Møte nr.	4/2026-2028
Dato:	02.-03.09.2026
Sted:	Scandic Fornebu
Til stede:	Roger Finjord, Ida Pinnerød, Marit Roland, Jakob Eiksund Sæthre, Merete Tøndel, Henning Olsbakk, Børge Benum, Mari Kvaale Sletvold og Roar Karlsen.
Forfall:	
Fra administrasjonen:	Ola Keul, Espen Graff, Marit Gjerland (referent), Morten Anton Haug,

Saksliste:

Fast habilitetsvurdering
Styremedlemmers habilitetsvurdering opp mot sakslisten.

Protokoller
Protokoll fra Skistyremøte nr. 3/2026-2028, 20.08.2026

Aksjonsliste og styrets årshjul

Vedtakssaker
Sak 13: Økonomirapport Per 31.07, inkl. status og oppfølging usikre inntekter
Sak 14: Revidert grenkomitéinstruks og mandat grenlederforum
Sak:15: 4-partsavtale Narvik 2029 og status
Sak 16: Oppstart strategiarbeid
Sak 17: Klubb og bredde – muligheter og utfordringer
Sak 18: Oppfølging vedtak skitinget
Sak 19: Russisk deltakelse i internasjonale skikonkurranser
Sak 20: Skistyrets representasjon
Sak 21: Forslag til ordning med kontaktpersoner/kretskontakt mellom Skistyret og skikretsene

Rapportering- og orienteringssaker
Sak 22: Status Arrangement og medierettigheter, inkl. oppfølging av ny arrangementsstrategi
Sak 23: Status fornyelse av Nasjonalanleggsavtaler
Sak 24: Faste rapporteringer

Styrets egentid
Skistyret evaluerer møtet

Fast habilitetsvurdering

Det var ingen som meldte seg inhabile til sakslisten.

Protokoll

Protokoll fra Skistyremøte nr. 3/2026-2028, 20.08.26 ble godkjent

Vedtakssaker

13. Økonomirapport per 31.07, inkl. status og oppfølging usikre inntekter

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken før Økonomi- og HR sjef Morten Anton Haug gikk gjennom status for alle grener og fellesadministrasjonen.

NSF har per juli et negativt budsjettavvik på 10,5 MNOK, blant annet som følge av det tar lenger tid enn først antatt å gjøre budsjetterte usikre markedsinntekter sikre. Administrasjonen redegjorde videre for det inntektsbringende arbeidet, risiko og planlagte tiltak. Skiforbundets økonomiske stilling, blant annet med en egenkapital per 31.12.2025 på 76,3 MNOK, skal være robust nok til å tåle årlige, naturlige svingninger.

Fra administrasjonens side gjentas også budskapet om at 2026 er et røft økonomisk år, blant annet som følge av planlagt lavere arrangementsoverskudd. Videre la også avlysningen av et verdenscuprenn i Vikersund pga. dårlig vær ytterligere press på resultatet.

På den positive siden vil nylig signert samarbeidsavtale og andre avtaler som forventes å bli signert snarlig trekke resultatet opp.

Skistyret drøftet økonomirapporten, inkludert risikobildet, det inntektsbringende arbeidet og aktuelle tiltak.

Vedtak:

- *Skistyret tar regnskapsrapport 31.07.2026 til orientering, inklusive status usikre inntekter.*
- *Skistyret mener administrasjonens oppfølging og foreslåtte tiltak er i tråd med Skitingets vedtak om forbedret kontroll- og styringsmekanisme og nødvendig for å håndtere den økonomiske situasjonen, og ber administrasjonen gjennomføre tiltakene i henhold til fremlagt plan.*

14. Revidert grenkomitéinstruks og mandat grenlederforum

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken og redegjorde for pågående dialog med grenkomitelederne. Arbeidet med revidert grenkomiteinstruks og mandat for grenlederforum er ikke i mål pga. flere og til dels omfattende, prinsipielle innspill i høringen. En sentral problemstilling er hvordan sikre at grenkomiteene har reell innflytelse over utviklingen av egen

gren som demokratisk valgte, rådgivende og utøvende organer, samtidig som ansvar, myndighet og styringslinjer er tydelige og i samsvar med organisasjonsvedtakene fra Skitinget.

Skistyret vil holdes orientert om fremdriften i arbeidet.

Vedtak:

- *Skistyret tar informasjonen til orientering.*

15. 4-partsavtale Narvik 2029 og status

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken.

Narvik Kommune, Narvikfjellet Allmenn, Narvik 2029 og Norges Skiforbund har det siste året forhandlet om 4-partsavtalen for planlegging og gjennomføring av VM i Narvik. Hovedtrekkene i avtalen er regulering av rettigheter og plikter som partene har basert på Hosting Contract som ble inngått mellom FIS, Narvik Kommune og NSF ifm tildeling av VM. Partene er nå prinsipielt enige. Den ferdigstilte avtalen sendes Skistyret for behandling.

