

TRONDHEIM 2025

SØKNADSFASEN FOR VM PÅ SKI 2025

SLUTTRAPPORT FRA PROSJEKTLEDER

15. november 2020
Guri Knotten

INNLEDNING	3
ENDELIG VM TIL TRONDHEIM!	4
TRONDHEIM SOM NORSK VM-SØKER	5
SØKNADSPROSESSEN	6
Milepæler i søkeprosessen for VM 2025	6
Søknaden	7
ORGANISERING AV ARBEIDET	7
Prosjektledelse	9
VM-verter	10
VM-ambassadører	10
Ressurs kommunikasjon	11
Andre ressurser	11
Leverandører	11
Utvikling i Granåsen	12
BUDSJETT OG FINANSIERING	12
Budsjett	12
Finansiering	13
REGNSKAP	13
Honorarer	14
Finansiering av VM 2025	14
SØKNADSKONSEPT, VERDIER OG ARBEIDSFILOSOFI	15
Søknadskonsept	15
Verdier og arbeidsfilosofi	15
DELPROSJEKTER I SØKNADSARBEIDET	15
INTERNASJONALT ARBEID (HOVEDPROSJEKT)	15
Strategi internasjonalt	16
REGIONALT FORANKRINGSARBEID IDRETT (DP1 + DP2)	16
Strategi regionalt/ nasjonalt	16
NÆRINGS LIV OG VARIGE VERDIER (DP3)	17
MATERIELL	17
AKTIVITETER OG TILTAK - REGIONALT	18
Early Birds morgentrim	18
Workshops og temakvelder #påveimotVM2025	19
Webinar Litteraturhuset	20
Trondheim Skishow	20
World Cup Granåsen	21

Ski Tour 2020	21
Utvikling Granåsen	22
Presentasjon av Trondheim 2025	22
AKTIVITETER OG MØTEPLASSER INTERNASJONALT	22
FIS' høstmøte i Zürich oktober 2018	23
VM nordisk Seefeld februar 2019	23
VM alpint Åre februar 2019	23
WC hopp Granåsen mars 2019	23
Søknad til FIS 1. mai 2019	23
FIS' vårmøte i Cavtat mai 2019	23
Trenerseminar i Trondheim august 2019	23
Søknad/ Questionnaire til FIS 31. august 2019	24
FIS' inspeksjonstur til kongressted i Thailand september 2019	24
FIS' høstmøte i Zürich oktober 2019	24
Utkast til Hosting Contract for VM 2025 oktober 2019	24
Julegave FIS Council desember 2019	25
Rapport fra FIS med bakgrunn i Questionnaire februar 2020	25
Free Training Days januar - mars 2020	25
Ski Tour 2020 februar 2020	25
Innsending av oppdatert søknad (Questionnaire) mars 2020	25
WC hopp Granåsen mars 2020	25
FIS-kongress Thailand mai 2020	25
Hosting Contract september 2020	25
VM-tildeling oktober 2020	25
FIS-KONGRESS I MAI AVLYST OG VM-TILDELING 3. OKTOBER	25
Opprinnelig plan for tildeling av VM 2025	25
Tildeling av VM 2025 3. oktober	26
Presentasjon for FIS Council	26
Offentliggjøring av VM-arrangører	26
Markering av VM-tildelingen i Trondheim	26
EVALUERING AV ARBEIDET/ PROSESSEN	27
Søknadsprosessen i sin helhet	27
Positivt i søknadsfasen	28
Til ettertanke	29
VEIEN VIDERE	31
Videreføring av konkrete aktiviteter - anbefalinger fra prosjektleder	31
Vurdering av fasen mellom søknadsprosjekt og VM-organisasjon	32
VEDLEGG	32
Statusrapport fra delprosjekt REGIONALT ARBEID IDRETT (DP1 (og DP2))	
Statusrapport fra delprosjekt NÆRINGSLIV OG VARIGE VERDIER (DP3)	

INNLEDNING

Trondheim skal arrangere VM på ski i nordiske grener i 2025. Mesterskapet ble tildelt Norges Skiforbund og Trondheim kommune 3. oktober 2020.

Trondheim søkte også VM 2021 og VM 2023. Disse to mesterskapene ble tildelt hhv Oberstdorf, Tyskland (tildelt 2016) og Planica, Slovenia (tildelt 2018).

VM-tildelingen for 2025 skulle egentlig skje på det internasjonale skiforbundet (FIS) sin kongress i Pattaya, Thailand 21. mai 2020. Kongressen ble grunnet Covid19 utsatt til sommeren 2021 og styret i FIS (FIS Council) besluttet ultimo juli 2020 å organisere VM-tildelingen gjennom en videokonferanse (Zoom) lørdag 3. oktober.

Denne rapporten oppsummerer aktiviteter og tiltak som er gjort fra prosjektledelsen i Trondheim i søknadsfasen fra 1. januar 2019 til 31. oktober 2020. Den gir avslutningsvis en vurdering av prosessen sett fra prosjektleders ståsted.

1. ENDELIG VM TIL TRONDHEIM!

Seks år etter at VM-søknadsprosessen formelt startet og nesten ti år etter at Sør-Trøndelag Skikrets, sammen med skilmiljøet i Trøndelag, Trondheim kommune og støttespillere i hele Trøndelag begynte arbeidet med et nytt ski-VM, ble det endelig klart; Trondheim skal arrangere VM på ski i 2025!



03.10.20: FIS-president Gian-Franco Kasper offentliggjør Trondheim som arrangør av VM på ski i nordiske grener 2025.

Tildelingen skjedde et halvt år på overtid, men omstendighetene gjorde det mulig å feire VM med en markering på hjemmebane. Lørdag 3. oktober kunne skifolk og VM-entusiaster fra hele Trøndelag sammen feire på Tapperiet på EC Dahls. Arrangementet ble streamet.



03.10.20: Maren Lundby, Jørgen Graabak og Julie Myhre i samtale om forventninger til VM 2025. Tapperiet på EC Dahls. Foto: Martin Riseth

Søknadsfristen for VM 2025 gikk ut 1. mai 2019 og Trondheim var eneste søker til mesterskapet. Tilbakemeldingene fra det internasjonale skimiljøet var tydelige; Trondheim leverte meget sterke søknader for 2021 og 2023 og var soleklar favoritt for 2025. Andre potensielle søkere er ventet å melde sine kandidatur for VM 2027.

FIS Council gjennomførte ikke avstemning for nordisk VM 3. oktober da alle medlemmene og skiverden internasjonalt har vært tydelige på at det er Trondheim som skal ha mesterskapet i 2025.

Siden 2. mai 2019 har det vært kjent at Trondheim vil være VM-arrangør i 2025. Til tross for det, er søknadsprosessen gjennomført uten at forberedelser til neste fase er igangsatt.

2. TRONDHEIM SOM NORSK VM-SØKER

Initiativet til å arrangere VM kom fra skiidretten i Trøndelag, og det ble i 2010 startet et arbeid for å komme i posisjon nasjonalt. Trondheim kommune ble involvert og bystyret vedtok 27.2.14 enstemmig å støtte arbeidet for at Trondheim skal bli Norges neste søker - og arrangør - av VM på ski i nordiske grener.

Våren 2014 fremmet skistyret forslag om at Trondheim skal være Norges neste søkerby for VM på ski i nordiske grener. Dette fikk enstemmig tilslutning fra [Norges Skiforbunds ting 15. juni 2014](#).

Det ble høsten 2014 inngått en avtale mellom Trondheim kommune og Norges Skiforbund om arbeidet med 2021-søknaden. Den definerte ansvarsfordeling, økonomiske rammer/forutsetninger og organisering av søknadsprosessen. 28. oktober 2014 ble søkerkomité med representanter fra idretten, det offentlige og næringslivet konstituert, og prosjektleder ble engasjert.

Etter at Trondheim i juni 2016 tapte mot Oberstdorf, Tyskland i kampen om å bli arrangør av VM 2021, ble det raskt bekreftet at man ønsket å søke VM 2023. Formell behandling var ikke nødvendig da både NSF og Trondheim kommune i sine vedtak for 2021-prosess tok høyde for søknad også for 2023. Norges Skiforbund bekreftet VM-søknad for 2023 på skitinget i mai 2016. Trondheim kommune bekreftet i sak i formannskapet 20.09.16.

Den andre søkeren til VM 2023 var Planica, Slovenia, som søkte for fjerde gang. Under avstemningen på FIS sin kongress i Costa Navarino, Hellas den 17. mai 2018 ble Planica valgt som VM-arrangør i 2023 med ni mot seks stemmer.

Delegasjonen fra Trondheim/ Norge var overrasket og skuffet over resultatet. Seks stemmer var regnet som sikre på forhånd og i løpet av dagene på kongressen i Hellas kom det lovnad om ytterligere to. FIS-presidenten signaliserte i dagene før avgjørelsen at han ikke ville bruke sin stemme og det var grunn til å tro at resultatet skulle bli 8-7 i favør Norge.

Hvorfor to stemmer «forsvant» er det vanskelig å få sikre svar på. Avstemningen i FIS Council var hemmelig.

Det finnes imidlertid gode forklaringer på tildeling av VM 2023 til Planica, Slovenia. De har gjennom mange år vist seg som en god World Cup-arrangør, først og fremst i hopp, men de siste årene også i langrenn. De har investert betydelig i sitt nordiske anlegg og de har argumentert godt for at små skinsasjoner også må få arrangere VM for å stimulere interessen for skisport i nye markeder.

VM-tildelinger handler også om politikk og det er mange faktorer som spiller inn. Tildelingen av VM i nordiske grener kan sees i sammenheng med tildelingen av alpin-VM, med saker i kongressen og med valg av Council-representanter.

Søknadsprosessen for VM 2023 ble evaluert av BDO og evalueringsrapporten var klar 06.08.18. BDO sin evaluering og prosjektleders sluttrapport for VM 2023-søknadsarbeidet dannet grunnlag for Trondheim kommunes behandling av spørsmålet om ny søknad for VM 2025. Bystyret besluttet 6. september 2018 å søke VM 2025 sammen med Norges Skiforbund. [Sak PS 0123/18, PS 0124/18 og PS 0125/18.](#)

Norges Skiforbund, Trondheim kommune og Trøndelag Fylkeskommune utarbeidet høsten 2018 en struktur for søknadsprosessen for VM 2025. Denne la anbefalingene fra BDO sin evalueringsrapport til grunn.

Søknadsprosjektet for VM 2025 ble startet 1. januar 2019 og avsluttet 31. oktober 2020.

3. SØKNADSPROSESSEN

Søknadsprosessen til FIS følger et fastlagt løp og regelverket finnes tilgjengelig på FIS' hjemmeside, www.fis-ski.com

Milepæler i søkeprosessen for VM 2025

Dato	Aktivitet
1. mai 2019	Søknadsbrev til FIS og innbetaling av søknadsavgift CHF 75 000
31. august 2019	Innsending av søknad "questionnaire" til FIS Besvarelse som omfatter 20 emneområder definert av FIS samt klimarapport og FIS-sertifikater for hoppbakker og langrennsløyper
2. oktober 2019	Presentasjon av søknaden for FIS Inspection Group i Zürich (Rita Ottervik, Erik Røste, Ola By Rise, Guri Knotten, Morten Wolden)
november 2019	FIS Council godkjente Trondheim som eneste kandidat for VM 2025.
31. desember 2019	Mottak av rapport fra FIS (FIS Inspection Group sin gjennomgang av søknaden) med spørsmål til de ulike emneområdene
23. mars 2020	Innsending av revidert søknad "questionnaire" til FIS
18.-22. mai 2020	FIS-kongress i Pattaya, Thailand avlyst grunnet Covid19 (selv kongressen ble utsatt til 2021)

31. juli 2020	FIS Council besluttet at VM-tildeling for 2025 skal skje i videokonferanse
3. oktober 2020	Tildeling av VM 2025 til Trondheim, Norge

Søknaden

Selve søknaden er et dokument på 83 sider som følger en mal gitt av FIS. Tjue emneområder er besvart. Anbefalingsbrev fra statsministerens kontor, kulturdepartementet, idrettsforbundet og en rekke andre ble lagt ved søknaden.

I tillegg er det utarbeidet en klimarapport. Sertifikater for hoppbakker og langrennsløyper fulgte som vedlegg.

