

Innspill til strategidokument 2020-2024

Norges Skiforbund

På Skitinget i Ålesund, 6.-7.juni 2020, skal det behandles og vedtas et nytt strategidokument for neste fireårsperiode. I den sammenheng ønsker vi innspill på foreløpig utkast.

- Innspill sendes til:
 - [mailto:post@skiforbundet.no?subject=Innspill strategidokument 2020-2024](mailto:post@skiforbundet.no?subject=Innspill_strategidokument_2020-2024)
 - Frist for å komme med innspill er 12.mars 2020

Følgende dokumenter, møteplasser og undersøkelser har vært førende for utkastet:

- *Klubbundersøkelsen*
- *Skipolitisk dokument 2016-2020*
- *Idretten vil og Idretten skal*
- *Stortingsmelding 26*
- *Innspill fra kretsledermøtet våren 2019*
- *Innspill og føringer fra Skistyret*

Det har vært ulike arbeidsgrupper med administrativt ansatte i gren, krets og fellesfunksjoner som bistått i arbeidet med foreløpig utkast. Disse arbeidsgruppene vil ta med innspillene inn i videre arbeid og endelig forslag til ny strategiplan.

I tillegg til innhold er det ønskelig å endre navn på strategidokumentet. Dagens strategidokument har navnet «Skipolitisk dokument 2016-2020». Det har kommet flere forslag til nytt navn, og vi ønsker også tilbakemelding på hvilket navn vi skal fremme på Skitinget i juni. Forslag til andre navn enn de som er foreslått tas imot.

Forslag til navn:

1. *Skiglede for alle*
2. *Ski for alle*
3. *Morgendag - fra fortid til framtid 2020-2024*
4. *Fremdriftsplan for norsk skiidrett 2020-2024*
5. *Skipolitisk dokument 2020-2024*

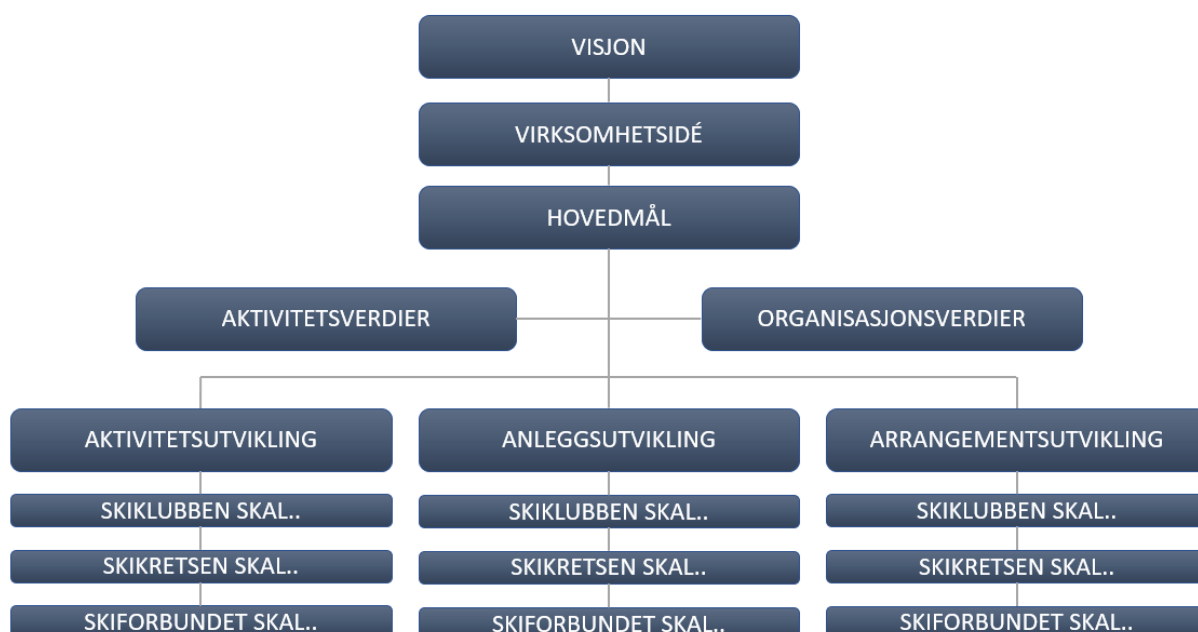
Tilbakemelding på navn gjøres via Questback: [Gi tilbakemelding på navn](#)