Økonomi- og HR sjef Morten Anton Haug gikk gjennom oversikt over sentrale risikofaktorer ref. tidligere skistyresaker om risikohåndtering og eierstyring.

Arrangement- og medierettighetssjef Terje Lund gjorde rede for status i avdelingens oppfølging av blant annet WC alpint (damer) i Narvik i mars 2027.

- WC damer i 2027 vil kreve god samhandling mellom NSF og Narvik 2029 og blir en viktig test på veien mot VM.
- Status på utbygningen av anlegget indikerer at anlegget vil ferdigstilles i tide.

Marit Gjerland orienterte til slutt om status for anleggsbyggingen, og trakk blant annet frem følgende punkter:

- Fremdriften er samlet sett god (gult lys) og hovedmilepælene står fast.
- Værforhold har gitt enkelte forsinkelser, men økt kapasitet skal hente inn avvikene.
- Snøproduksjonsanlegget er fortsatt den viktigste kritiske faktoren mot WC 2027.
- FIS skal gjennomføre avgjørende befaringer i oktober.
- Finansiering og risikostyring følges tett, men prosjektet vurderes fortsatt å være på rett kurs mot planlagte arrangementer.

Skipresident og Generalsekretær har videre gjennomført møte med NIF og orientert om status i Skiforbundets oppfølging av VM-prosjektet.

Vedtak:

- *Skistyret tar informasjonen til orientering*

16. Oppstart strategiarbeid

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken.

Skistyret har tatt initiativ til oppstart av et strategiarbeid om skisportens fremtid. Som en del av dette arbeidet ble gjennomført en innspillsrunde der styret, grenkomiteledere, NSFs ledergruppe og sportssjefer deltok.

Som åpning til innspillsrunden presenterte CEO Deloitte Cecilia Flattum fra rapporten "Idretten mot 2040" før Skipresidenten motiverte gjennom å åpne opp for en mer inkluderende strategiprosess der nye og større målgrupper vil inviteres til deltakelse.

Ola Keul gjennomgikk status i pågående strategiplan 2024-2028. Alle grener presenterte nåsituasjon med vekt på sportslig status og økonomi, samt visjoner for sin gren.

Det ble deretter gjennomført et gruppearbeid med hovedvekt på veivalg for norsk skisport som ble avsluttet med fremlegg av hovedpunkter i plenum.

Vedtak:

- *Skistyret vil legge resultater fra innspillsrunden til grunn i videre arbeid med strategien for 2028-2032*

17. Klubb og bredde – muligheter og utfordringer

Saken ble presentert av leder for klubb- og breddeavdelingen Sven Håkon Kulbeck, med bakgrunn i status for strategiens innsatsområde mangfold og bredde. Det ble også belyst hvordan Skiforbundet kan styrke rekruttering, klubbutvikling og samhandling på tvers av organisasjonen. Et sentralt budskap er at skisporten har et stort potensial utover dagens medlemsmasse, med om lag 1,8 millioner mennesker som har en tilknytning til skiaktivitet.

Styret ble orientert om etableringen av et nytt Utviklingsforum, som skal samle grener, kretser, skiklubbutviklere og sentral administrasjon rundt felles arbeid med bredde og rekruttering. Forumet skal bidra til bedre koordinering, erfaringsutveksling og oppfølging av vedtatte strategier og tiltak.

Det ble samtidig pekt på flere utfordringer som hemmer utviklingen ute i klubbene, blant annet:

- Høye kostnader og økonomiske barrierer for deltakelse.
- Rekruttering og overgangen fra lavterskelaktivitet til varig deltakelse i klubb.
- Mangelfull datakvalitet og svak effektmåling.
- Begrenset kapasitet hos frivillige og klubber.
- Roller og ansvarslinjer i organisasjonen som må gjøres tydeligere og mer effektive.

For å møte disse utfordringene legges det foreløpig opp til fire hovedspor:

1. Evaluering av skiklubbutviklerordningen (SKU).
2. Tydeligere roller og styringslinjer.
3. Videreutvikling av Utviklingsforum som felles samhandlingsarena.
4. Bedre kvalitet på medlemsdata og registrering.

Skistyret drøftet behovet for å fremskaffe målbare data for å måle effekten av innsatsen. Det ble også diskutert hvordan forbedre kommunikasjonslinje mellom forbund, krets og klubb. Skistyret peker også på viktigheten av at klubbene får eierskap til ulike tiltak som rulles ut fra forbundet. Det er ulik kapasitet i klubbene til å absorbere nye prosjekter.