Arbeidet med Trondheims søknad ble i all hovedsak gjort i 2015 for 2021-prosessen. Den gang gjennom en skriveprosess som involverte Norges Skiforbund, Sør-Trøndelag Skikrets, Sør-Trøndelag Fylkeskommune og Trondheim kommune. For 2023-søknaden ble 21-versjonen nøye gjennomgått. Endringer og forbedringer ble gjort av prosjektleder og kvalitetssikret av Arbeidsutvalget (NSF, S-T Skikrets og Trondheim kommune).

For 2025-søknaden ble igjen 2023-versjonen grundig gjennomgått, forbedret og kvalitetssikret av styringsgruppen for VM 2025-søknad.

Søknaden ble presentert for FIS Inspection Group i oktober 2019 og etter innstilling fra Inspection Group vedtok FIS Council Trondheim som kandidat for VM 2025 på sitt møte i november. Ved nyttår mottok Norges Skiforbund/ Trondheim en formell tilbakemelding fra FIS som bekreftet at søknaden var tilfredsstillende på alle områder.

FIS rangerer ikke søknadene, men vurderer dem og lager en rapport som oppsummerer hovedpunktene innen hvert emneområde. Rapporten som Trondheim mottok, understreket kandidatens styrker og påpekte ingen mangler.

4. ORGANISERING AV ARBEIDET

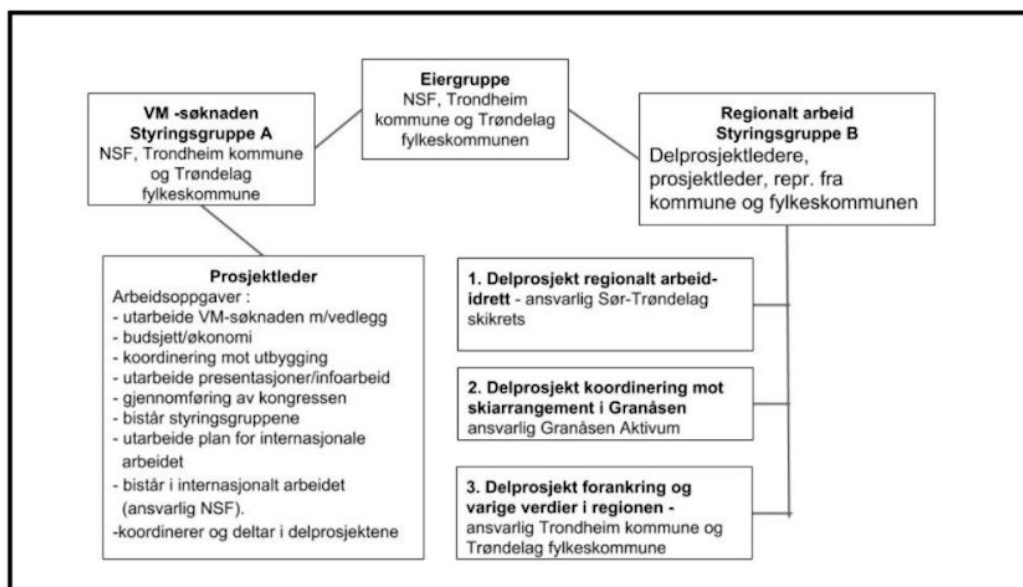
Norges Skiforbund og Trondheim kommune står ansvarlig for søkeprosessen for VM på ski. Arbeidet med søknadene for 2021 og 2023 ble organisert likt (se sluttrapport for 2023-søknad), mens det for 2025-søknad ble gjort endringer. Endringene kom som en følge av [evaluering av 2023-prosessen gjort av BDO](#) etter bestilling fra Formannskapet 23.5.18. Evalueringsrapporten samt [prosjektleders sluttrapport for 2023-søknadsarbeidet](#) var underlag for [Bystyrets vedtak 06.09.18 om å søke VM 2025](#).

Organiseringen av søknadsarbeidet for VM 2025 ble besluttet av eiergruppen bestående av Norges Skiforbund, Trondheim kommune og Trøndelag Fylkeskommune 04.12.18.

Hovedgrepet for valgt organisering var en deling av søkeprosessen i tre arbeidsstrømmer:

- 1) Det internasjonale påvirkningsarbeidet.
- 2) Lokale og regionale utviklingsarbeid/prosesser.
- 3) Utbyggingen av anleggene i Granåsen.

Det ble etablert to styringsgrupper. En gruppe (A) med ansvar for selve søknaden og det internasjonale påvirkningsarbeidet og en gruppe (B) med ansvar for det regionale arbeidet.



Organiseringen ble presentert for Formannskapet i januar 2019. Prosjektperioden startet 1.1.19.

Eiøgruppe

- Norges Skiforbund v/ skipresident Erik Røste og gen.sekr. Ingvild B Berg
- Trondheim kommune v/ ordfører Rita Ottervik og kommunedirektør Morten Wolden
- Trøndelag fylkeskommune v/ fylkesråd for kultur May Britt Lagesen og fylkesrådmann Odd Inge Mjølén

Eiøgruppen har hatt tre møter i prosjektperioden.

Styringsgruppe A

- President Norges Skiforbund Erik Røste (leder)
- Kommunedirektør Trondheim kommune Morten Wolden
- Direktør for kultur, idrett og folkehelse Trøndelag fylkeskommune Karen Espelund
- Prosjektleder internasjonalt arbeid: Guri Knotten

Styringsgruppe B

- Leder Sør-Trøndelag Skikrets Siri Darell
- Kommunaldirektør kultur og næring Trondheim kommune Ola By Rise
- Styreleder Granåsen Aktivum Arvid Wisløff
- Seksjonsleder kultur og folkehelse Trøndelag fylkeskommune Jorunn Lilleslett
- Rådgiver kultur og folkehelse Trøndelag fylkeskommune Per Lund
- Prosjektleder DP1 regionalt arbeid idrett: Siri Darell

- Prosjektleder DP2 koordinering mot skiarrangement i Granåsen: Arvid Wisløff
- Prosjektleder DP3 forankring og varige verdier i regionen: Per Lund

Møter i styringsgruppe A:

- 29.01.19
- 13.03.19
- 08.05.19
- 25.06.19
- 25.09.19
- 29.10.19
- 04.12.19

Møter i styringsgruppe B:

- 29.01.19
- 30.04.19
- 14.05.19

Felles møter i styringsgruppe A og styringsgruppe B:

- 25.06.19
- 04.12.19
- 05.02.19
- 02.04.19
- 12.06.20
- 21.08.20
- 23.10.20

Referater fra møtene er tilgjengelige.

Prosjektledelse

- Guri Knotten (prosjektleder, engasjement tilsvarende 30% av et årsverk fra 1.1.19 til 31.10.20)

Trondheim kommune inngikk på vegne av eiergruppen kontrakt med prosjektleder.

Kontraktsmessig forholdt prosjektleder seg til kommunedirektøren i Trondheim.

Oppdragsmessig ble arbeidet til prosjektleder styrt av leder for styringsgruppe A.

Prosjektleder rapporterte til styringsgruppe A.

Prosjektperioden var opprinnelig berammet til 01.01.19 - 30.06.20, men ble forlenget til 31.10.20 da VM-tildelingen ble utsatt fra mai til oktober.

Prosjektleders oppgaver og ansvar iht dokumentet som beskriver organiseringen: ,

- Tilrettelegger, koordinerer og skriver referat fra styringsgruppe A.
- Budsjett- og økonomioppfølgingen for hele søkeprosessen iht. vedtatt fullmakt fra styringsgruppe A.
- Koordinering av aktivitet opp mot utbyggingen av Granåsen
- Koordineringsansvaret for hele søkeprosessen inkl. delprosjektene
- Utarbeidelse av selve VM-søknaden, "questionnaire" med vedlegg og anbefalingsbrev.
- Utarbeidelse av plan for det internasjonale arbeidet og bistår i dette arbeidet.

- Utarbeidelse av presentasjon av søknaden for FIS.
- Utarbeidelse av 10 min-presentasjon for FIS Council for kongressen i mai 2020.
- Utvikling og gjennomføring av stand for Trondheims søknad ifm. FIS-kongress i mai 2020.
- Deltar med møte- og talerett i delprosjektene.

Prosjektet har organisatorisk vært underlagt Trondheim kommune og regnskapet er ført der. VM-prosjektet har hatt kontorsted i Fylkets Hus, Erling Skakkens gate 14 i Trondheim og har også hatt anledning til å disponere kontorplass og møterom hos Norges Skiforbund på Ullevål Stadion i Oslo.

Norges Skiforbund og Sør-Trøndelag Skikrets har stilt ressurser til disposisjon for VM-prosjektet. Både politisk og administrativ ledelse i Trondheim kommune og Norges Skiforbund har bidratt aktivt i hele søkeprosessen.

VM-verter

I forbindelse med 2021-søknaden ble det våren 2016 rekruttert tre "VM-verter".

- Ingvild Farstad
- Maria Strøm Nakstad
- Jørgen Bye Brevik

Disse tre ble høsten 2016 re-rekruttert for 2023-søknad og i januar 2019 for 2025-søknad. De har bidratt aktivt i arbeidet med å fremme Trondheims VM-kandidatur, regionalt og internasjonalt. Vervet har vært frivillig og ulønnet. Innsatsen de har lagt ned gjennom prosjektperiodene er formidabel. De representerer en ny generasjon arrangementsressurser og har gjennom sitt arbeid for Trondheims VM-kandidatur tilført ny energi, kunnskap og ideer. Farstad, Nakstad og By Brevik har vært både initiativtakere og gjennomførere av tiltak og aktiviteter gjennom hele perioden fra våren 2016 til høsten 2020.

VM-ambassadører

I arbeidet med 2021-søknaden ble tre store skiprofiler fra Trøndelag invitert til å bidra. De ble engasjert igjen for 2023-søknaden og for 2025-arbeidet.

- Magnus Moan (kombinert)
- Anders Bardal (hopp)
- Marit Bjørgen (langrenn)

Ambassadørene har fremsnakket Trondheims kandidatur nasjonalt og internasjonalt. De har bidratt ved ulike aktiviteter og de har vært rådgivere i prosjektet. Marit Bjørgen var en del av Trondheim/ Norge sin delegasjon på FIS-kongressen i Hellas i 2018 og bidro blant annet i presentasjonen av kandidaturet for FIS Council.

Ved markeringen av VM-tildeling 2025 i Trondheim 3. oktober 2020 deltok alle tre som gjester i "VM-studio".

Trondheims kandidatur er ved flere anledninger presentert for løperne på NSF's landslag i hopp, kombinert og langrenn - med oppfordring om å snakke varmt om et VM i Trondheim.

Ressurs kommunikasjon

Berre AS har vært leverandør av kommunikasjon, herunder bistand i konseptutvikling, utforming av grafisk materiell, utforming av stand for kongressen i Hellas og kommunikasjon. Berre AS ble valgt etter anbudskonkurranse sommeren 2017. Tre miljøer i Trondheim ble forespurt om å levere tilbud.

Ved oppstart på 2025-arbeidet i 2019, ble bistand til konseptutvikling og grafisk materiell igjen satt ut på anbud. Berre Kommunikasjon AS vant anbudet i konkurranse med to andre leverandører.

Lasse Berre har ledet arbeidet fra Berre AS sin side og vært tett involvert i hele søkeprosessen. Berre AS brukte Ablemagic AS som underleverandør på tekstarbeid og grafikk.

Andre ressurser

Arne Blix (tidligere redaktør i Adresseavisen) meldte seg som frivillig VM-medarbeider høsten 2015 og har siden gjort en formidabel jobb i prosjektet gjennom å initiere og lede aktiviteter. Hans innsats de siste to årene har særlig vært rettet mot Granåsen og utbyggingsprosjektet. Sammen med representanter fra ulike interessentgrupper har han utarbeidet en idébok for tilrettelegging for å utvikle "Granåsen som inngangsport til Bymarka".

Roar Hildonen og Adrian Løvold ble i forbindelse med 2021-søknaden engasjert som ansvarlige for mat og drikke på Trondheim sin stand ved kongressen. Dette engasjementet ble forlenget til også å gjelde for 2023-søknaden.

På kongressen i Hellas i mai 2018 presenterte de mat og drikke fra Trøndelag på Trondheims stand gjennom tre dager.

Hildonen og Løvold har vært engasjert i utforming av VM-konseptet og har bidratt ved VM-arrangementer lokalt/ regionalt. Sist ved markeringen av VM-tildeling i Trondheim 3. oktober 2020.

Å fremme trøndersk mat og drikke har vært en viktig del av VM-arbeidet helt fra start. Erik Røste og Rita Ottervik signerte på vegne av VM Trondheim Trøndersk Matmanifest i januar 2015.