Spørsmål til innspillsrunden kan rettes til: post@skiforbundet.no

Innhold

Norges Skiforbunds formål.....	3
Visjon.....	3
Verdigrunnlag.....	3
Hovedmål for perioden 2020-2024.....	3
Innsatsområder og delmål.....	4
Aktivitetsutvikling.....	4
Anleggsutvikling.....	5
Arrangementsutvikling.....	6
Vedlegg 1: Skiklubbens mål.....	7
Vedlegg 2: Skikretsens mål.....	8
Vedlegg 3: Skiforbundets mål.....	9
Vedlegg 4: Mal til handlingsplaner.....	10

Modell for strategidokument 2020-2024



Norges Skiforbunds formål

Norges Skiforbunds (NSFs) formål er å lede norsk skiidrett og arbeide for å utvikle egen aktivitet, organisasjon, økonomi og ansatte, slik at forbundet imøtekommer de krav og utfordringer som Norges Skiforbunds medlemmer, norsk idrett og internasjonal idrett stiller, samt å representere skiidretten internasjonalt (NSFs lov §1)

Visjon

Skiforbundet skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov. Skiforbundets visjon er:

- *Mange, gode og glade skiløpere*

Verdigrunnlag

Skiforbundets arbeid bygger på det samme verdifundamentet som Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) bygger på.

- Organisasjonen skal preges av *frivillighet, demokrati, lojalitet, åpenhet og likeverd.*
- All skiaktivitet skal bygge på grunnverdier som *glede, felleskap, helse og ærlighet*

Hovedmål for perioden 2020-2024

Norges Skiforbund skal bidra til en bærekraftig utvikling av norsk skiidrett gjennom følgende hovedmål for perioden:

1. Skiidretten skal stimulere til økt deltakelse i norsk skiidrett gjennom fokus på rekruttering og ivaretagelse av medlemsmassen
2. Skiidretten skal tilby et aktivitetstilbud som inkluderer og er tilrettelagt for alle
3. Skiidretten skal skape en meningsfull frivillighet som er enkelt å bli en del av
4. Skiidretten skal bli mer tilgjengelig ved å redusere barrierer for deltakelse
5. Skiidretten skal tilrettelegge for at utøvere når verdenstoppen, gjennom fokus på langsiktig utvikling og kompetanseheving, slik at Norges posisjon som verdens beste skinasjon opprettholdes

Hovedmålene for perioden skal nås gjennom et spesielt fokus på følgende innsatsområder:

- Aktivitetsutvikling
- Anleggsutvikling
- Arrangementsutvikling

Innsatsområder og delmål

Aktivitetsutvikling

Delmål	Skiklubben skal	Skikretsen skal	Skiforbundet skal
1.1	Tilby et koordinert og allsidig skitilbud uavhengig av alder, utviklingsnivå og funksjonsevne	Gjennom oppsøkende virksomhet og samarbeid med andre sær idretter sikre at klubben kan tilby et helhetlig skitilbud	Implementere grenvise utviklingsplaner og utvikle grenvise verktøykasser med materiell for krets og klubb
1.2	Legge til rette slik at alle barn og unge får delta uavhengig av familiens økonomi, kultur eller engasjement	Sikre skiklubbens rammevilkår og bistå med kostnadsbesparende løsninger knyttet til utstyr, reise og opphold	Utforme og følge opp retningslinjer og regelverk som bidrar til å redusere barrierer for deltakelse i skiidretten
1.3	Tilrettelegge god faglig skiaktivitet som er samlende og inkluderende	Styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetansetiltak	Tilby et godt, faglig og verdibasert kurstilbud for trenere på alle nivå