Vedtak:

- *Skistyret tar informasjonen til orientering.*

18. Oppfølging vedtak skitinget

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken og Leder anlegg, idrettspolitikk og utvikling Marit Gjerland presenterte oversikt og tidslinje for gjennomføring av vedtakene. Status ved styremøtet er at ett vedtak er gjennomført, hovedtyngden av vedtakene er under arbeid, mens noen få ennå ikke er startet. Arbeidet med nytt grenlederforum, grenkomitéinstruks, generalsekretærinstruks og revisjon av skilisensordningen er allerede i prosess. Skilisensutvalget er opprettet og arbeider mot leveranse høsten 2026.

Blant de viktigste oppfølgingstiltakene er:

- Opprettelse av para- og utviklingshemmede-utvalg.
- Revidering av skilisensordningen.
- Oppdatering av NSFs lov og styringsdokumenter.

- Styrking av økonomikontroll, risikorapportering og sensitivitet i langtidsbudsjettet.
- Dokumentasjon av erfaringene fra Ski-VM Trondheim 2025.
- Pilotering av mobile skileikanlegg og tiltak for ungdomsutøvere.

Styret ble videre gjort oppmerksom på behovet for tydelig fremdrift, helhetlig oppfølging av styringsdokumenter og bedre milepælsstyring for tiltak som foreløpig ikke har fastsatte frister. God dokumentasjon og regelmessig rapportering til Skistyret trekkes frem som viktig for å sikre gjennomføringen av tingvedtak.

Vedtak:

- *Skistyret tar informasjonen til orientering.*

19. Russisk deltakelse i internasjonale skikonkurranser

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken før nærmere orientering ble gitt av Espen Graff. Skiforbundet ønsker fortsatt ikke at utøvere fra Russland og Belarus skal få delta i internasjonale konkurranser, heller ikke under nøytralt flagg. Samtidig slås det fast at forbundet vil forholde seg til flertallsbeslutninger i FIS, men aktivt kommunisere sitt tydelige standpunkt internasjonalt.

Bakgrunnen er Russlands invasjon av Ukraina i 2022. Siden da har Skiforbundet konsekvent vært imot deltakelse fra russiske og belarusiske utøvere, og de var blant de første som tok et slikt standpunkt internasjonalt, i samarbeid med blant annet Sverige og Finland. IOC har åpnet for at enkelte utøvere kan delta som nøytrale utøvere. CAS har delvis opphevet tidligere beslutninger fra FIS, noe som åpner for deltakelse under visse kriterier.

Umiddelbart før behandling av saken ble det gjort kjent at FIS council gjennom avstemming 02.09.26 har åpnet opp for russisk og belarussisk deltakelse gitt signering av nøytralitets-deltakelse. Detaljer i kriterier er ennå uklare, men NSF tar beslutningen til etterretning. Forbundet vil likevel i sine uttalelser poengtere sin uenighet i vedtaket, men at det vil respekteres og overholdes i tråd med retningslinjer for russisk og belarussisk deltakelse i aktuelle arrangement som følge av vedtak i FIS og beslutningen i CAS.

Skistyret stiller seg også bak forslag til uttalelse til pressen som formuleres i møtet.

Vedtak:

- *Norges Skiforbund opprettholder tidligere vedtak om at det ikke skal åpnes for at utøvere fra Russland og Belarus skal få delta i internasjonale konkurranser. Heller ikke under nøytralt flagg.*

- *Norges Skiforbundet forholder seg til flertallsbeslutninger i FIS, men vi vil samtidig kommunisere vår tydelige holdning til dette internasjonalt.*

20. Skistyrets representasjon

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken og Rådgiver organisasjon/kontorsjef Bente Langørgen gjorde rede for ordningen og oppfølging av denne.

Styresaken gjelder Skistyrets offisielle representasjon i sesongen 2026/2027. Formålet er å støtte ski-Norge lokalt og ivareta Norges Skiforbunds interesser nasjonalt og internasjonalt.

World Cup-renn i Norge og NM skal som hovedregel ha en offisiell NSF-representant, normal president eller visepresident. Andre styremedlemmer kan oppnevnes ved behov. For øvrige renn som Norgescup, FIS-, COC- og Europacuprenn legges det normalt ikke opp til styrerepresentasjon. Grenkomiteene representerer ved behov.

Representanten kan åpne og avslutte arrangementer, dele ut premier, holde taler, delta på offisielle sammenkomster, ivareta gjester og overrekke gaver. NSF-representasjonstøy skal normalt brukes.

Styremedlemmene skal melde inn ønsker innen 1. oktober. Administrasjonen fordeler deretter arrangementene, med mål om spredning mellom grener og arrangementstyper. Bente Langørgen er kontaktperson og koordinerer med arrangementsavdelingen og arrangørene, inkludert reise og hotell.

