportering og konfidensialitet. Formålet er å sikre utøverne et helsetilbud av høy kvalitet, god oppfølging av sykdom og skader og et tydelig antidopingarbeid. Det ble også orientert om ansvarsfordelingen mellom medisinsk ansvarlig og leger i den enkelte gren, samt krav til dokumentasjon og oppfølging av helsepersonell.

Vedtak:

- *Skistyret tar informasjonen til orientering*

Sak 29: Orientering om markedsarbeid

Generalsekretær Ola Keul innledet om betydningen av kommersielle inntekter for NSF. Langrennssjef Cathrine Instebø orienterte videre om markedsarbeidet i NSF Langrenn og viste til at både produktet og forventningene fra markedet er i endring. Utøverne har fått en tydeligere rolle som en del av produktet, og relevans overfor partnere, publikum og nye målgrupper ble trukket frem som et viktig satsingsområde.

Det arbeides aktivt med å få på plass nye samarbeid og bygge de kommersielle inntektene opp til et nivå som samsvarer med ambisjonene. Det ble samtidig vist til langrenns sterke posisjon i Norge, mens den internasjonale posisjonen er et område det er behov for å arbeide videre med.

Vedtak:

- *Skistyret tar informasjonen til orientering*

Vedtakssaker

Sak 30: Regnskapsrapport per 31.08.26

Økonomi- og HR-sjef Morten Anton innledet med henvisning til vedtaket fra Skistyremøte 4 og orienterte om status for usikre inntekter.

Skistyret viste til tidligere vedtak og understreket behovet for realistiske tiltaksplaner og god budsjettdisiplin. De usikre inntektene er samlet sett redusert, men det er fortsatt knyttet økonomisk risiko til inntektsgrunnlaget. Det ble etterspurt vurderinger av ulike økonomiske scenarioer og hvilke konsekvenser disse kan få for likviditeten. Sammenhengen mellom tidligere vedtak og videre økonomiske tiltak ble også drøftet.

Vedtak:

- *Skistyret tar regnskapsrapport per 31.08.2026 til orientering, herunder foreløpig prognose for hele 2026.*

Sak 31: Budsjett 2027, innledende føringer, inkludert politisk fordeling

Generalsekretær Ola Keul innledet med å vise til Skitingets vedtak om minimum 40 mill. kroner i likviditetsreserve og 85–95 mill. kroner i egenkapital. Det ble understreket at aktiviteten må tilpasses det økonomiske handlingsrommet og evnen til å håndtere risiko, samtidig som NSF skal legge til rette for vekst og kunne tilpasse aktiviteten ved endringer i inntektene.

Økonomi- og HR-sjef Morten Anton orienterte videre om prinsippene for det videre budsjettarbeidet.

I diskusjonen ble det blant annet vist til ny aktivitets- og strategitildeling fra 2027, med en toårig overgangsperiode.

Vedtak:

- *Skistyret gir følgende føringer til det videre budsjettarbeidet:*
  - *Integrere forventet kostnads- og lønnsvekst fra SSB.*
  - *Ny Aktivitets- og strategitildeling (tidligere politisk fordeling) trer i kraft fra 2027 med toårig overgangsperiode med 20% effekt i 2027 og 80% effekt i 2028.*
  - *Se på en forenklet fordelingsnøkkel for SKU kostnad til Krets*
  - *Enkelte elementer fra Tiltakspakken 2025 skal ikke lenger være gjeldende/styrende for budsjett 2027. Skistyret vil vurdere dette nærmere ved behandling av budsjettet.*
  - *Grener som leverer positive resultater utover revidert budsjett inneværende år, kan redusere resultatkravet for 2027 tilsvarende som det positive avviket.*
  - *Innstramming av krav tilknyttet usikre inntekter for gren i forkant av forpliktelser ved ny sesong.*
  - *Opprettholde krav til grens resultatkrav tilknytt gjeldssaneringen vedtatt i 2025.*
- *Skistyret tar ellers informasjon om budsjettarbeidet for 2027 til orientering.*
- *Skistyret planlegger å vedta budsjett 2027 innen desember.*

Sak 32: Mandat grenlederforum og grenkomiteinstruks

President Roger Finjord innledet kort om prosessen som har vært, og uttrykte at han var fornøyd med denne. Grenkomitélederne hadde i siste møte noen innspill, som ble drøftet. Det er nå enighet om mandat for grenlederforum og instruks for grenkomiteene.

Det ble understreket at NSF må prøve seg noe frem dette året, da dette er en stor organisasjonsendring og organisasjonen må lære underveis. Mandatet og instruksen er derfor et utgangspunkt, med en tydelig evaluering høsten 2027.

Vedtak:

- *Skistyret vedtar nytt mandat grenlederforum og grenkomiteinstruks for Norges Skiforbund.*

Sak 33: Regelendringer for langrenn, randonee, alpint og telemark

Organisasjonskonsulent Cesilie Øygard orienterte kort om forslag til regelendringer for langrenn, randonee, telemark og alpint. Endringene bygger på oppdateringer i FIS- og ISMF-regelverk og forslag fra grenkomiteene, hvor disse er behandlet i Lov- og påtaleutvalget før de ble lagt frem til Skistyret.