Anleggsutvikling

Delmål	Skiklubben skal	Skikretsen skal	Skiforbundet skal
2.1	Bidra til å etablere varierte klubbanlegg for helårsbruk og for større variasjon i trenings- og konkurranseformer	Utarbeide anleggsplan som definerer langsiktige behov og god fordeling av anlegg på ulike nivåer, samt være pådriver og starthjelper til skiklubbens egen anleggsutvikling	Bistå klubber med å etablere gode anleggsprosesser, sikre tilgang til litteratur og grenfaglig rådgiving, samt bidra til oppbygging av anleggskompetanse i kretsleddet
2.2	Bidra til å etablere snøsoner i nærmiljøene for barns første møte med snø og ski	Være pådriver og bistå skiklubben med å etablere snøsoner og snøsikre anlegg	Bidra til økt kompetansetilgang om snøproduksjon og bidra til utvikling av utstyr og anleggsutforming som møter klimatiske utfordringer
2.3	Tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement og samarbeide med naboklubber for å etablere snøsikre anlegg	Bistå klubbene i å finne gode finansieringsmodeller ved etablering og drift og sammen med skiforbundet bidra til å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper	Styrke økonomiske rammevilkår for etablering og drift av anlegg gjennom spillemiddelordningen og andre finansieringsløsninger, samt bistå prosjekter i dialog med lokale og nasjonale myndigheter

Arrangementsutvikling

Delmål	Skiklubben skal	Skikretsen skal	Skiforbundet skal
3.1	Tilby lokale skiarrangementer som utvikler allsidige skiferdigheter og gir mestring	Iverksette nye arrangementskonsepter gjennom oppsøkende virksomhet og kompetansehevende tiltak	Utvikle ferdighetsrelaterte og alternative arrangementskonsepter som skaper mestring og glede
3.2	Ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå	Synliggjøre gjennom egne skirenn gode konkurranseformer som setter utøveren i sentrum	Utforme skirenn og konkurranseformer som bidrar til å sikre rekruttering og hindre frafall
3.3	Sikre gode skiarrangement gjennom rekruttering og kompetanseutvikling av frivillige	Tilby opplæring av arrangører og bidra til at frivillige får gode opplevelser på arrangement	Utvikle en veileder for gjennomføring av arrangement for barn og ungdom basert på høyt aktivitetsnivå, teknisk gjennomføring og sosiale rammer rundt arrangementer

Vedlegg 1: Skiklubbens mål

Skiklubben skal:

1. Aktivitetsutvikling

- 1.1. Tilby et koordinert og allsidig skitilbud uavhengig av alder, utviklingsnivå og funksjonsevne
- 1.2. Legge til rette slik at alle barn og unge får delta uavhengig av familiens økonomi, kultur eller engasjement
- 1.3. Tilrettelegge god faglig skiaktivitet som er samlende og inkluderende

2. Anleggsutvikling

- 2.1. Bidra til å etablere varierte klubbanlegg for helårsbruk og for større variasjon i trenings- og konkurranseformer
- 2.2. Bidra til å etablere snøsoner i nærmiljøene for barns første møte med snø og ski
- 2.3. Tilpasse anleggsutvikling til ambisjoner for arrangement og samarbeide med naboklubber for å etablere snøsikre anlegg

3. Arrangementsutvikling

- 3.1. Tilby lokale skiarrangementer som utvikler allsidige skiferdigheter og gir mestring
- 3.2. Ha konkurranseformer som er tilpasset utøvernes alder og ferdighetsnivå
- 3.3. Sikre gode skiarrangement gjennom rekruttering og kompetanseutvikling av frivillige

Vedlegg 2: Skikretsens mål

Skikretsen skal:

1. Aktivitetsutvikling

- 1.1. Gjennom oppsøkende virksomhet og samarbeid med andre særidretter sikre at klubben kan tilby et helhetlig skitilbud
- 1.2. Sikre skiklubbens rammevilkår og bistå med kostnadsbesparende løsninger knyttet til utstyr, reise og opphold
- 1.3. Styrke trenerutviklingen gjennom god kvalitet og økt tilgjengelighet på kurs og kompetansetiltak