Leverandører

Oi! Trøndersk Mat og Drikke - som rådgiver for utvikling av matkonsept og som samarbeidspartner ved lokale arrangement.

Kjeldsberg Kaffebrenneri har bidratt med gratis kaffe til alle Early Birds-arrangementer siden oppstarten i Trøndelag i mai 2017.

Næringsforeningen i Trondheimsregionen har bidratt med tilrettelegging for ulike "VM-arrangementer" og rådgivning i konseptutvikling.

Sparebank1 SMN, TrønderEnergi og Adresseavisen har bidratt med støtte til ulike arrangement som VM-kvelder, næringslivsfrokoster og -lunsjer.

I forbindelse med Trondheim Skishow har flere andre leverandører bidratt aktivt.

Hovedsamarbeidspartnere var; Kjeldsberg, Sparebank1 SMN og Coop.
Se avsnitt om Trondheim Skishow under “aktiviteter/ tiltak”.

Utvikling i Granåsen

Trondheim kommune har stilt ressurser til disposisjon og vært tett på VM-arbeidet gjennom hele perioden. Den sterke involveringen fra kommunens side har vært avgjørende for etableringen og drift av de langsiktige satsningene knyttet til snøteknologi, folkehelse og idretts-/eventteknologi. Høsten 2015 ble en programsatsning etablert for å sikre at viktige utviklingsprosjekter kan driftes uavhengig av VM-tildeling. Dette programmet ble kalt “Trøndelag 2023”. Programmet ble avsluttet 31.12.18, men flere av prosjektene lever videre med egen organisering og finansiering.

- Utbyggingen av hverdagsanlegget i Granåsen. Eid av Trondheim kommune. Mange interessenter involvert i ulike deler av prosjektet. Brukergrupper etablert.
- Snow for the future (utvikling av ny snøteknologi). Prosjekt eid av NTNU, SINTEF, Norges Skiforbund, Norges Skiskytterforbund og Trondheim kommune
- Idretts- og eventteknologi (bedre publikumsopplevelser og utnyttelse av teknologi for å styrke idretten faglig)

5. BUDSJETT OG FINANSIERING

Budsjett

Overordnet budsjett for søkeprosessen fra januar 2019 til oktober 2020.
Perioden for søknadsprosjektet ble forlenget grunnet Covid19. Opprinnelig skulle prosjektet avsluttes 30.06.20, men da FIS' VM-tildeling ble flyttet til 03.10.20, ble prosjektperioden forlenget til 31.10.20.

Opprinnelig budsjett:

Budsjettpost	Sum
Administrasjon og organisasjon	NOK 563 800
Søknad, materiell og internasjonalt arbeid (inkl free training days, 150''))	NOK 530 000
FIS-kongress + regional markering	NOK 1 215 000
DP1 regionalt arbeid idrett	NOK 300 000
<i>DP2 (av styringsgruppen slått sammen med DP1 høst19)</i>	
DP3 <i>(ikke fastsatt sum i budsjett)</i>	NOK 100 000
Regionale aktiviteter inkl. Early Birds og Trondheim Skishow	NOK 100 000
Internasjonalt trenerseminar	NOK 50 000
Utvikling Granåsen	NOK 41 200
Diverse	NOK 100 000
Totalt	NOK 3 000 000

FIS registration fee (CHF 75 000, ca NOK 650 000) kommer i tillegg og ble betalt av Trondheim kommune per 1.5.2019.

Budsjettet ble revidert vår/ sommer 2020 da kongress i Thailand ble avlyst og VM-tildeling ble utsatt til oktober.

Finansiering

Kilde	Beløp
Trondheim kommune	NOK 1 500 000
Norges Skiforbund	NOK 700 000
Sør-Trøndelag Fylkeskommune	NOK 500 000
Nord-Trøndelag Fylkeskommune	NOK 300 000
Totalt	NOK 3 000 000

Trondheim Skishow 3.4.19 ble finansiert gjennom sponsor- og billettinntekter utenfor dette budsjettet.

6. REGNSKAP

Regnskapet for søknadsprosessen for VM 2025:

Budsjettpost	Budsjett	Regnskap
Administrasjon og organisasjon	NOK 563 800	NOK 666 788
Søknad, materiell og internasjonalt arbeid (inkl free training days, 150')	NOK 530 000	NOK 535 555
FIS-kongress + regional markering	NOK 1 215 000	NOK 434 090
DP1 regionalt arbeid idrett	NOK 300 000	NOK 336 465
<i>DP2 (av styringsgruppen slått sammen med DP1 høst19)</i>		
DP3 (ikke fastsatt sum i budsjett)	NOK 100 000	NOK 100 000*
Regionale aktiviteter inkl. Early Birds og Trondheim Skishow	NOK 100 000	NOK 285 408
Internasjonalt trenerseminar	NOK 50 000	NOK 66 255
Utvikling Granåsen	NOK 41 200	NOK 9 564
Diverse	NOK 100 000	NOK 89 640**
Totalt	NOK 3 000 000	NOK 2 523 765

Regnskapet ble avsluttet per 14.11.20.

Avvik

- Administrasjon og organisasjon: Avvik skyldes at søknadsperioden ble utvidet fra 30.6. til 31.10. Kostnader er honorar prosjektleder og møteutgifter.
- FIS-kongress og regional markering: Avvik skyldes at FIS-kongress ble avlyst. Kostnader er knyttet til lokal markering og streaming av VM-tildeling 3. oktober 2020.
- Regionale aktiviteter inkl. Early Birds og Trondheim Skishow: Avvik skyldes økt vekt på regionale aktiviteter og innkjøp av #påveimotVM2025-materiell etter at FIS-kongressen ble avlyst.

Kommentarer:

- Kr. 100 000 er avsatt til nullpunktundersøkelse i DP3 “næringsliv og varige verdier”. Undersøkelsen gjennomføres i nov/des 2020. Se statusrapport som følger som vedlegg.
- Posten “diverse” inneholder også kostnader som påløp i forbindelse med møter høsten 2018, før prosjektperiodens start.
- Trondheim Skishow ble organisert som et prosjekt under Trondheim 2025, men hadde et eget budsjett.

Overskuddet i prosjektet er besluttet brukt til aktiviteter som skal holde engasjementet rundt VM 2025 oppe i perioden frem til selskapet Ski-VM Trondheim 2025 AS er i gang. Norges Skiforbund, Sør-Trøndelag Skikrets og Trondheim kommune setter ned en gruppe som har ansvar for arbeidet.

Honorarer

Prosjektleder har vært engasjert gjennom sitt eget selskap, Fongen AS. Engasjementet er beregnet til 30% arbeidsbelastning fra januar 2019 til og med oktober 2020.

Det er ikke betalt honorar til medlemmer av styringsgruppen.

VM-verter, VM-ambassadører, Arne Blix og andre frivillige ressurser har ikke mottatt honorarer, kun fått dekket faktiske utgifter.

Finansiering av VM 2025

Arrangørselskapet for VM Trondheim 2025 (Ski-VM Trondheim 2025 AS) mottar til sammen CHF 13,3 mill i arrangørtilskudd fra FIS. Første del av beløpet, CHF 210' ble utbetalt medio oktober 2020. Disse midlene står på Trondheim kommunes prosjektkonto inntil selskapet Ski-VM Trondheim 2025 AS er i drift.

7. SØKNADSKONSEPT, VERDIER OG ARBEIDSFILOSOFI

Søknadskonsept

Søknadskonseptet ble kalt «*a taste of the winters to come*» og er bygget på fire grunnpilarer; *Barn og unge, miljø og teknologi, folkehelse, integrering og likeverd*. Konseptet ble utformet for 2021-søknaden og utviklet videre for 2023 og deretter for 2025.

I kommunikasjonen internasjonalt er følgende blitt vektlagt;

- Trondheim kan skape en folkefest som bare Norden kan tilby (Trondheim 97 har fortsatt publikumsrekorden for VM). I Granåsen vil det være fullt hus på alle øvelser, hopp, langrenn og kombinert - for begge kjønn.
- Oppgradering av anlegget i Granåsen til et nytt og moderne hverdagsanlegg for alle.
- Teknologi og teknologiutvikling basert på de sterke kunnskaps- og forskningsmiljøene i byen.
 - Snøteknologi. Snow for the future - som er et prosjekt for å utvikle moderne, klimavennlig snøproduksjonsteknologi.
 - Event-, opplevelses- og sportsteknologi.
- Klima og miljø.
 - Arrangere et VM med sterkt fokus på klima og bærekraft. Ambisjon om klimanøytralt mesterskap. Sterk knytning til FNs bærekraftsmål.
 - Bygge et «state of the art» skianlegg med klima- og energivennlige løsninger.
- Kunnskapsdeling og bidrag for utvikling av internasjonal skisport.
 - Trenerseminarer og møteplasser for læring og utvikling
 - Snøteknologi
 - Arrangementsutvikling

Verdier og arbeidsfilosofi

VM-prosjektet har siden 2021-søknaden jobbet etter en arbeidsfilosofi vedtatt i søkerkomiteen i april 2015. Den er bygget på Trondheim kommune og Norges Skiforbunds verdigrunnlag. I februar 2015 ble det i samarbeid med ISFiT (Internasjonal Studentfestival i Trondheim) arrangert en workshop med tema "tildelingsprosesser i internasjonal idrett". Workshopen laget et opprop som ble overlevert til ordfører Rita Ottervik.

- *Åpenhet, inkludering og delingskultur skal prege vårt arbeid.*
- *Vi skal vise respekt for våre konkurrenter og kommunisere transparent, tydelig og ærlig.*
- *Vi skal etterstrebe god kvalitet i alt vi gjør.*
- *Vårt arbeid skal være miljømessig bærekraftig.*

Dette verdigrunnlaget har vært aktivt brukt gjennom hele søknadsprosessen fra 2015 til 2020 og har vært rettesnor for alle aktiviteter i Trondheim 2025.

8. DELPROSJEKTER I SØKNADSARBEIDET

INTERNASJONALT ARBEID (HOVEDPROSJEKT)

Prosjektleder Guri Knotten.

Strategi internasjonalt

Norges medlem i FIS Council, skipresident Erik Røste, fikk i Council-møte i november 2018 klare signaler om at Trondheim ville være eneste søker for VM på ski i nordiske grener 2025. Etter to søknader (2021 og 2023) ble Norge/ Trondheim ansett som klar favoritt for 2025 og nasjoner som ønsker å søke VM, signaliserte at de vil vente til 2027.

Ved søknadsfristens utløp 1. mai 2019, ble det formelt klart at Trondheim var den eneste søkeren. Dette ga premisser for videre internasjonalt arbeid. Styringsgruppen besluttet en strategi;

- levere med god kvalitet på en nøktern måte på de formelle kravene FIS stiller i søknadsfasen (questionnaire, presentasjon av søknaden).
- begrense internasjonalt påvirkningsarbeid til kun å omfatte de arenaene der representanter fra Skiforbundet uansett er (FIS-møter og internasjonale skikonkurranser)
- bruke anledningen som VM-kandidat til å jobbe videre med initiativene/ aktiviteter for å bidra til å styrke internasjonal skisport

Argumenter for Trondheim 2025 - internasjonalt

I kommunikasjon med FIS Council-medlemmer og andre har dette vært de viktigste «selling points»:

- Ny, moderne arena vil stå klar i Granåsen i god tid før et VM i 2025 – førsteklasses fasiliteter for hopp, kombinert og langrenn, iht FIS' regelverk for internasjonale konkurranser (FIS-renn, World Cup, VM)
- Trondheim er opptatt av klima og bærekraft og har tydelig mål både for VM-arrangementet og utbyggingen i Granåsen. Trondheim og Norge vil bidra til at FIS kan legge innhold til sitt engasjement i [FNs Sports for Climate Action Program](#) (FIS signerte dette høsten 2019)
- Folkefest og fullt hus på alle øvelser – Trondheim 1997 har fortsatt publikumsrekord. VM-stemming 24/7 med skifest i Granåsen på dagen og folkeliv i byen på kveldene ifm medaljeseremonier
- Norges rolle som sterk skinasjon forplikter og Trondheims som VM-arrangør er opptatt av å bidra i utviklingen av internasjonal skisport. Gjennom søknadsarbeidet er det startet initiativer som det skal bygges videre på; kunnskapsdeling, teknologi, arrangement
- Hotellkapasitet og korte avstander (alle kan bo i byen, kort vei til arenaen, Værnes som internasjonal flyplass 35 min fra sentrum)

REGIONALT FORANKRINGSARBEID IDRETT (DP1 + DP2)

Prosjektleder Siri Darell (og Arvid Wisløff for opprinnelig DP2)

Delprosjekt 1 REGIONALT FORANKRINGSARBEID IDRETT og delprosjekt 2 KOORDINERING MOT ANDRE SKIARRANGEMENT I GRANÅSEN ble sommeren 2019 besluttet slått sammen.