Vedtak:

- *Skistyret godkjenner de fremlagte endringene i NSFs reglementer, herunder endringer i grenreglementene for langrenn, randonee og telemark, samt endring i Fellesreglementet foreslått av alpint.*
- *Den enkelte gren følger opp presiseringer og vurderinger som fremgår av saksframleggene fra Lov- og påtaleutvalget før endringene innarbeides i gjeldende reglement.*

Sak 34: Søknad til Norges Idrettsforbund; Godkjenning og registrering av grener innen Freestyle

Organisasjonskonsulent Cesilie Øygard orienterte kort om behovet for å oppdatere gren- og registreringsstrukturen innen freestyle. Freeride er etablert som egen gren i FIS og inngår i det olympiske programmet fra 2030. Det foreslås derfor å søke NIF om å registrere Freeski, Skicross, Kulekjøring og Freeride som egne grener, og å avvikle «Freestyle» som samlebetegnelse i medlemsrapporteringen.

Vedtak:

- *Norges Skiforbund søker Norges Idrettsforbund om:*
    - *Godkjenning av Freeride som egen gren under Norges Skiforbund.*
    - *At følgende disipliner registreres som egne grener i NIFs medlemssystem og Idrettsregister:*
        - *Freeski*

        - *Skicross*
        - *Kulekjøring*
        - *Freeride*
    - *At dagens samlebetegnelse «Freestyle» ikke lenger benyttes som gren for medlemsrapportering.*

Sak 35: Kongepokal para

Organisasjonskonsulent Cesilie Øygard orienterte kort om utfordringer knyttet til deltakergrunnlaget for Kongepokal i paraidretten og om forslaget om en prøveordning med én samlet Kongepokal Para for para alpint og para langrenn.

Vedtak:

- *Skistyret vil, som et utgangspunkt, at det skal gjennomføres en prøveordning der det søkes om en samlet Kongepokal for paraklassene.*
- *Skistyret ber administrasjonen avklare med NIF om en slik prøveordning kan gjennomføres.*

Sak 36: Kong Haralds Ungdomsstafett

Organisasjonskonsulent Cesilie Øygard orienterte om bakgrunnen for Kong Haralds ungdomsstafett (KHUS), som arrangeres i Holmenkollen i tilknytning til World Cup Nordisk. De siste årene har arrangementet vært krevende å gjennomføre innenfor tilgjengelige administrative og økonomiske rammer.

Det ble orientert om innspill fra skikretsene og Langrennskomiteen. Kretsene fremhever stafettens betydning for unge løpere, mens Langrennskomiteen anbefaler at arrangementet videreføres, forutsatt tydeligere rammer for finansiering og gjennomføring.

Generalsekretær Ola Keul redegjorde avslutningsvis om bakgrunnen for at saken behandles nå, herunder kongens bortgang og hans sterke tilknytning til skisporten.

Vedtak:

- *Kong Haralds ungdomsstafett gjennomføres som en minnestafett i 2027.*
- *Skistyret ber deretter administrasjonen gjøre en ny vurdering av hva Norges Skiforbund skal gjøre med stafetten og gis mandat til å gjøre justeringer basert på innspill, ressursbruk, økonomi og arrangementsmessige rammer.*

Sak 37: Strategi – oppfølging av strategiarbeidet fra 2.-3.september

Organisasjonskonsulent Cesilie Øygard orienterte om oppfølgingen av strategisamlingen 2.–3. september og la opp til diskusjon om prioriteringer for det videre strategiarbeidet.

Skistyret sluttet seg i hovedsak til oppsummeringen fra samlingen. Det ble særlig pekt på behovet for å se nærmere på hvordan NSF kan beholde flere utøvere, samt strategiperiodens lengde og muligheten for justeringer underveis.

Skistyret understreket at strategien må være relevant og skape eierskap i hele Ski-Norge. Det skal derfor legges opp til en bred prosess med involvering av blant annet kretser, grener og klubber, før arbeidet snevres inn til tydelige mål og hovedprioriteringer. Målene skal danne grunnlaget for strategien, som bør være et kortfattet og aktivt styringsverktøy som er enkelt å kommunisere og følge opp over tid. Arbeidet skal bygge på relevant fakta- og tallgrunnlag og tydelige KPI-er, og evalueringen av dagens strategi blir derfor et viktig første steg.

Vedtak:

- *Skistyret gir følgende innspill:*
  - *Skistyret slutter seg til hovedtrekkene i oppsummeringen fra strategisamlingen og er enig i den foreslåtte, overordnede tidslinja som ble presentert.*
  - *Skistyret må ha et konkret og felles budskap å formidle når de er ute på besøk.*
  - *Strategiarbeidet må forankres bredt i Ski-Norge, med innspill fra både kretser og grener.*
  - *Arbeidet bør bygge på relevant fakta- og tallgrunnlag og aktuelle KPI-er.*
  - *Strategien bør være tydelig, engasjerende og enkel å kommunisere, og bidra til felles retning, eierskap og oppfølging over tid.*
  - *Evalueringen av strategien må bygge på fakta og tydelig vise hva vi har gjort, hva som har fungert, og hva som ikke har fungert.*
  - *Strategiarbeidet bør starte bredt og deretter spisses til noen prioriterte punkter fram mot Skitinget 2028.*

Sak 38: Opprettelse av para-/UH-utvalg

Generalsekretær Ola Keul innledet kort om oppfølging fra Skitinget 2026 hvor et para- og UK-utvalg skulle opprettes. Administrasjonen la basert på kriteriene fra Skiting-vedtaket frem et forslag til para- og UH-utvalg i Norges Skiforbund.

Vedtak:

- *Skistyret oppretter et para- og UH-utvalg bestående av følgende:*
    - *Leder: Fredrik Hald (Krets)*
    - *Medlemmer:*
        - *Marit Roland (Skistyret)*
        - *Anne Ragnhild Kroken (Gren, langrenn)*
        - *Christine Utne (Utøver)*
        - *Administrasjonen gis mandat til å avklare endelig alpints representant i dialog med alpint.*