Vedtak:

- *Skistyret tar saken til foreløpig orientering og kommer tilbake med endelig oppnevning.*

21. Forslag til ordning med kontaktpersoner/kretskontakt mellom Skistyret og skikretsene

Skipresident Roger Finnjord innledet til saken.

Formål er å etablere en ordning der Skistyrets medlemmer fordeler skikretsene mellom seg som faste kontaktpersoner. Det planlegges med besøk i hver krets og jevnlig dialog. Det bør også planlegges med deltakelse på skikretstinget. Målet er å styrke kommunikasjon, informasjonsflyt og gjensidig forståelse mellom Skistyret og skikretsene. Kontaktpersonen skal først og fremst lytte, bygge relasjoner og fange opp utviklingstrekk, utfordringer og gode eksempler.

Ordningen skal supplere, ikke erstatte, eksisterende administrative og formelle kontaktlinjer.

Vedtak:

- *Skistyret vedtar å etablere en ordning der Skistyrets medlemmer fordeler skikretsene mellom seg og fungerer som kontaktpersoner for disse.*
- *Det legges opp til kretsbesøk og jevnlig dialog.*
- *Ordningen evalueres etter ett år.*

22. Status Arrangement og medierettigheter, inkl. oppfølging av ny arrangementsstrategi

Generalsekretær Ola Keul innledet til saken og Leder for arrangement og medierettigheter Terje Lund presenterte strategien.

NSF sin arrangementsavdeling har 5 ansatte på heltid, samt 1 ansatt i 50%- og 1 ansatt i 30%-stilling. Avdelingen inneholder også riggteam som består av 8-10 deltidsansatte. Samlet dekker avdelingen arrangøroppfølging, kommersielt arbeid, TV-produksjon, kalender, bærekraft og utvikling av nye konsepter.

Arrangementskalenderen for 2026/27 omfatter en omfattende portefølje av World Cup-, VM- og NM-arrangementer i Norge. Nasjonale TV-rettigheter er regulert fram til 2030 og internasjonale rettigheter fram til 2034. Samtidig sentraliserer FIS salget av internasjonale World Cup-rettigheter, noe som endrer rammebetingelsene for NSF og arrangørene.

Strategisk retning: Arrangementsstrategien for 2026–2030 har tre hovedprioriteringer:

- Forutsigbarhet: Sikre en langsiktig World Cup-kalender og styrke Norges posisjon som mesterskapsarrangør etter 2030.
- Attraktivitet og bærekraft: Øke publikumsverdien, utvikle arena- og partnerkonsepter og hente ut stordriftsfordeler gjennom tettere arrangørsamarbeid.
- Lønnsomhet: Skape overskudd for både arrangørene og NSF gjennom sunn økonomistyring, bedre kontroll og kontinuerlig arrangementsutvikling.

NSF må bruke den kommende rettighetsperioden til å bygge en mer koordinert, attraktiv og økonomisk bærekraftig arrangementsportefølje som sikrer norsk World Cup-posisjon også etter 2030.

Etter presentasjonen hadde styret en diskusjon rundt flere elementer i den nye arrangementsstrategien for TV sendte skirenn samt status på medieavtaler for de kommende årene, både nasjonalt og internasjonalt. Det ble også diskusjon rundt FIS sitt arbeid med utredning av å arrangere VM hvert år. Mediebildet endrer seg stadig og utviklingen av sportsrettigheter går raskere i Norden enn i Europa og raskere i Norge enn resten av Norden. Dette gir NSF muligheter, men også utfordringer i fremtiden og det er viktig at NSF utnytter disse mulighetene til beste for skisporten i alle grener. Styret ønsker jevnlig oppdateringer på utvikling av medierettigheter og hvordan dette vil påvirke den daglige driften i NSF.

Vedtak:

- *Skistyret tok informasjonen til orientering*

23. Status fornyelse av Nasjonalanleggsavtaler

Leder for anlegg, idrettspolitikk og utvikling Marit Gjerland redegjorde for saken.
Skistyret orienters om status for fornyelse av nasjonalanleggsavtalene;

For Holmenkollen og Vikersund er Nasjonalanleggsavtaler mellom anleggseier og KUD signert. Brukeravtaler mellom NSF og anleggseier er i Vikersund fremforhandlet og for Holmenkollen i prosess.
For Hafjell og Kvitfjell gjenstår signering av avtaler og saken følges opp av styrene i Nasjonalanleggsselskapene som er i dialog med KUD for å beslutte rammebetingelser knyttet til nasjonalanleggsmidler.

Vedtak:

- *Skistyret tok informasjonen til orientering*

24. Faste rapporteringer

Saken ble utsatt til neste møte.