[Strategi regionalt/ nasjonalt](#)

Det er satset på å forankre VM-satsingen i Trøndelag, både i skimiljøene og ellers. Målet har vært å bygge entusiasme for et kommende VM og mulighetene det vil gi til regionen. Forankringstiltakene er beskrevet i "aktiviteter/ tiltak".

Målsettingen for DP1 var:

- Forankring av VM-søknaden i ski- og øvrige idrettsmiljø i Trøndelag gjennom aktiviteter og informasjon.
- Utvikle og gjennomføre tiltak for å skape bred oppslutning om et kommende VM, herunder rekruttere nye frivillige.
- Utvikle og gjennomføre tiltak for å styrke rekrutteringen til skisporten i Trøndelag på vei mot et kommende VM.

Sør-Trøndelag Skikrets har hatt ledelsen på arbeidet og engasjert Nord-Trøndelag Skikrets og Trøndelag Idrettskrets.

[#påveimotVM2025](#) har vært paraplyen over de regionale tiltakene.

Det er blitt gjennomført to workshop'er samt temakveld på Heimdal vgs. og sonesamlinger. Noen planlagte aktiviteter er utsatt grunnet Covid19. Disse skal gjennomføres så snart det lar seg gjøre.

Statusrapport for DP1 REGIONALT FORANKRINGSARBEID IDRETT og DP2 KOORDINERING MOT ANDRE SKIARRANGEMENT I GRANÅSEN er vedlagt.

NÆRINGSLIV OG VARIGE VERDIER (DP3)

Prosjektleder Per Lund.

Delprosjekt 3 FORANKRING OG VARIGE VERDIER I REGIONEN har hatt som oppgave å lage et forslag til hvordan Trøndelag kan skape varige verdier av VM 2025 i form av økt verdiskaping, hvordan VM kan forankres regionalt og skape en forståelse av VM som et fellesprosjekt som kan skape trøndersk samhold og stolthet. Dette skal knyttes til nasjonal og regional/lokal arrangementsstrategier, og mer spesifikt til arbeidet med Tour 2020 og eventuelt andre store arrangement i perioden fram til 2025.

DP3 har vært ledet av Trøndelag Fylkeskommune. Andre aktører som er med er; Trondheim kommune, Visit Trondheim, Næringsforeningen i Trondheimsregionen og Trøndelag Reiseliv.

Statusrapport for DP3 FORANKRING OG VARIGE VERDIER I REGIONEN er vedlagt.

9. MATERIELL

Følgende materiell er produsert i prosjektperioden

Skriftlig:

- Søknad. Levert 31.8.19, [oppdatert versjon 20.3.20](#).
- [Bid-book. Produsert i mai 2019](#).
Håndbok med bilder og korte tekster som beskriver Trondheims kandidatur. På engelsk. Distribuert på FIS' vår og høstmøter.
- Kort (A5) med kort informasjon om Trondheim som søkerby. Høsten 2018 (til Council-møte nov. 18)
- Julekort til FIS Council, FIS Inspection Group og utvalgte skiforbund. Informasjon om at julegaven var pengegave til Save the Children (Redd Barna).

Fysisk materiell:

- "Trondheim 2025"-skjorter til Trondheims delegasjon på FIS' høstmøte i Zürich høsten 2019.

- Early Birds t-skjorter med “Trondheim 2025”-logo. Produsert for internasjonal bruk.
- #påveimotVM2025”-buff. Produsert vinteren 2020. Disse utformet slik at de kan brukes helt frem til 2025.
- To Trondheim 2025 beachflagg for bruk ved Early Birds-arrangementer og stands.

Digitalt materiell:

- Oppdatert nettside www.trondheim2025.no
- Logo og grafisk profil inkl. enkel profilhåndbok (revidering av 2023-versjon)
- Filmer basert på materiale laget for 2023-kandidaturet;
 - Presentasjon av VM-kandidaturet for FIS-Council (9 min). September 2020.
 - Vignett/ trailer (35 sek). Mars 2019.
 - Kort teaser for promotering av streamet “VM-studio” 3. oktober 2020. September 2020.
- Kort filmsnutt “5 på gata om folkefest”. Laget som promo for webinar Litteraturhuset september 2020.
- Oppdatering av Facebook- og instagramprofil
- Opprettelse av egen youtube-kanal for publisering og lagring av filmer

Oversikt over alt materiell ligger i en samlemappe; “VM Trondheim. Søknadsfasen 2014-2020”.

10. AKTIVITETER OG TILTAK - REGIONALT

Her følger en kort beskrivelse av de viktigste aktivitetene og tiltakene i regionen i regi av VM-prosjektet i perioden januar 2019 til oktober 2020.

Early Birds morgentrim

Morgentrim for alle. Startet i Cancun, Mexico på FIS-kongressen i juni 2016. Målet var å etablere en sprek og sosial start på dagen for alle kongressdeltakerne før man gikk inn i møterommene. Meget god respons fra deltakere fra mange nasjoner og fra FIS.

Som en del av 2023-søknadsarbeidet ble Early Birds startet på hjemmebane med felles trimtur kl. 06:30 den første fredagen i hver måned. Oppstart i Trondheim i mai 2017 og på det meste var 37 steder fra Røyrvik og Rørvik i nord til Rindal og Rørø i sør med (mai og juni 2018).

Lokale arrangører (primært kommuner og idrettslag) har stått for praktisk tilrettelegging med support fra VM-prosjektet. Kommunikasjonskanalen har vært facebook.

Early Birds-konseptet er: Første fredag i hver måned, start klokken 06:30, definert løype der man går/ jogger/ løper i eget tempo i 15 minutter, snur og kommer tilbake til startstedet. Der serveres Kjeldsberg kaffe klokken 07:00.

Styringsgruppen for VM 2025 besluttet å ikke prioritere Early Birds og konseptet har fått mindre oppmerksomhet i 2019 og 2020. Allikevel holder ca 15 steder fortsatt på konseptet.

“Early Birds” er varemerkeregistrert i kategoriene *trening, trim, folkehelse* og eies av Trondheim kommune.



Høsten 2019: Early Birds i Trondheim - i november med elitegruppen i Trønderhopp som deltakere.

Workshops og temakvelder #påveimotVM2025

To workshop'er arrangert i søknadsperioden;

- Stjørdal 25. september 2019
- Hell 13. november 2019

Alle skiklubber i Trøndelag var invitert. Program ble satt sammen av skikretsene, VM-prosjektet og fasilitatorer fra Trondheim kommune.

Tema for første workshop var hvordan vi kan skape engasjement og oppslutning rundt VM 2025 i hele Trøndelag. Tema for den andre var bærekraft. Her ble det utlyst en mulighet for klubbene til å søke bærekraftmidler for arrangement vinteren 19-20. Fem klubber ble i desember tildelt kr 10 000 hver for konkrete tiltak som underbygger FNs bærekraftmål. Klubber som ble tildelt bærekraftmidler; Beitstad IL, Byåsen IL, Hommelvik IL, IL Aasguten og Leksvik IL.

Temakveld om idrett og utdanning arrangert på Heimdalsvgs. 30. sept. 2020. Utøvere som Astrid Øyre Slind, Julie Myhre og Magnus Moan delte sine erfaringer med elever på vgs. Arrangementet ble streamet til andre vgs. Steinkjer og Meråker lagde fellesopplegg på sine skoler (med tilskudd til innkjøp av mat og drikke). Programledere var Jørgen Bye Brevik og Live Spilker. Temakvelden ligger ute på Trondheim 2025 sin youtube-kanal (og facebook) <https://www.youtube.com/watch?v=IQSg3cJCKMg&t=1639s>



30.09.20: Temakveld Heimdal vgs. Jørgen B. Brevik, Eirik Mysen, Astrid Øyre Slind, Live Spilker.

Webinar Litteraturhuset

Opprinnelig plan var å arrangere flere åpne møter sammen med Næringsforeningen og idretten våren 2020. Disse måtte avlyses.

9. september ble det arrangert et webinar i samarbeid med Litteraturhuset; "Folkefest - et forslitt begrep? Kan man vedta en folkefest?"

Del 1 var en debatt mellom Ingrid Skjøtskift og Jørn Arve Flått, ledet av Elise F Djupedal

Del 2 var en samtale mellom Siri Darell, Morten Wolden og Guri Knotten - om veien mot VM.

Trondheim Skishow

Rekruttering av en ny generasjon frivillige har vært sentralt i VM-prosjektet. Unge ressurspersoner har vært involvert i ulike aktiviteter og tiltak, de har fått ansvar og de har skapt nye konsepter. Målet har vært todelt; 1) Innovasjon i skisporten 2) Rekruttere nye arrangørkrefter mot VM.

Trondheim Skishow ble arrangert første gang i april 2018, gjentatt i april 2019 og videreutviklet for 2020. Det arrangementet måtte avlyses grunnet Covid19.

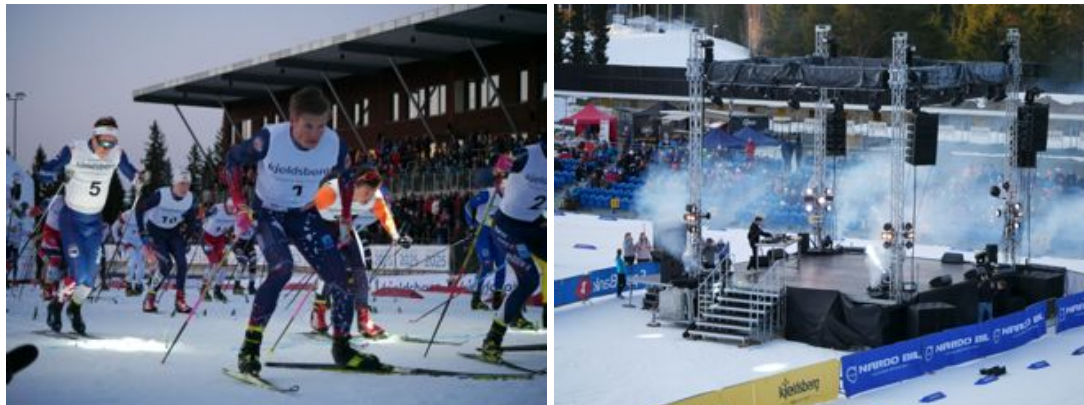
Prosjekteier for Trondheim Skishow var VM Trondheim 2023/2025. Byåsen IL var formell teknisk arrangør. Arrangementet var et skirenn der nasjonale og internasjonale skistjerner møtte morgendagens utøvere, akkompagnert av nasjonale toppartister fra en scene midt i arenaen. I 2018 spilte Dagny og Jo Sverre, i 2019 Admiral P og OKEY.

Mål med Trondheim Skishow:

- La toppløpere i langrenn konkurrere på trøndersk snø i et uhøytidelig skirenn på tampen av sesongen.
- La unge utøvere få stå på startstrek med de store stjernene.
- Gi publikum på arenaen en av Trondheims råeste idrettsopplevelser
- Kombinere idrett og kultur i samme arrangement.
- Bygge kompetanse blant unge arrangører – på vei mot VM i Trondheim.

Arrangementet ble finansiert av samarbeidspartnere og billettinntekter.

PL for VM-prosjektet, VM-vertene og nettverk rundt dem utgjorde ledelsen i arrangementet og stammen i frivilligkorpset. Skiklubber, idrettslag og foreninger i nærområdet var involvert i ulike deler av gjennomføringen og mottok honorar for dugnadsinnsatsen.



03.04.19: Trondheim Skishow. Foto: Martin Riseth

World Cup Granåsen

Trondheim er hvert år i mars vertskap for World Cup i hopp (Raw Air) og kombinert. Dette arrangementet er et utstillingsvindu for Trondheim som internasjonal arrangørby. VM-prosjektet har samarbeidet med World Cup først og fremst gjennom organisering av seminarer i Granåsen for økt oppmerksomhet samt formidling av kunnskap og informasjon. Ordfører i Trondheim har arrangert "ordførerseminar" der alle ordfører i Trøndelag samt andre sentrale personer fra det offentlige, idretten og kulturlivet har vært invitert.



13.-14.03.19: World Cup/ Raw Air Granåsen. Maren Lundby vant kvinnenenes første Raw Air-turnering.