2. Anleggsutvikling

- 2.1. Utarbeide anleggsplan som definerer langsiktige behov og god fordeling av anlegg på ulike nivåer, samt være pådriver og starthjelper til skiklubbens egen anleggsutvikling
- 2.2. Være pådriver og bistå skiklubben med å etablere snøsoner og snøsikre anlegg
- 2.3. Bistå klubbene i å finne gode finansieringsmodeller ved etablering og drift og sammen med skiforbundet bidra til å sikre arealtilgang for skianlegg og turløyper

3. Arrangementsutvikling

- 3.1. Iverksette nye arrangementskonsepter gjennom oppsøkende virksomhet og kompetansehevende tiltak
- 3.2. Synliggjøre gjennom egne skirenn gode konkurranseformer som setter utøveren i sentrum
- 3.3. Tilby opplæring av arrangører og bidra til at frivillige får gode opplevelser på arrangement

Vedlegg 3: Skiforbundets mål

Skiforbundet skal:

1. Aktivitetsutvikling

- 1.1. Implementere grenvise utviklingsplaner og utvikle grenvise verktøykasser med materiell for krets og klubb
- 1.2. Utforme og følge opp retningslinjer og regelverk som bidrar til å redusere barrierer for deltakelse i skiidretten
- 1.3. Tilby et godt, faglig og verdibasert kurstilbud for trenere på alle nivå

2. Anleggsutvikling

- 2.1. Bistå klubber med å etablere gode anleggsprosesser, sikre tilgang til litteratur og grenfaglig rådgiving, samt bidra til oppbygging av anleggskompetanse i kretsleddet
- 2.2. Bidra til økt kompetansetilgang om snøproduksjon og bidra til utvikling av utstyr og anleggsutforming som møter klimatiske utfordringer
- 2.3. Styrke økonomiske rammevilkår for etablering og drift av anlegg gjennom spillemiddelordningen og andre finansieringsløsninger, samt bistå prosjekter i dialog med lokale og nasjonale myndigheter

3. Arrangementsutvikling

- 3.1. Utvikle ferdighetsrelaterte og alternative arrangementskonsepter som skaper mestring
- 3.2. Utforme skirenn og konkurranseformer som bidrar til å sikre rekruttering og hindre frafall
- 3.3. Utvikle en veileder for gjennomføring av arrangement for barn og ungdom basert på høyt aktivitetsnivå, teknisk gjennomføring og sosiale rammer rundt arrangementer

Vedlegg 4: Mal til handlingsplaner

Etter at fireårig strategiplan er vedtatt på Skitinget i 2020 blir neste steg å utarbeide toårige handlingsplaner. Handlingsplanen skal beskrive mer konkret hvilke tiltak som skal gjennomføres i den respektive klubb, krets, gren o.l. Nedenfor er det skissert to ulike maler til handlingsplan.

Handlingsplan for [navn på skiklubben/krets/gren/avdeling/komite]

Prioritert hovedmål for perioden 2020/2022

1.
2.
3.

Mal 1:

Hva	Hvorfor	Tiltak	Hvem	Når	Ressurser	Bevis
[Delmål]	[Hvilken effekt ønsker vi å oppnå]	[Hvordan gjøre dette i praksis]	[Hvem har ansvar for at det blir gjort]	[Når skal målet være nådd]	[Hvilke ressurser har jeg til rådighet, eks. budsjett]	[Når vet vi at målet er nådd]

Mal 2:

Hva	Tiltak	Hvem	Når	Ressurser	Status
[Delmål]	[Hvordan gjøre dette i praksis]	[Hvem har ansvar for at det blir gjort]	[Når skal målet være nådd]	[Hvilke ressurser har jeg til rådighet, eks. budsjett]	



NORGES
SKIFORBUND