Ski Tour 2020

Ski Tour 2020 ble lansert som et forslag for FIS' World Cup-komité i september 2016 etter at skiforbundene i Sverige og i Norge sammen med Östersunds kommun, Trondheim kommune og langrennsmiljøene i de to byene, hadde jobbet med konseptet i et års tid. For Trondheim som søker av VM på ski nordiske grener 2025, var det viktig å få store arrangement på veien mot et VM.

Ski Tour 2020 ble vedtatt lagt inn i FIS' World Cup kalender for sesongen 2019-2020 i oktober 2017 med følgende konkurranssteder: Östersund, Åre, Storlien-Meråker og Trondheim.

Svenska Skidförbundet og Norges Skiforbund etablerte sammen aksjeselskap/ -bolaget Tour 2020 AB (50/50 eierskap). Dette selskapet hadde hovedansvaret for Ski Tour 2020 og lokale arrangører hadde ansvar for teknisk gjennomføring på de ulike stedene. I Östersund og Åre,

Sportkompaniet AB, i Meråker, IL Varden Meråker og i Trondheim, Granåsen Aktivum AS.

Touren ble gjennomført 15.-23. februar 2020 med avslutning i Granåsen Skisenter. Nye langrennsløyper og helse- og arenabygg på langrennsstadion ble tatt i bruk for første gang ved arrangementet.



23.02.20: World Cup/ Ski Tour 2020. Foto: Martin Riseth.

Utvikling Granåsen

Som en del av utviklingen av hverdagsanlegget i Granåsen er det jobbet særskilt med tilrettelegging for lek, trim og friluftsliv. En brukergruppe ledet av Arne Blix og Kristian Dahl har hatt medlemmer fra Trondheim Turistforening, Trondhjems Skiklub, Dronning Mauds Minne Høgskole og andre aktører med interesser i området har jobbet frem en idébok med tiltak som vil stimulere til aktivitet og naturopplevelser for alle, uansett form og bakgrunn. Granåsen kan bli en mer attraktiv inngangsport til Bymarka og hoppbakken kan bli mer enn en hoppbakke. Videre kan det utvikles “VM-løyper” i Bymarka (fra Granåsen til Skistua) og i andre kommuner/ skiområder i Trøndelag.



Oktober 2020: Fra idébok laget av Arne Blix og Kristian Dahl.

Presentasjon av Trondheim 2025

Prosjektleder har vært invitert til å presentere Trondheims VM-søknad ved mange ulike møter og seminarer i perioden januar 2019 til oktober 2020.

11. AKTIVITETER OG MØTEPLASSER INTERNASJONALT

Det er Norges Skiforbund som formelt representerer Trondheims VM-kandidatur internasjonalt. Norges medlem av FIS Council, skipresidenten, og medlemmer av de internasjonale komiteene har tilgang til skipolitiske møteplasser og konkurranser. De internasjonale representantene har en rolle som ambassadører for Norges-/ Trondheims VM-søknad og NSF sentralt har tilrettelagt møteplasser der Trondheims kandidatur er blitt

presentert slik at de har hatt bakgrunn for å snakke om VM-søkeren på internasjonale arenaer.

Dette er en oversikt over aktiviteter/ møter og tiltak der prosjektleder har vært involvert:

FIS' høstmøte i Zürich oktober 2018

Trondheim 2025 representert. Arena for uformelle møter og nettverksbygging. Early Birds morgentrim ble organisert.

Tilstede fra Trondheim: PL Guri Knotten (primært deltakelse på vegne av Ski Tour 2020).

VM nordisk Seefeld februar 2019

VM Trondheim 2025 representert sammen med utbyggingsprosjektet i Granåsen. Samtaler med Council-medlemmer og repr. fra flere nasjoner.

Møte med administrativ ledelse i Kulturdepartementet og NSF vedr. utbygging i Granåsen.

Tilstede fra Trondheim: Kommunedirektør Morten Wolden, leder IF Knut Kvaran, utbyggingsleder Granåsen Mona Åsgård, PL Guri Knotten.

VM alpint Åre februar 2019

VM Trondheim 2025 representert. Samtaler med de fleste i FIS Council.

WC hopp Granåsen mars 2019

Mottakelse for deltakernasjoner og FIS på EC Dahls Pub og Kjøkken (i regi av Trondheim kommune). Arena for samtaler om VM-kandidaturet.

Søknad til FIS 1. mai 2019

Søknadsbrev sendt fra Trondheim kommune og Norges Skiforbund og søknadsfee (CHF 75 000) betalt av Trondheim kommune.

FIS' vårmøte i Cavtat mai 2019

VM-søker Trondheim 2025 var representert ved ledelsen i Trondheim kommune og i NSF. Presentasjon for av VM-søknaden for FIS Inspection Group. Uformelle møter og samtaler. Early Birds morgentrim ble organisert.

Tilstede fra Trondheim: Ordfører Rita Ottervik, kommunaldirektør Ola By Rise, VM-vert Maria Strøm Nakstad, PL Guri Knotten.

Trenerseminar i Trondheim august 2019

25.-26. august 2019 ble det i regi av Trondheim 2025, FIS og Norges Skiforbund arrangert et internasjonalt trenerseminar for langrennstrenere i Granåsen. Deltakelse fra 15 nasjoner.

Trenere på World Cup-nivå.

Programmet besto av fire temabolker;

- 1) "The female skier" (innlegg fra forskere og tidligere utøvere, debatt mellom trenere og forskere)
- 2) "Anti-doping and ethics" (innlegg fra nasjonale anti-doping organisasjoner i Russland, Canada, Østerrike, Estland og Norge, gruppearbeid om etikk og verdier)
- 3) "Preparing for the upcoming season" (treningsfaglige innlegg fra trenere fra ulike nasjoner, observasjoner av utøvere i felt, debatt)

4) "FIS information" (informasjon fra renndirektør om mål for videre utvikling, innspillsrunde)



August 2019: Internasjonalt trenerseminar (langrenn) i Granåsen. Til venstre: Anders Solheim (leder Anti-doping Norge), Trevor LaForce (Canadian Centre for Ethics in Sport), Linda Olsen (Anti-doping Norge), Kerstin Kotkas (Estonian Anti-Doping Agency) og Yuriy Ganus (Director General, RUSADA)

Søknad/ Questionnaire til FIS 31. august 2019

Questionnaire (selve søknaden) med vedlegg sendt fra Trondheim 2025 til FIS.

FIS' inspeksjonstur til kongressted i Thailand september 2019

Trondheim 2025 ved prosjektleder deltok på FIS' obligatoriske inspeksjonstur for VM-søkere til kongresshotellet i Pattaya, Thailand, 20.-23. september. Formålet med reisen er å gi VM-kandidatene grunnlag for å planlegge stand og presentasjoner.

FIS' høstmøte i Zürich oktober 2019

VM-søker Trondheim 2025 var representert ved ledelsen i Trondheim kommune og i NSF. Presentasjon av VM-søknaden for FIS Inspection Group 02.10.20.

Introduksjon: Erik Røste

Om Trondheim: Rita Ottervik

Innhold i søknaden/ questionnaire: Guri Knotten

Informasjon om anleggsutbyggingen i Granåsen: Ola By Rise

Informasjon om Trondheim kommunes bærekraftsatsning: Morten Wolden.

Uformelle møter og samtaler. Early Birds morgentrim ble organisert.

Tilstede fra Trondheim: Ordfører Rita Ottervik, kommunedirektør Morten Wolden, kommunaldirektør for kultur og næring Ola By Rise, PL Guri Knotten.

Utkast til Hosting Contract for VM 2025 oktober 2019

25.10.19: FIS' utkast til Hosting Contract for VM 2025 ble mottatt av Trondheim 2025, Norges Skiforbund og Trondheim kommune.

Julegave FIS Council desember 2019

Til jul 2019 ble det gitt et pengebeløp i gave fra VM-kandidat Trondheim til Save the Children (Redd Barna). Dette var julegaven fra Trondheim til FIS Council sine medlemmer. Julekort med informasjon om gaven ble sendt per post.

Rapport fra FIS med bakgrunn i Questionnaire februar 2020

5. februar mottok VM Trondheim 2025 rapport fra FIS Inspection Group basert på innsendt Questionnaire. Ingen anmerkninger.

Free Training Days januar - mars 2020

Alle VM-søkere må i tillegg til å betale søknadsavgift til FIS, stille med 200 treningsdøgn som FIS kan disponere for "utviklingsnasjoner". Trondheim 2025 gjorde avtale med Trønderhopp og tilbød samlingsdøgn i Granåsen vinteren 2020. Følgende nasjoner benyttet de 200 døgnene; Estland, Litauen, Portugal, Latvia, Slovakia og Ukraina.

Ski Tour 2020 februar 2020

Ski Tour 2020 (World Cup langrenn) ble arrangert i samarbeid mellom Svenska Skidförbundet og Norges Skiforbund 15.-23. februar. Til finalen i Trondheim kom den administrative ledelsen i FIS samt Sverige sitt Council-medlem.

Innsending av oppdatert søknad (Questionnaire) mars 2020

23. mars sendte VM Trondheim 2025 en oppdatert versjon av søknaden (Questionnaire) til FIS. Her var erfaringer med nye langrennsløyper brukt i Ski Tour 2020 tatt inn.

WC hopp Granåsen mars 2020

Avlyst grunnet Covid19.

FIS-kongress Thailand mai 2020

Avlyst grunnet Covid19.

Hosting Contract september 2020

Online-møter med FIS (Trondheim 2025, Norges Skiforbund og Trondheim kommune) for gjennomgang og revisjon av HC.

VM-tildeling oktober 2020

Online-møte med FIS Council. VM i nordiske grener 2025 tildelt Trondheim. Se punkt 12.

12. FIS-KONGRESS I MAI AVLYST OG VM-TILDELING 3. OKTOBER

Opprinnelig plan for tildeling av VM 2025

VM 2025 skulle opprinnelig tildeles i forbindelse med FIS sin kongress i Pattaya, Thailand. Dato for tildelingen var satt til 21. mai.

Trondheim skulle som VM-søker være tilstede med en tredagers stand for presentasjon av kandidaturet samt presentasjoner for FIS Council og de nordiske greners tekniske komiteer. Styringsgruppen for VM 2025 besluttet tidlig å gjøre deltakelsen på kongressen så nøktern og kostnadseffektiv som mulig.

Som en følge av Covid19, ble kongressen utsatt til sommeren 2021 og VM-tildelingen utsatt til høsten 2020. Denne beslutningen kom før det var påløpt kostnader ifm kongress i Thailand for Trondheim.

Tildeling av VM 2025 3. oktober

31. juli besluttet FIS Council å gjøre tildelingen av VM 2025 gjennom en videokonferanse lørdag 3. oktober. VM-kandidater i nordiske grener og alpint sendte sin 10 min lange presentasjonsfilm til FIS på forhånd. Denne ble avspilt i møtet og FIS Council kunne stille delegasjonen fra Trondheim spørsmål om kandidaturet. Det ble ikke stilt noen spørsmål.

Følgende deltok i FIS' videokonferanse på vegne av Trondheim 2025:

- Ordfører Rita Ottervik
- Kommunedirektør Morten Wolden
- Generalsekretær i NSF Ingvild B. Berg
- Renndirektør i NSF Terje Lund
- Leder i Sør-Trøndelag Siri Darell
- Prosjektleder Guri Knotten
- (Kommunaldirektør kultur, idrett og næring Ola By Rise)

Presentasjon for FIS Council

Den ti minutter lange presentasjonen for FIS Council ble satt sammen av film- og fotomateriell utviklet for 2023-søknaden og taler av Erik Røste og Rita Ottervik. Hovedelementene var;

- Presentasjon av Trondheim
- Barn og unge, skiglede for alle, norsk skikultur
- Verdier - det handler om livslangt forhold til skisport, uavhengig av gren/ nivå osv
- VM i 1997 og minner derfra
- Moderne skisport i et moderne anlegg

Filmen ligger på www.trondheim2025.no

Offentliggjøring av VM-arrangører

FIS' president Gian-Franco Kasper offentliggjorde VM-arrangører 2025 i en videotale som ble publisert på FIS sin hjemmeside 3. oktober kl 17:30.

Trondheim ble tildelt VM i nordiske grener. Saalbach (AUT) ble tildelt VM i alpint, i konkurranse med Garmisch Partenkirchen (GER) og Crans Montana (SUI).

Markering av VM-tildelingen i Trondheim

Det at VM-tildelingen skjedde online, ga muligheter for en lokal markering. Styringsgruppen besluttet 21. august å lage en markering for inntil 200 gjester (maks antall gitt covid-regler) på Tapperiet ved EC Dahls i Trondheim lørdag 3. oktober.

Gjester var personer fra skimiljøene i Nord- og Sør-Trøndelag, medlemmer av søkerkomiteer for 2021- og 2023-søknad, styringsgrupper for 2025-søknad, personer fra organisasjonene i Granåsen Aktivum og Trondheim Skishow, næringsliv i Trøndelag, personer fra 1997-organisasjonen m.fl.

Programmet startet kl 16:30 og avsluttet kl 19:30.

Programledere var Ingvild Farstad og Jørgen Bye Brevik.

- Første del: Samtaler om søknadsprosessen og aktiviteter som er igangsatt, filmklipp. Presentasjon og servering av mat (tapas) ved Roar Hildonen og Adrian Løvold.
- Andre del: Direkteoverføring av FIS sin offentliggjøring av VM-arrangører 2025.
- Tredje del: “VM-studio” med Espen Graff og Harry Tiller som programledere. Samtaler med aktuelle gjester (Rita Ottervik, Erik Røste, Marit Bjørgen, Anders Bardal, Magnus Moan, Berit Rian, Ingrid Skjøtskift, Harry Arne Solberg, Vegard Ulvang, Maren Lundby, Jørgen Graabak, Julie Myhre)
Musikalsk avslutning med Conor Patrick og Emma Williksen.



03.10.20: VM-markering på Tapperiet, EC Dahls.

1) Ingvild Farstad, Jørgen Bye Brevik og Guri Knotten. 2) Rita Ottervik og Erik Røste. 3) Marit Bjørgen, Anders Bardal og Magnus Moan. 4) Siri Darell og Morten Wolden. Foto: Martin Riseth.

13. EVALUERING AV ARBEIDET/ PROSESSEN

Søknadsprosessen i sin helhet

Allerede i november 2018 kom de første signalene fra FIS Council om at Trondheim ville bli eneste søker for VM i nordiske grener 2025. Da søknadsprosjektet startet 1. januar 2019 ble det besluttet å vente med å legge strategi for det internasjonale arbeidet til etter 1. mai (søknadsfrist) for å være sikker på konkurransebildet. Uten konkurranse ble det internasjonale arbeidet enkelt. Det handlet om å oppfylle de formelle kravene som FIS stiller til søknadsprosessen på en god og ryddig måte, uten å investere mer enn nødvendig. Det innebar blant annet stor grad av gjenbruk av materiell fra 2023-søknaden (filmer, foto etc) og svært beskjedne ressurser brukt på internasjonalt påvirkningsarbeid.

Organiseringen av søknadsprosessen var annerledes for 2025-prosessen enn det den var for 2021- og 2023-søknadene. Bakgrunnen for endringene var BDO sin evaluering etter 2023-søknaden og hensikten med endringene var å styrke det regionale forankringsarbeidet.

For VM 2025 ble skillet mellom det internasjonale og det regionale arbeidet mer tydelig enn hva tilfellet var for 2021- og 2023-søknad. Prosjektleders mandat ble begrenset til å omfatte det internasjonale.

Det overordnede målet med prosessen var å få VM 2025. Uten konkurrenter og med en søknad som både for 2021 og 2023 var godkjent av FIS, var det kun lokale/ nasjonale politiske diskusjoner som kunne være til hinder. I forbindelse med sluttføringen av avtaleverket for VM (Hosting Contract og avtale mellom skiforbund, skikrets og kommune) ble det av enkelte politikere påpekt at prosessen var forhastet og at man følte seg utrygg på innholdet i Hosting Contract. Det ble laget en kortfattet redegjørelse av hovedpunktene på norsk. Avtaleverket for VM ble vedtatt av formannskapet 1.1.20, to dager før VM-tildelingen. [Sak PS 0269/20](#).

Selv om det fra 1. mai 2019 var klart at Trondheim vil være VM-arrangør i 2025, ble ikke arbeidet med organisering av neste fase igangsatt før etter at VM ble formelt tildelt. Dette innebærer i praksis at VM-selskapet først vil være i drift to år etter at det ble klart at Trondheim skal være VM-vertskap i 2025.

Positivt i søknadsfasen

- God kontakt med FIS og med beslutningstakere internasjonalt gjennom hele perioden. Etter 2021-prosessen har det vært lett å få samtaler og oppfatningen er at kjennskapen til og kunnskapen om Trondheim er god i FIS.
- Trondheims kandidatur, der norsk bidrag for internasjonal skisport og samarbeid med kunnskapsmiljøer er vektlagt, er blitt godt mottatt internasjonalt. Særlig har “Snow for the future” og de internasjonale trenerseminarene fått mye positiv oppmerksomhet.
- Bruk av VM som startmotor for å sette i gang langsiktige satsninger er blitt lagt merke til og anerkjent både nasjonalt og internasjonalt.
- Trondheims fokus på å gi ansvar til unge ressurspersoner, og dermed bidra til utvikling av en ny generasjon skiledere, blir kommentert og anerkjent internasjonalt.
- Early Birds er nå godt etablert som en norsk aktivitet på FIS-møter. Flere og flere blir med og det snakkes varmt om tiltaket.
- Trondheim Skishow er blitt lagt merke til internasjonalt og FIS har vist interesse for konseptet. Skishowet har vært en arena for nyskaping innen skisport, med unge og gjennomføringssterke ressurspersoner i alle roller. Det var et bevisst valg å la skishowet utvikle seg utenfor de etablerte rammene for arrangement i Granåsen. På den måten kunne det skapes nye elementer som i neste omgang kan tas med inn i de etablerte strukturene.
- Før Trondheim ble VM-søker, var ikke VM-søknadene offentlig tilgjengelige dokumenter. Nå er de det, og det er naturlig å tro at NSF og Trondheim har bidratt til dette.

- NSF ved skipresidenten tok en aktiv rolle for å få endret sted for kongressen fra Pattaya, Thailand. Forslag ble fremmet for FIS Council, men nedstemt.
- Hosting Contract har inntil høsten 2020 vært en avtale unntatt offentlighet. Gjennom arbeidet med kontrakten høsten 2020 og påtrykk fra politisk nivå i Trondheim, ble kontrakten offentliggjort ultimo oktober.
- Det oppleves et stort engasjement regionalt, mange ønsker seg et nytt VM, det er lett å få innpass til å snakke om kandidaturet både innen idretten, i næringslivet og i organisasjoner (mange har ønsket innlegg, deltakelse på arrangementer etc).
- Motivasjonen for et fremtidig VM oppleves som sterk både i skimiljøet i regionen, i næringslivet, i fylket og i Trondheim kommune. Mange sentrale personer både politisk og administrativt har deltatt aktivt i arbeidet og som ambassadører.
- Det er skapt aktiviteter og møteplasser gjennom perioden som øker engasjementet for et fremtidig VM. Eksempler; Early Birds morgentrim, VM-kvelder, #påveimotVM2025-aktiviteter i regi av skikretsene,
- World Cup langrenn/ Ski Tour 2020 i februar hadde mange nye arrangørkrefter rekruttert fra Trondheim Skishow. Dette er (unge) ressurspersoner som løftet arrangementet i Granåsen med nytt innhold og arbeidsmetoder. Også i World Cup hopp/ Raw Air og World Cup kombinert i 2019 bidro flere av de samme personene.

Til ettertanke

Hosting Contract

Hosting Contract (HC) er avtalen som regulerer forhold mellom Det Internasjonale Skiforbundet (FIS) på den ene siden og Norges Skiforbund (NSF) og Trondheim kommune (TK) på den andre, knyttet til VM på ski i nordiske grener i 2025.

Utkast til HC ble sendt fra FIS 25. oktober 2019, men arbeidet med forbedring av den startet først i august 2020. Dette ble gjort gjennom en intensiv og effektiv prosess der deltakere var FIS, TK, NSF og jurister på begge sider. Resultatet ble en mer balansert avtale der også konsekvenser ved pandemi er tydelig regulert.

I forkant av VM-tildelingen primo oktober ble det reist kritiske spørsmål til HC og prosessen med denne fra politisk hold. Dette skapte en debatt om innholdet i avtalen, om FIS, om måten Trondheim som eneste søker kunne påvirke på, og om åpenhet.

Debatt er grunnleggende positivt og i VM-arbeidet har åpenhet og transparens hele tiden vært vektlagt. I ettertid er det lett å se at arbeidet med HC kunne vært gjort tidligere slik at tidspress inn mot VM-tildeling hadde vært unngått. Det ville gitt alle parter tid til grundig gjennomgang og rom for spørsmål og svar.

Åpenhet

FIS' lukkede beslutningsprosess for tildeling er en utfordring for kulturer som legger vekt på åpenhet. Trondheim kommune uttrykte både før søknad 2023 og søknad 2025 klare forventninger til at NSF bruker sin posisjon i FIS til å arbeide for åpne prosesser. Noe har man

lyktes med, men stemmegivningen for tildeling av VM er fortsatt lukket (ref. tildeling av VM alpint 2025).

Økonomi

Det refereres stadig til utbyggingen av anlegget i Granåsen som en “VM-kostnad”. Det er upresist. Trondheim kommune rehabiliterer og bygger ut anlegget i Granåsen for hverdagsidrett, toppidrett og folkehelseaktiviteter. I det nye helse- og arenabygget på langrennsstadion har kommunens enhet for Friskliv og Mestring flyttet inn med ca 15 årsverk. Dette er et eksempel på sambruk som det legges til rette for i “nye Granåsen”.

Kommunikativt er det en utfordring å skille mellom VM-selskapets økonomi og kommunens anleggsinvesteringer. Denne modellen kan gi et bilde av rolledelingen:



Økonomi i VM-selskapet

Ski-VM Trondheim 2025 AS vil ha sine inntekter fra følgende hovedkilder;

- FIS (arrangørbidrag knyttet til rettigheter som er solgt til Infront) - CHF 13,3 mill.
- Billettinntekter
- Lokale samarbeidsavtaler
- Merchandise
- Evt. offentlig støtte

VM-selskapets utgifter er først og fremst knyttet til:

- Temporær infrastruktur i Granåsen og på Torvet
- Organisasjon
- Gjennomføring av VM (og prøve-VM)

I november 2019 ble Coop Norge presentert som hovedsamarbeidspartner for VM 2025 etter at forhandlinger mellom rettighetshaver Infront og Coop var sluttført. Som eneste søker, kunne NSF og Trondheim trolig tatt en aktiv rolle overfor Infront og på den måten hatt et visst

eierskap til prosessen og kanskje vært i posisjon til å legge en strategi for salg og marked sammen med Infront?

14. VEIEN VIDERE

VM-arbeidet går nå inn i en mellomfase fra avslutning av søknadsprosjekt 31.10.20 til selskapet Ski-VM Trondheim 2025 AS er i drift.

Videreføring av konkrete aktiviteter - anbefalinger fra prosjektleder

Early Birds morgentrim

Tiltaket er etablert i Trøndelag og på internasjonale møteplasser og det kan enkelt videreføres. Anbefaler at man restarter Early Birds våren 2021 dersom covid19 gjør det mulig med fysiske samlingspunkter.

Internasjonalt er Early Birds en kjent aktivitet på FIS' vår- og høstmøter samt kongress og bør videreføres på kongressen i juni 2021.

Trondheim Skishow

Arrangørstaben i Trondheim Skishow ønsker ikke å gjennomføre arrangementet i 2021. Det er to NM i Granåsen til vinteren (januar og mars) som bør få mye oppmerksomhet og uten en klar VM-forankring, ser man det lite hensiktsmessig med skishow til vinteren.

Arrangørstaben tilbyr å presentere konseptet Trondheim Skishow for Ski-VM Trondheim 2025 AS når organisasjonen er i drift.

Internasjonale trenerseminar

Trondheim er etablert som arena for internasjonale seminarer for trenere på høyeste nivå (World Cup). Dette bør videreføres med regelmessige seminar frem mot 2025. FIS, NTNU Senter for Toppidrettsforskning og Olympiatoppen har vært positive bidragsytere i seminarene og potensialet i videreføring av disse samarbeidene er stort.

Utvikling av Granåsen

En viktig del av VM-arbeidet har vært knyttet til utviklingen av Granåsen som *mer enn en arena for toppidrett*. Tilrettelegging for barn og unge, friluftsliv og aktiviteter for nye brukergrupper har vært vektlagt. Samarbeid mellom de etablerte aktørene og nye interessenter som feks. organisasjonen Aktiv mot Kreft er igangsatt. Arbeidet med Granåsen som inngangsport til Bymarka og et unikt område for synergier mellom toppidrett og folkehelse, bør videreføres.

Samarbeid med Narvik

Narvik blir Norges neste VM-kandidat og vil søke VM alpint 2027. Det er etablert et uformelt samarbeid mellom søknadsprosjektet i Trondheim og organisasjonen i Narvik. Særlig rundt konkretisering av bærekraftsmål for VM vil Trondheim og Narvik ha nytte av å samarbeide, både i anleggs- og arrangementssammenheng. Samarbeidet bør videreføres både av kommunen (Narvik kommune er også Smart City) og av Ski-VM Trondheim 2025 AS.

Vurdering av fasen mellom søknadsprosjekt og VM-organisasjon

Det kan oppstå et vakuum i fasen fra søknadsprosjektets avslutning (31.10.20) og til selskapet Ski-VM Trondheim 2025 AS er i gang.

Siden 1. mai 2019 har det vært klart at Trondheim skal arrangere VM i februar/ mars 2025 og interessenter rundt, både internasjonalt og nasjonalt/lokalt, jobber med forberedelser mot VM. Det finnes imidlertid ingen "mottaksadresse" for VM-relaterte saker så lenge hverken styre for VM-selskapet eller ledelse av Ski-VM Trondheim 2025 AS er på plass. Dette innebærer en risiko for at man kommer på etterskudd med strategisk og operativt arbeid.

Av kritiske områder kan nevnes;

- Forvaltning av rettigheter og inngåelse av samarbeidsavtaler i nasjonalt marked
- Samspill med kommunen i utbyggingen i Granåsen, kvalitetssikring av anlegg og infrastruktur iht FIS-krav og ivaretagelse av "VM-behov", simuleringer av publikumsstrømmer etc.
- Arbeidet med å gjøre VM til "mer enn to uker med skirenn og folkefest" blir mer krevende desto mindre tid det er til rådighet
- Avtaler må inngås med hoteller og andre næringsaktører lokalt.
Forhåndsreservasjoner som er gjort via Visit Trondheim må bekreftes med bindende avtaler.

Prosjektleder skrev i november 2019 et notat til eiergruppen for VM 2025 der risiko ved å ikke fremskynde organisering av VM ble påpekt - gitt det faktum at mange "eksterne interessenter" allerede var i gang med å forberede VM i Trondheim. Det vil nå sannsynligvis gå to år fra det reelt ble klart at VM skal gå i Trondheim i 2025 (1.5.19) til VM-selskapet er i drift.

Visjonen i søknadsprosjektet har vært "*mer enn et mesterskap på ski, mer enn to ukers folkefest og hele Trøndelag skal med, fra Rindal til Bindal*".

Trondheim, Trøndelag og Ski-Norge har unike muligheter til å skape varige verdier i tiden frem til, gjennom og etter VM i 2025. Dette krever nytenkning og en erkjennelse av at omgivelsene rundt oss er i rask endring. Vi kan ikke være sikre på at det som fungerte godt for 10-15 år siden, gjør det om 4-5 år. Rammebetingelsene og forventningene, hos deltakernasjoner, samarbeidspartnere og ikke minst publikum, er annerledes i dag.

15. VEDLEGG

- Statusrapport fra delprosjekt REGIONALT ARBEID IDRETT (DP1 (og DP2)) ved Siri Darell og Arvid Wisløff.
- Statusrapport fra delprosjekt NÆRINGSLEV OG VARIGE VERDIER (DP3) ved Per Lund.

STATUSRAPPORT DP1 og DP2

FRA

Siri Darell
Arvid Wisløff

1. Innledning

Ved oppstart søkeprosess for VM 2025 ble det etablert styringsgruppe for regionalt arbeid, Styringsgruppe B, denne har bestått av:

- leder i Sør- Trøndelag skikrets Siri Darell (leder)
- styreleder i Granåsen Aktivum Arvid Wisløff
- prosjektleder i Trøndelag Fylkeskommune Per Lund
- seksjonsleder i Trøndelag Fylkeskommune Jorunn Lilleslett
- kommunaldirektør Ola By Rise

Gruppe B har igjen blitt delt i 3 delprosjekter

- Delprosjekt 1: Regionalt arbeid idrett, prosjektleder Siri Darell
- Delprosjekt 2: Koordinering mot skiarrangement i Granåsen, prosjektleder Arvid Wisløff
- Delprosjekt 3: Forankring og varige verdier i regionen, prosjektleder Per Lund

Denne oppsummering omhandler styringsgruppe B, delprosjekt 1 (DP1) og delprosjekt 2 (DP2)

Mandat

Det regionale forankringsarbeidet av VM-søknad for 2025 i idretten organiseres som et delprosjekt. Det etableres en arbeidsgruppe som ledes av Sør-Trøndelag skikrets som skal utarbeide, planlegge og gjennomføre tiltak som ivaretar lokal forankring av arbeidet med VM- søknaden. Leder av gruppen har budsjettansvaret for de midler som tildeles prosjektgruppen av styringsgruppe A. Det rapporteres til styringsgruppe B.

For DP2 ble det initielt etablert en arbeidsgruppe med representanter fra Granåsen Aktivum AS, NSF, Trondheim kommune. Videre var intensjonen at arbeidsgruppen skulle ha en representant fra markedsrelatert virksomhet/reiseliv og fra næringslivet – finanssektoren. I det forberedende arbeidet så vi at det var mer hensiktsmessig å slå sammen arbeidet i DP2 med DP1 for regional forankring – da dette omhandlet mange av de samme utfordringene og mulighetene.

Arbeidet er blitt rapportert i fellesmøter mellom styringsgruppe A og B. I denne statusrapporten presenteres aktivitetene i DP1 og DP2 hver for seg.

2. Prosess DP1

DP1 avholdt oppstartsmøte på Stjørdal 19.02.2019 med

- Trøndelag Idrettskrets, ved styreleder Tore Rømo og adm sjef Kjell Bjarne Helland
- Nord-Trøndelag skikrets, ved nestleder Arild Læggran og adm sjef Bjørn Bruvoll
- Sør-Trøndelag skikrets, ved leder Siri Darell og adm sjef Stian Eckhoff
- Prosjektleder Guri Knotten

Det ble utvekslet gjensidig informasjon. Ut fra aktiviteter som var godt etablert i tidligere søkeperioder, samt grunnlag i aktiviteten og i skikretsene og idrettskretsen bestemte gruppen seg for å etableres en operativ arbeidsgruppe der ulike aktiviteter sammen og hver for seg skulle gjennomføres. Aktiviteten skulle rettes mot barn og unge.

Begge skikretsene laget aktivitetsplaner som inkluderte klubber og lag, og sammen med Idrettskretsen var det bred enighet om en felles storsamling for alle grener med forankring på alle nivå tidlig høst 2019.

Gruppen ønsket felles profilering/logo for å kunne forankre VM2025

Early Birds

DP1 ønsker å videreføre Early Birds, men mener dette er en folkehelseaktivitet som kommuner og eventuelt bedriftsidretten kunne ha eierskap eller forankring i.

3. Organisering av arbeidet

Etter at det ble klart at Trondheim var eneste søker til VM 2025, var det naturlig å justere målsettingen. Det handlet ikke lenger om *hvis og når* vi får VM, men om *hvordan* vi kan bruke tiden frem til, gjennom og etter VM til å skape utvikling i skisporten, idretten og samfunnet.

Hvordan skaper vi størst mulig oppslutning og engasjement om VM 2025 i Trøndelag? Hvilke tiltak kan vi iverksette for å sikre størst mulig effekt og varige verdier av VM 2025? Hvordan organiserer vi arbeidet?

For å komme i gang med arbeidet var det først og fremst viktig for DP1 og DP2 å forankre prosjektet i idretten og i skisporten spesielt, det ble bestemt at vi skulle invitere til en godt fasilitert workshop der man jobbet med mål, aktiviteter og tiltak - på kort og lengre sikt.

Arbeidstitel: "Trøndelag mot VM 2025".

4. Aktiviteter og tiltak

Leder av DP1 sammen med prosjektleder arbeidet for å organisere og lage program for Workshop med veldig god hjelp av Trondheim Kommune ved Ingvild Dahl og May Iren Skamfer Evenmo. Det ble i tillegg leid inn ressurser fra byrået Klipp og Lim, for å lage

digital invitasjon og stake ut veien videre for forankring av VM2025 i regionen – samt lage en logo som kunne brukes av alle.

Workshop Stjørdal 25.september 2019

Workshop på Stjørdal ble innledet av Skipresident Erik Røste, leder av Sør-Trøndelag Skikrets Siri Darell, Prosjektleder Guri Knotten og Kommunedirektør Morten Wolden som orienterte om bakgrunn for prosjektet og forventninger til veien videre.

Invitasjon var gått ut via nettsidene og på FB, og det var invitert bredt. Invitasjon og presentasjon kan finnes på Trondheim2025 sin Facebookside.

Det var stor deltagelse og engasjement fra skiidretten i nord og sør alle grener, ungdommer og etablerte fra idrettslag og videregående skoler, Olympiatoppen, politikere og byråkrater fra både kommuner og fylket med flere.

Det var gode innlegg, paneldebatt, diskusjoner ved bordene om hvordan skape bredt engasjement fra Rindal til Bindal.

- Forankring
- Hva kan din organisasjon bidra med
- Hvilke historier skal fortelles i 2035!
- Kriterier for suksess

Stort engasjement og enighet om å lage en felles plattform med

#påveimotVM2025

Workshop 2, 13. november 2019 på Stjørdal

Stort engasjement og planlegging av konkrete tiltak for veien videre.

- Bredder og topp henger sammen. Samtale mellom Magnus Moan/Atle Kvålsvoll/Guri Knotten.
- Klubber deler suksesshistorier
Klubber som har lyktes delte sine historier, Hommelvik, Henning, Klæbu
- Utlysning av mulighet til å søke midler. Bærekraft

Her ble konkrete aktiviteter planlagt og det ble etablert arbeidsgrupper som skulle gjennomføre og fasilitere aktivitetene gjennom sesongen, se vedlegg forankring #påveimotVM2025

Søknad om støtte til aktiviteter sendt arbeidsgruppe A og godkjent.

Søknad #påveimotVM2025

FNs bærekraftsmål er sentrale i utviklingen av store skiarrangement i Trøndelag, og prosjektet ønsket å sette fokus på bærekraft og derigjennom involvere klubber i hele regionen.

Klubbene i Sør- og Nord-Trøndelag skikretser ble invitert til å søke midler til klubbarrangement/aktiviteter som inkluderte noen av bærekraftsmålene, gjerne gjennom nyskapende aktivitet som kunne gjøre skisporten mere attraktiv. I tillegg utfordret vi klubbene til å jobbe for bedre inkludering og større mangfold. De ble bedt om å sette opp enkelt budsjett.

Dette ble positivt mottatt, vi fikk inn gode søknader og følgende aktiviteter/ klubber mottok kr 10 000 hver i støtte for vinteren 2020:

- Beitstad IL for skileik og aktiviteter for skole og barnehage med mål om å styrke rekrutteringen
- Byåsen IL for spesifikke bærekraftiltak under vinterens skirenn
- Hommelvik IL for Jervskogrennet 2020 med nye aktiviteter rettet spesielt mot de yngste
- IL Aasguten på vegne av Levanger Ski for oppstart av dagsamlinger som lavterskeltilbud for nye skiløpere
- Leksvik IL for familiedag på ski i mars der målet er å samle barn og voksne til felles ski- og snøaktivitet

12.mars 2020, Covid19

Etter denne dato ble det vanskelig å gjennomføre aktiviteter.

Forankring i regionen og felles aktiviteter for flere grupperinger var planlagt.

Ungdommene som har vært med på Workshop 1 og 2 har vært utrolig flinke og kreative til å komme med forslag til aktiviteter, og har et helt klart ønske om samlinger på tvers av klubb og gren. Spesielt gjelder dette for ungdommene i videregående skoler, vi ser dette som svært viktig, da det er her det store frafallet kommer.

En felles samling for alle fra 13 år til senior i juni, med Olympiatoppen og skikretsene som arrangør, invitasjon var gått ut bredt og regionlagene i hopp, kombinert og langrenn samt regionens landslagsutøvere var invitert. Dette måtte dessverre utgå pga Covid19, både den som var planlagt i juni og samling som var planlagt høst 2020.

Vi håper å kunne arrangere våren 2021 med samme fasiliteter.

Samling/temakveld for elevene ved skilinjene ved de videregående skolene i Trøndelag.

Skulle finne sted på Heimdal vgs i vår, men ble flyttet til uke 40. Samlingen var planlagt med fysisk oppmøte og invitasjon var gått til alle vgs i fylket med skiidrett som idrettsfag. Vi ga de mulighet for busstransport til Heimdal betalt av prosjektet. Dette lot seg ikke gjøre med hensyn på Covid19.

Arbeidsgruppen for samlingen bestod av:

- Live Spilker, ungdomsrepresentant, medlem LK Sør-Trøndelag Skikrets
- Maj Helen Nymoen, lærer langrenn Heimdal vgs
- Karita Evenmo, elev Heimdal vgs, skilinje
- Malene Wold, elev Heimdal vgs, Skilinje
- May-Iren S.Evenmo, Trondheim Kommune
- Guri Knotten, prosjektleder
- Siri Darell, Sør-Trøndelag Skikrets

Prosjektet ble gjennomført 30.september 2020 med fysisk møte for elever på Heimdal vgs, streaming til de andre videregående skolene i fylket. Tema: idrett og utdanning.

- Steinkjer og Meråker lagde fellesopplegg på sine skoler (med tilskudd til innkjøp av mat og drikke)
- Elever ved Follo, Melhus og Oppdal fikk tilbud og var med individuelt
- Svært god programledelse av Jørgen Bye Brevik og Live Spilker
- Bra format og anonym chat fungerte fint
- Temakvelden ligger ute på Trondheim 2025 sin youtube-kanal (og facebook) <https://www.youtube.com/watch?v=IQSg3cJCKMg&t=1639s>
- Har utfordret Meråker og Steinkjer til å lage tilsvarende arrangement - vil få støtte fra #påveimotVM2025-potten
- Viktig med slike tiltak fremover. Blir ingen NC junior eller Hovedlandsrenn vinteren 2021, noe som øker behovet for å gjøre denne type arrangementer.

Andre aktiviteter

- 3000 buffer er levert med #påveitilVM2025
- 3000 brettekopper med #påveitilVM2025 levert og utlevert til 2500 barn på Barnas Skidag mars 2020.
- Klubbkvelder/ inspirasjonskvelder/ aktivitetskvelder, fasiliteres av soneledere. Buffer er delt ut.
- Tre sonesamlinger gjennomført til nå. Positivt respons og stor aktivitet i yngre grupper.
- Samarbeid OLT, regionlag langrenn, Trønderhopp og Granåsen Skiteam. Etablere mer fast samarbeid mellom teamene på vei mot VM2025. Arbeidet er i gang og organiseres av Olympiatoppen Midt – Norge.
- #påveimotVM2025 eksponeres i alle sammenhenger der det er naturlig. Får god respons på dette
- Håper samling for alle nordiske grener kan gjennomføres til våren - sammen med Olympiatoppen Midt-Norge

5. Organisering av arbeidet, DP2

Det ble initielt etablert en arbeidsgruppe med representanter fra Granåsen Aktivum AS, NSF, Trondheim kommune. Videre var intensjonen at arbeidsgruppen skulle ha en representant fra markedsrelatert virksomhet/reiseliv og fra næringslivet – finanssektoren. I det forberedende arbeidet så vi at det var mer hensiktsmessig å slå sammen arbeidet i dette delprosjektet med delprosjektet for regional forankring (DP1) – da dette omhandlet mange av de samme utfordringene og mulighetene.

6. Aktiviteter og tiltak DP2

Hovedfokus dette arbeidet har vært gjennomføring av store skiarrangement i Granåsen gjennom søkerperioden og forankre denne på en best mulig måte i hele Trøndelagsregionen.

Granåsen Aktivum AS har arrangert internasjonale konkurranser på World Cup nivå innenfor alle nordiske grener gjennom søkerperioden. Dette har tydeliggjort Granåsen som en viktig arena for store internasjonale skiarrangement med en arrangementskompetanse på høyt internasjonalt nivå. Gjennom de årlige World Cup arrangementene er det 4-500 frivillige som oppdateres og læres opp i å gjennomføre internasjonale skikonkurranser. FIS-rapporter og evalueringsrapporter fra NSF inkl TD-rapportene fra alle grener underbygger dette samtidig som det poengteres utfordringen å arrangere spesielt hoppkonkurransene i et anlegg som trenger betydelig oppgradering. Også i spørreundersøkelsene som NSF gjennomfører med alle nasjonene viser at Trondheim som lokasjon og Granåsen som arena får svært gode tilbakemeldinger – spesielt hoteller, mat og det å bo i et bysentrum. Dette har gitt et godt utgangspunkt for den sportslige og arrangementsmessige delen av VM-søknaden. Dette sammen med det økte miljøfokus, spesielt i gjennomføringen av SkiTour 2020, har og vist at arrangøren kan tenke nytt og fremtidsrettet, noe som er viktig for fremtidens VM.

I tillegg til den sportslige gjennomføringen har de årlige World Cup arrangementene blitt benyttet til å være et utstillingsvindu for øvrige aktiviteter i og rundt et stort idrettsarrangement. Granåsen har gjennom de siste årene vært en arena for læring og utvikling. Dette er gjennomført i samarbeid med øvrige delprosjekt i søkerarbeidet, med næringslivet og Næringsforeningen og med forskningsmiljøet. Fokuset på teknologi og innovasjon med tilhørende teknologiseminar i Granåsen har vist at et idrettsarrangement er mer enn bare selve idretten. Dette har vært arenaer for erfaringsdeling mellom bedrifter og land og en arena for å løfte fem Trøndersk og norsk teknologi.

Den sterke forankringen spesielt i Trondheim kommune har vært viktig ifht å forankre Granåsen som den regionale arenaen for Trøndersk vinteridrett. Dette gjelder også for Trøndelag fylkeskommune som bruker Granåsen som trenings- og opplæringsarena for sine elever samt som praksisplass for ulike yrkesfag under planlegging og gjennomføring av arrangement. Dette er en måte å bygge kompetanse, forankre arrangementene, skape engasjement og stolthet i det å være en del av gjennomføringen av et World Cup arrangement.

Folkefest har vært en sentral del av satsingen for å underbygge Trondheim sin VM søknad. I perioden 2012-2019 har det vært om lag 12-17 000 tilskuere på World Cup hopp konkurransene. I 2020 med SkiTour 2020 var det over 20 000 publikum i arenaen og flere tusen ute langs løypetraseen. I forbindelsen med Raw Air har det vært 2000 skolebarn som har hatt skoledagen sin i arenaen med eget læringsmaterieill og der de har fått prøve ulike vinteridretter tilrettelagt av elever fra elever ved de videregående skolene. Trondheim som folkefestarena har vist sitt potensiale i bruk av arenaen og med det som utgangspunkt vil en folkefest som også inkluderer Trondheim sentrum være en viktig del av det VM 2025. Gjennom de siste årenes arrangement i Granåsen har dette

vært en viktig del i å spesielt skape internasjonal oppmerksomhet rundt Trondheim sin VM søknad.

Granåsen Aktivum AS har hatt sterkt fokus på å bygge arrangementskompetanse som er med på å øke kompetansen også for gjennomføring av øvrige idretts- og kulturarrangement både i lokale klubber eller på nasjonalt nivå. Med en frivilligstab på 4-500 personer som får benyttet egen erfaring og kompetanse, erfaringsdeling og opplæring samt ansvarsdeling og samspill mellom etablert og ny kompetanse har også løftet dette området og gjør oss bedre forberedt til å løfte et VM i 2025. Men dette må det jobbes videre med spesielt for å sikre erfaringsoverføring fra etablerte frivillige til nye frivillige. Utvikling av frivillige har også et økt potensial ved å være en arena for integreringsarbeid og sosial utvikling. Dette er et arbeid som har startet i samarbeid med f.eks. Byåsen Men at work, FIRE m.v. De frivillige er et arrangement sitt største og viktigste aktivum og gjennom kontinuerlig læring og utvikling skal dette utvikles videre til en arena mange ønsker å være en del av.

7. Evaluering av prosessen

Etter at vi ble tildelt VM2025 har vi kunnet jobbe videre med forankring i regionen gjennom Workshops, som har skapt godt engasjement. Det ble lagt tidsplan, aktiviteter og hvem som skulle gjennomføre aksjonene. Det var en god plan for forankring i hele regionen. Samarbeidet mellom skikretsene fungerte veldig bra, involvering med klubber i begge skikretsene og planlegging av felles aktiviteter for barn og unge var godt i gang. Mye av dette stoppet opp i mars pga Covid19, men vi har både ressurser og vilje til å gjennomføre prosjektene i årene som kommer.

For klubbene har eierskap til prosjektet så lenge det har vært i søkerfasen vært noe diffust, det har vært krevende å få engasjement. Det oppleves som dette sakte begynner å løsne ved at det involveres på sonenivå ut til klubbene og at all kommunikasjon og markedsføring har med seg #påveitilVM2025.

Store arrangement

Gjennom søkerfasen har vi gjennomført aktivitet og tiltak i henhold til plan, men effekten spesielt knyttet til forankringen av arrangementene i hele Trøndelag og i Næringslivet har vært krevende. Dette blir viktig å ta tak i det videre arbeidet når VM arbeidet går fra å være en søkeprosess til faktisk gjennomføring. Arbeidet gjennom å forberede Granåsen til å være en VM arrangør med en kompetent stab med frivillige er en av de viktigste læringspunktene i det gjennomførte arbeidet.

8. Veien videre

Aktiviteter som er planlagt vil så langt det lar seg gjøre bli gjennomført i kommende skisesonger. Det er viktig for skisporten i Trøndelag, og det er et stort engasjement for

VM2025 i regionen. Prosjektet #påveitilVM2025 må videreføres og styres av skikretsene. Skisporten har utfordringer i forhold til rekruttering og frafall, derfor er det viktig å lage flere møteplasser og arrangementer som skaper samhold og engasjement #påveitilVM2025.

Ungdommene som har vært involvert er engasjerte og dyktige, og ser mulighetene! Dette må det bygges videre på og forsterkes, som fremtidig utøvere, trenere, ledere, arrangører.

Samarbeidet med Olympiatoppen og regionslagene må støttes opp, viktig at unge utøvere gis mulighet i egen region og kan lære av hverandre for å nå mål mot VM2025.

Ved å gå fra en søkerfase til en gjennomføringsfase krever erfaringsdeling og å ta med seg det beste av det som er oppnådd gjennom søkerfasen over i faktisk gjennomføring. Dette gjelder særlig ivaretagelse av frivilligkompetansen og starte tidlig nok med å rekruttere supplerende kompetanse som er viktig i gjennomføringen av et VM.

Det har vært krevende å skape forankring i regionen og i næringslivet. Her må det jobbes godt – og tidlig nok for å sikre VM-fokus i det som skal gjennomføres av store arrangement i Granåsen både før VM og samtidig sikre et engasjement for gjennomføring av konkurranser på World Cup nivå også etter 2025. Dette blir en viktig suksessfaktor for om VM 2025 har lykket eller ikke.

Status delprosjekt 3:

Prosjektet ledes av Per Lund, Trøndelag fylkeskommune.

Deltakere: Kari Mette Elden, Bård Eide, Kjell Inge Stellander og Dag Ove Johansen fra Trondheim kommune. Hans Petter Øien fra Næringsforeningen i Trondheimsregionen.

Målsettingen med prosjektet er å foreslå tiltak for å skape ringvirkninger og varige verdier i forbindelse med at Trondheim arrangerer VM på ski nordiske grener i 2025.

Sentrale problemstillinger er for eksempel:

- Hvordan kan besøksnæringen skape varig verdiskapning som et resultat av VM.
- Foreslå hvordan FoU-aktivitet innen arrangement kan oppnås gjennom å arrangere VM.
- Innhente erfaringer fra andre store arrangement som har lykket med å skape varige verdier i egen region.

Prosjektet har nå innhentet erfaringer fra andre store arrangement for å se hvilke dokumenterte erfaringer som finnes for å skape ringvirkninger og varige verdier.

For å skaffe en oversikt over kjennskap og forventninger til Trondheim som VM arrangør, planlegges nå en nullpunkt-undersøkelse for Trøndelag. Denne undersøkelsen vil bidra til å danne grunnlag for de forslag til tiltak prosjektgruppen vil foreslå. Undersøkelsen vil bli gjennomført med «Questback» rettet mot næringslivet i Trøndelag. I tillegg vil det bli gjennomført «Omnibus-undersøkelse» i regionen.

Prosjektgruppen vil legge frem sin sluttrapport etter at nullpunkt-undersøkelsen er ferdig.

Trondheim november 2020.

Per Lund